



DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2022/2023

N. 341 del 20/04/2023

MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN LIFE SCIENCE VENTURING INNOVATION I EDIZIONE

IL RETTORE

- Visto** lo Statuto vigente dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Visto** il Regolamento Didattico dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;
- Visto** il Decreto Ministeriale n. 270 del 22 ottobre 2004 "Modifiche al Regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con decreto del Ministero dell'Università e della ricerca scientifica e tecnologica 3 novembre 1999, n. 509", pubblicato sulla G.U. n. 266 del 12 novembre 2004;
- Visto** il Decreto Interministeriale 9 luglio 2009 relativo alla equiparazione tra Lauree di vecchio ordinamento, Lauree Specialistiche e Lauree Magistrali;
- Viste** le disposizioni MIUR prot. n. 602 del 18 maggio 2011, aventi ad oggetto le immatricolazioni degli studenti stranieri e comunitari presso le Università italiane statali e non statali autorizzate a rilasciare titoli aventi valore legale;
- Visto** l'art. 15 della legge 12 novembre 2011, n. 183, "Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive";
- Visto** il D.P.R. del 28 dicembre 2000, n. 445, recante il "Testo unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa";
- Visto** l'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69, "Eliminazione degli sprechi relativi al mantenimento di documenti in forma cartacea";
- Visto** il Decreto Ministeriale n. 930 del 29 luglio 2022, "Disposizioni per consentire la contemporanea iscrizione a due corsi universitari";
- Visto** il Regolamento per la disciplina di Master Universitari e Corsi di Perfezionamento dell'Università Campus Bio-Medico di Roma;





DECRETO DEL RETTORE

Anno Accademico 2022/2023

N. 341 del 20/04/2023

- Vista** la delibera del Consiglio di Facoltà Dipartimentale di Ingegneria del 16 febbraio 2023 concernente l'istituzione della I edizione del Master Universitario di II Livello in "Life Science Venturing Innovation";
- Vista** la delibera del Senato Accademico del 7 marzo 2023 concernente l'istituzione della I edizione del Master Universitario di II Livello in "Life Science Venturing Innovation";

DECRETA

Articolo 1

l'attivazione del Master Universitario di II Livello in "Life Science Venturing Innovation" promosso dalla Facoltà Dipartimentale di Ingegneria dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, per l'anno accademico 2022/2023 (I edizione), il cui bando di ammissione e il regolamento sono allegati al presente decreto e ne costituiscono parte integrante.

Roma, 20/04/2023

L'Amministratore Delegato
e Direttore Generale
(Dott. Andrea Rossi)



Il Rettore

(Prof. Eugenio Guglielmelli)

**MASTER UNIVERSITARIO DI II LIVELLO IN
LIFE SCIENCE VENTURING INNOVATION
I EDIZIONE**

1. Finalità

Il Master Universitario di II livello in “Life Science Venturing Innovation” intende favorire lo sviluppo e il rafforzamento delle competenze manageriali e imprenditoriali all’interno di organizzazioni dei settori privato e pubblico (in particolare, grandi aziende, pmi innovative, centri di ricerca, poli di innovazione e trasferimento tecnologico, incubatori, acceleratori, start-up innovative), a supporto della gestione di processi di innovazione collaborativa, trasferimento tecnologico e creazione di imprese innovative ad alto contenuto tecnologico in ambito Life Science (Pharma, Biotech, Medtech).

2. Direzione Scientifica e Coordinamento del Master

Direzione Scientifica

Prof. Roberto Guida

Professore Ordinario del Corso “Entrepreneurial Finance Engineering” - Università Campus Bio-Medico di Roma

Amministratore Delegato di Marzotto Venture Accelerator

Coordinatore Scientifico

Dott. Marco Baccanti

Direttore Generale - Fondazione Enea Tech e Biomedical

Comitato Scientifico¹

Dott. Stefano Casalegno

Chief Innovation & Sustainability Officer - ENAV S.p.A.

