



UCBM
ACADEMY

**Master Universitario di I Livello in
Management per il Coordinamento
delle professioni sanitarie:
Innovazione tecnologica, leadership e gestione
delle risorse nei sistemi sanitari complessi**

X Edizione - Modalità blended

DIREZIONE SCIENTIFICA

Prof.ssa Daniela Tartaglini

Prof. associato di Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche e Pediatriche
Università Campus Bio-Medico di Roma
Direttore Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

COORDINAMENTO SCIENTIFICO

Dott.ssa Raffaella Gualandi

Vice Direttore Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)
Responsabile sviluppo e innovazione
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

Dott.ssa Maria Grazia Montalbano

Direttore Strutture Residenziali per Anziani
Lusan s.r.l.

COORDINAMENTO DIDATTICO

Dott.ssa Dhurata Ivziku

Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

Dott.ssa Anna De Benedictis

Ricercatrice presso Università Campus Bio-Medico di Roma
Direzione Clinica - Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

COMITATO SCIENTIFICO

Dott.ssa Valentina Castello

Ricercatrice presso l'Area
Innovazione di Dida Network,
Docente di Economia e Gestione
delle Imprese
Università degli Studi dell'Aquila

Dott.ssa Anna De Benedictis

Ricercatrice presso Università
Campus Bio-Medico di Roma
Direzione Clinica - Fondazione
Policlinico Universitario Campus
Bio-Medico

Prof.ssa Mariagrazia De Marinis

Ordinario di Scienze
Infermieristiche Generali, Cliniche
e Pediatriche
Università Campus Bio-Medico di
Roma

Prof.ssa Maria Matarese

Associato di Scienze
Infermieristiche Generali, Cliniche
e Pediatriche
Università Campus Bio-Medico di
Roma

Dott. Tommasangelo Petitti

Ricercatore di Igiene Generale e
Applicata
Università Campus Bio-Medico di
Roma

Il Master in *Management per il Coordinamento delle professioni sanitarie: Innovazione tecnologica, leadership e gestione delle risorse nei sistemi sanitari complessi* sviluppa competenze avanzate nell'area organizzativa e gestionale di primo livello, al fine di attuare politiche di programmazione sanitaria ed interventi volti al miglioramento continuo della qualità, in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche ed umane dell'area di appartenenza, per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario.

Al termine del Corso gli studenti saranno in grado di:

- coordinare e gestire risorse umane e relazioni nell'ambito dei gruppi di lavoro interdisciplinari e rispetto a modalità organizzative innovative;
- gestire le risorse economiche e finanziarie;
- gestire informazioni e processi di comunicazione con l'utilizzo di adeguata tecnologia e documentazione;
- gestire processi, progetti e valutazioni nell'ambito del coordinamento dei servizi sanitari;
- gestire progetti di qualità in relazione al miglioramento continuo dei servizi sanitari.

La **FORMULA MODULARE BLENDED E PART TIME**

rende il Master
compatibile e contestuale
con gli impegni
e le responsabilità
professionali.

Questo master mi ha dato la possibilità di apprendere e conoscere le attuali strategie organizzative che compongono il complesso mondo del management.

Il coordinatore infermieristico è una figura chiave e complessa dell'organizzazione. La capacità di questo master di declinare e descrivere la varietà e la complessità delle funzioni clinico-assistenziali, relazionali e di leadership che compongono il ruolo del coordinatore è stata molto valida.

Inoltre, con la vasta proposta di riflessioni e metodologie, messe in atto durante le lezioni ha permesso ai discenti di concentrarsi sulla reale applicabilità degli argomenti.

Beatrice Albanesi,
partecipante VII edizione



STRUTTURA E AREE TEMATICHE DEL MASTER

Il Master verrà erogato in **modalità blended**: alcune lezioni si terranno in **live streaming** attraverso la piattaforma di Ateneo, altre saranno svolte in **presenza** presso la nostra sede.

Ogni incontro si articolerà nelle seguenti giornate e orari: lunedì 09:00 - 18:00; martedì 09:00 - 18:00.