Dott. Ernesto Ciorra

Chief Innovability Officer - Enel

Prof. Eugenio Guglielmelli

Rettore - Università Campus Bio-Medico di Roma

Dott. Marco Massenzi

Amministratore Delegato - Teleconsys

Dott. Enrico Mercadante

Responsabile per l’Innovazione, le Architetture e la Digital Transformation - Cisco Italia

Prof.ssa Marcella Trombetta

Preside Facoltà Dipartimentale di Scienze e Tecnologie per l’Uomo e l’Ambiente - Università Campus Bio-Medico di Roma

Manager didattico ed eventuale tutor d’aula virtuale

Al fine di garantire un monitoraggio costante, affinché il percorso formativo sia in linea con gli obiettivi didattici definiti in fase di pianificazione, è prevista la figura del manager didattico che possa garantire una presenza continua per tutto il percorso del Master.

¹ L’elenco dei membri del Comitato Scientifico potrebbe subire delle variazioni. In caso di modifica, l’UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Master.



Tale ruolo di coordinamento, è affidato a un referente che verrà nominato a insindacabile giudizio della Direzione Scientifica del Master e che avrà il ruolo di gestire la logistica d'aula, gestire la piattaforma on-line di riferimento, gestire il flusso delle informazioni utili ai docenti e ai partecipanti.

Oltre al manager didattico, potrà essere nominato dalla Direzione Scientifica del Master anche un tutor d'aula virtuale che affiancherà il manager didattico durante attività specifiche che necessiteranno di competenze ICT avanzate.

3. Collaborazioni con altri Atenei e/o altri enti pubblici e/o privati

Il Master è organizzato in collaborazione con Marzotto Venture Accelerator, un acceleratore dove imprese, ricercatori e professionisti coesistono per creare le migliori opportunità per sé stessi e per il Paese, e Cisco Networking Academy.

Altre aziende partner del Master sono:

- Acea
- Cisco Italia
- Enel
- Healthcare
- IBM
- Medical Solutions
- Net Insurance
- Nutanix
- PTC

4. Obiettivi formativi

Al termine del Master il partecipante:

- avrà acquisito conoscenze approfondite su caratteristiche e dinamiche evolutive dei settori Pharma, Biotech e Medtech;
- sarà in grado di pianificare, supportare e gestire attività di trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati della ricerca;
- avrà acquisito competenze e abilità operative nelle aree tematiche del comportamento organizzativo e del project management;
- sarà in grado di progettare, implementare e gestire progetti di trasformazione organizzativo-gestionale in organizzazioni interessate all'introduzione dell'innovazione di processo e/o di prodotto nei settori di riferimento;
- sarà in grado di sviluppare attività di scouting, analisi e progettazione di startup innovative e di pianificare e gestire attività di networking finalizzate alla costruzione e gestione di relazioni con stakeholder, partner e Istituzioni.

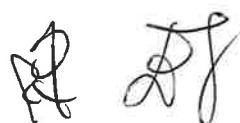
5. Il profilo in uscita, gli sbocchi professionali

Il profilo in uscita del Master è il Life Science Innovation Manager.

A questa figura professionale competono ruoli di coordinamento e gestione dei processi di innovazione e business development all'interno di organizzazioni che offrono prodotti e servizi ad alto contenuto tecnologico nei settori Pharma, Biotech e Medtech.

Il Life Science Innovation Manager, in particolare:

- analizza il contesto organizzativo, tecnico e settoriale di attuazione delle azioni di innovazione e comprende a fondo le principali tecnologie abilitanti nell'ambito dei contesti e dei processi produttivi di applicazione;



- definisce il progetto di innovazione in funzione delle strategie, dei modelli di business e delle caratteristiche organizzative, produttive e tecnologiche della propria organizzazione;
- coordina e gestisce interventi di innovation design e change management, attraverso il coinvolgimento dei differenti stakeholder interni ed esterni all'organizzazione, utilizzando tecniche di gestione di team e leadership;
- sarà in grado di progettare, implementare e gestire progetti di trasformazione organizzativo-gestionale in organizzazioni interessate all'introduzione dell'innovazione di processo e/o di prodotto nei settori di riferimento;
- sarà in grado di sviluppare attività di scouting, analisi e progettazione di startup innovative e di pianificare e gestire attività di networking finalizzate alla costruzione e gestione di relazioni con stakeholder, partner e Istituzioni.