AREE TEMATICHE	ARGOMENTI PRINCIPALI
1. Competenze di base 11 e 12 dicembre 2023 - <i>In presenza</i>	Leadership e cambiamento; Formarsi alla leadership; Profilo del Coordinatore.
2. Competenze organizzative 15 e 16 gennaio 2024 - <i>Live streaming</i> 12 e 13 febbraio 2024 - <i>In presenza</i>	Metodologia della Ricerca; Ricerca quantitativa e qualitativa; Principi di organizzazione aziendale; Organizzazione delle aziende sanitarie; Sistemi operativi; Il coordinamento e l'organizzazione.
3.1 Gestione dell'innovazione in sanità: Cambiamento organizzativo 11 e 12 marzo 2024 - <i>Live streaming</i>	Il SSN: Impostazione e modalità di finanziamento, rapporto Stato-Regioni, modelli sanitari regionali a confronto; Comunicazione organizzativa. Resilienza: come si costituisce un'azienda resiliente.
3.2 Gestione dell'innovazione in sanità: Innovazione nei processi assistenziali 8 e 9 aprile 2024 - <i>In presenza</i> 6 e 7 maggio 2024 - <i>In presenza</i> 3, 4 e 5* giugno 2024 - <i>Live streaming</i>	Modelli di organizzazione del lavoro; Gestione del dato nell'epoca della digitalizzazione sanitaria; Strategie aziendali: etica e management; Valutazione degli esiti: governance, qualità e risk management.
3.3 Gestione dell'innovazione in sanità: Engagement del personale 24 e 25 giugno 2024 - <i>In presenza</i> 8 e 9 luglio 2024 - <i>In presenza</i> 9, 10 e 11* settembre 2024 - <i>Live streaming</i>	Aspetti generali della gestione del personale; Gestione delle competenze e processo formativo; Gestione dei conflitti; Team Building; Leadership e Brand reputation; Leadership e gestione del personale; Clima aziendale; Benessere organizzativo.
4. Area competenze economico-finanziarie 23 e 24 settembre 2024 - <i>In presenza</i> 21 e 22 ottobre 2024 - <i>Live streaming</i>	Controllo di gestione; Contabilità analitica; Strategia aziendale; Contabilità generale nell'ambito della Reportistica Direzionale.
5. Gestione dell'innovazione in sanità: Innovazione nei percorsi clinico assistenziali 4 e 5 novembre 2024 - <i>In presenza</i> 18 novembre 2024 - <i>In presenza</i>	Desing Thinking; Project Management in sanità; Innovazione nei processi gestionali; Testimonianze di innovazione in sanità.

* eccezionalmente mercoledì 09:00 - 13:00

Al fine di consolidare al meglio e mettere in pratica quanto appreso durante le lezioni, avrai la possibilità di partecipare a:

Workshop: competenze per la leadership del coordinatore in un sistema sanitario in continua evoluzione.

Laboratorio: elaborazione di strumenti per la gestione dell'intensità di cure, della complessità assistenziale e dei turni di lavoro.

Laboratorio: elaborazione dei piani di lavoro e strumenti per l'applicazione delle evidenze scientifiche nel lavoro assistenziale.

Laboratorio: elaborazione di strumenti per la gestione dei processi formativi del personale.

Laboratorio: utilizzo delle tecnologie per la gestione del personale

Sbocchi professionali

Il conseguimento del *Master in Management per il Coordinamento delle professioni sanitarie: Innovazione tecnologica, leadership e gestione delle risorse nei sistemi sanitari complessi* è un requisito essenziale per ricoprire il ruolo di **professionista coordinatore** ed essere in grado espletare l'esercizio della funzione di coordinamento come previsto dall'art. 6 della Legge 43/2006.

Destinatari e requisiti di accesso

Per l'ammissione al Master è necessario il Diploma di scuola media superiore quinquennale e la Laurea di primo livello in una delle seguenti Classi di Laurea:

- professioni sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (SNT/01);
- professioni sanitarie della riabilitazione (SNT/02);
- professioni sanitarie tecniche (SNT/03);
- professioni sanitarie della prevenzione (SNT/04);
- titolo equipollente.

Titolo rilasciato

Al termine del corso verrà rilasciato il *Master in Management per il Coordinamento delle professioni sanitarie: Innovazione tecnologica, leadership e gestione delle risorse nei sistemi sanitari complessi*.

Il riconoscimento del credito formativo è legato sia alla regolare frequenza (obbligatoria per un monte ore non inferiore all'80% delle lezioni e al 100% delle attività di tirocinio), che al superamento delle prove in itinere e finale.

Attività di tirocinio curriculare e realizzazione dei project work

L'attività di tirocinio e la realizzazione di specifici project work consentiranno ai partecipanti di consolidare e sperimentare i contenuti teorici esplicitati in aula, misurandosi con problematiche cliniche-organizzative e gestionali.

Il tirocinio potrà svolgersi presso la Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico o presso altre aziende sanitarie convenzionate. In accordo con i referenti del tirocinio, parte dello stesso potrà essere svolto da remoto tramite apposite piattaforme.

Per coloro che sono già assunti presso un Ente o una Azienda il tirocinio coinciderà direttamente con l'elaborazione del project work.