6. Struttura del Master

Il Master di II Livello in "Life Science Venturing Innovation", conferisce 60 crediti formativi universitari (CFU) come previsto dall'art. 7, comma 4 del D.M. 270/2004 e ha durata complessiva di un anno accademico.

I 60 CFU, pari a 1.500 ore di attività formative, sono così suddivisi:

- 38 CFU di didattica d'aula che prevede lezioni frontali e studio individuale;
- 7 CFU di Venture Building Lab;
- 15 CFU di tirocinio/elaborazione del Project Work finale.

7. Metodologia didattica

La didattica d'aula è basata su una metodologia prevalentemente interattiva, con l'obiettivo di favorire lo sviluppo professionale e personale del partecipante. Tutti gli strumenti a supporto delle lezioni in aula permetteranno di confrontarsi con problemi concreti del contesto lavorativo al fine di stimolarne la risoluzione attraverso una personalizzazione delle conoscenze e competenze acquisite. In particolare:

- Case studies

Alcuni argomenti del Master, dopo il riferimento scientifico saranno supportati da case studies industriali opportunamente selezionati che potranno riguardare processi di innovazione interni all'azienda o esterni. I case studies saranno tratti da esperienze manageriali sia del passato che attuali, al fine di evidenziare la congruenza del modello di analisi rispetto all'evoluzione tecnologica.

- Learning from others

Analogamente ai case studies, alcuni argomenti del Master, dopo il riferimento scientifico, potranno essere completati da testimonianze aziendali, grazie al coinvolgimento diretto dei diversi attori dell'ecosistema di riferimento.

- Laboratorio sulle soft skills

Il laboratorio sarà focalizzato sullo sviluppo di 3 competenze essenziali nel disegnare la figura del Life Science Innovation Manager:

- Leadership
- Autoapprendimento
- Change Management

Attraverso simulazioni, role playing, osservazioni guidate, sessioni di group coaching, i partecipanti potranno acquisire una maggiore consapevolezza delle proprie risorse, dei punti di forza e delle aree di sviluppo rispetto alle competenze citate.

- **Venture Building Lab**

Il percorso formativo sarà arricchito da un Venture Building Lab, ovvero da un percorso finalizzato alla implementazione delle competenze proprie del Venture Builder. All'interno del Venture Building Lab sarà possibile sperimentare una pluralità di strumenti, esperienze metodologiche e contenuti altamente specializzati. In particolare sono previsti all'interno del Laboratorio:

▪ **Business Challenge**

I partecipanti avranno la possibilità di presentare un progetto di innovazione relativo alla propria azienda (esistente o da istituire) e di presentarlo in aula per attingere possibili soluzioni dai propri colleghi, coordinati dal docente di riferimento.

▪ **Eventi di networking**

I partecipanti saranno coinvolti negli eventi di networking promossi da Marzotto Venture Accelerator al fine di coltivare relazioni utili per il proprio percorso professionale e promuovere una cultura basata sul trasferimento della conoscenza.

▪ **Hackaton**

Si tratta di un tipico strumento di open innovation in cui i professionisti, divisi in gruppi, sono chiamati a sviluppare e/o cercare soluzioni rispetto alla sfida proposta. Al termine dello sviluppo operativo del progetto, avviene la selezione e la premiazione finale dell'iniziativa più interessante.