**SCADENZA AMMISSIONI:
17 NOVEMBRE 2023**

**INIZIO LEZIONI
11 DICEMBRE 2023**

**DURATA:
12 MESI**

Modalità di ammissione

La domanda di ammissione al Master va presentata entro il **17/11/2023** utilizzando la procedura online disponibile all'indirizzo internet: <https://www.unicampus.it/managementX>.

Prevede l'inserimento delle seguenti informazioni: strazione e Certificazione".

- dati anagrafici e recapiti;
- informazioni relative al titolo di studio;
- curriculum vitae;
- carta d'identità;
- dichiarazione sostitutiva di certificazione;
- dati di avvenuto bonifico della quota di ammissione (60 €).

La selezione verrà effettuata mediante valutazione curriculare e colloqui orali che si svolgeranno nel giorno **24/11/2023**. Il risultato delle selezioni verrà comunicato ai candidati tramite mail a cura dell'UCBM Academy.

Il titolo universitario deve essere posseduto dal candidato ammesso a frequentare il Master entro e non oltre 90 giorni dall'avvio dello stesso.

L'iscrizione al Master è compatibile con l'iscrizione ad altro percorso universitario secondo quanto stabilito dalla Legge n. 33 del 12/04/2022 e dal D.M. 930 del 29/07/2022.

Immatricolazione

Preso visione dell'ammissione, l'immatricolazione al Master dovrà essere effettuata **entro il 6 dicembre 2023**.

La mancata immatricolazione entro tale termine verrà considerata come rinuncia. L'immatricolazione si ritiene perfezionata con l'invio all'UCBM Academy della scheda d'immatricolazione fornita dal coordinamento, unitamente a copia del bonifico che attesta l'avvenuto pagamento della la rata.

Tutti i versamenti, compreso quello relativo alla domanda di ammissione, vanno effettuati su c/c bancario intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma, UNICREDIT SPA

IBAN: IT63Y0200805181000106877148

Quota di partecipazione

La quota di iscrizione all'intero Master è di € 2.100,00 da suddividere in 2 rate:

- € 1.050,00 all'atto dell'iscrizione (06/12/2023)
- € 1.050,00 entro il 30/09/2024

Sono previste quote agevolate a favore dei laureandi e laureati presso l'Università Campus Bio-Medico di Roma, a favore degli UCBM Academy Ambassador e dei dipendenti della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico.

L'importo di ciascuna rata è, in questo caso, di € 750 cad. anziché € 1.050 cad.

Esonero crediti ECM

La partecipazione al Master universitario prevede l'esenzione dai crediti Ecm nel rispetto della Determina della CNFC del 17 luglio 2013 in materia di "Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione".



Borse di studio INPS

INPS mette a disposizione **3 borse di studio** a copertura totale della quota di partecipazione per dipendenti pubblici iscritti alla gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.

RESHAPE YOUR SKILLS

L'UCBM Academy promuove la formazione postlauream dell'Università Campus Bio-Medico di Roma attraverso percorsi in linea con i più attuali scenari e le più rilevanti esigenze del mercato del lavoro, all'interno di programmi sviluppati anche in partnership con aziende, incubatori e acceleratori d'impresa.

UCBM Academy è un luogo, fisico e virtuale, dove la condivisione continua di conoscenza contribuisce a produrre valore e occupabilità nel mondo sanitario, tecnologico, nutrizionale, rispondendo alle sfide urgenti dell'innovazione e della sostenibilità.

MASTER E PERFEZIONAMENTO

Pensati per rispondere alle esigenze del mercato del lavoro, sono fruibili sia da neolaureati che vogliono perfezionare la propria formazione prima di inserirsi nel mondo lavorativo, sia da professionisti che desiderano specializzare le proprie competenze. La metodologia didattica è orientata alla traduzione delle conoscenze in competenze professionali. I momenti d'aula sono arricchiti da testimonianze di manager del settore, dimostrazioni pratiche e simulazioni e sono sempre seguiti da un'attività di tirocinio curriculare presso aziende del settore di riferimento.

CON IL PATROCINIO DI:



SIDMI

SOCIETÀ ITALIANA PER LA
DIREZIONE E IL MANAGEMENT
DELLE PROFESSIONI INFERMISTICHE

COORDINAMENTO ORGANIZZATIVO

UCBM ACADEMY - Università Campus Bio-Medico di Roma

Via Giacomo Dina, 36 - 00128 Roma

E-mail: ucbmacademy@unicampus.it

www.unicampus.it/ucbmacademy

Tel. (+39) 06.22541.9300 - Fax (+39) 06.22541.1900