- **Project Work**

Il project work potrà essere realizzato in 2 modalità diverse, in particolare:

▪ **Internship innovation project**

Per i partecipanti che non lavorano verrà proposto un periodo di tirocinio da svolgersi presso una delle aziende che supportano il Master, o presso altre strutture che operano nel settore dell'innovazione al fine di completare le conoscenze teoriche acquisite durante il Master con una concreta esperienza operativa. La fase di tirocinio si concluderà con la dissertazione, davanti a una Commissione di valutazione appositamente istituita, del project work finale elaborato durante il tirocinio medesimo.

▪ **Corporate innovation project**

Per coloro che sono già assunti presso un ente o un'azienda, il processo di formazione sarà completato con l'elaborazione di un progetto che potrà essere sviluppato all'interno dell'azienda di appartenenza in collaborazione con il Technical Staff del Master.

8. Struttura didattica

Il Master ha una struttura modulare, funzionale a rispondere alle esigenze dei diversi profili di innovation manager considerati. Si divide in 2 macro aree:

AREA 1 – THE BIG PICTURE

È l'area in cui viene descritto lo scenario di riferimento, il contesto globale, europeo e nazionale, i maggiori trend di innovazione e gli aspetti etici e regolatori dell'Innovation Design. È organizzata nei seguenti 3 moduli:

Modulo 1.1 Life Science Ecosystem - Il contesto globale, europeo e nazionale

- Perimetro concettuale del settore Life Science: Pharma, Biotech, Medtech.
- Overview globale, europea e nazionale dei settori di riferimento.
- Analisi del contesto ambientale, normativo-regolatorio e sociale: attori, ruoli e dinamiche.
- Analisi degli ecosistemi europeo e nazionale a supporto dell'innovazione nel settore Life Science: infrastrutture, piattaforme, filiere dell'innovazione.

Modulo 1.2 Life Science Innovation - Ambiti e trend di innovazione

- Esplorazione dei concetti di base: Innovazione, Open Innovation, Corporate Entrepreneurship.
- Principali ambiti e trend di innovazione tecnologica nel settore Life Science: innovazione di processo (Intelligenza Artificiale, Quantum Computing, Lab & Organ-on-Chips, 3D Printing & Bionprinting, Digital Twin, In-Silico Trial, Decentralized Clinical Trial, Real World Data) e innovazione di prodotto (Terapie Digitali – DTx, Terapie Avanzate – ATMP, Tecniche e terapie percutanee, Sistemi di rilascio terapia, Tecnologie Point of Care. Robotica, Sensori e biosensori).
- Opportunità di business nel settore Life Science: mercati e vantaggi competitivi.
- Analisi di case study.

Modulo 1.3 Life Science Innovation - Aspetti etici e regolatori dell'Innovation Design

- Concetti di base dell'etica della ricerca clinica e della buona pratica clinica.
- Cenni di metodologia della ricerca clinica.
- Quadro normativo e linee guida per la ricerca e la sperimentazione clinica: farmaci, strategie terapeutiche, metodi diagnostici, dispositivi medici.
- Progettazione e preparazione di un trial.
- Concetti di base sulla sicurezza.
- Qualità, monitoraggio, audit e ispezioni.

AREA 2 – INNOVATION DESIGN AND MANAGEMENT

È l'area focalizzata a fornire tutti gli strumenti necessari per progettare l'innovazione, dalla definizione della strategia all'implementazione della stessa utilizzando gli strumenti del marketing, della finanza, dell'operation e del project management, fino alla sperimentazione di strumenti di HR management e di comunicazione efficace. È organizzata nei seguenti 10 moduli:

Modulo 2.1 Progettare l'innovazione - Dal problema alla soluzione

- Approfondimento delle principali metodologie a supporto delle fasi embrionali del processo di innovazione: introduzione al Design Thinking, Lean Startup, Design Sprint, Lean Canvas, 4 Lenses of Innovation, 10 Types of Innovation.

Modulo 2.2 Progettare l'innovazione – Strategy & Business Model Design

- Innovazione nel pensiero strategico, approcci e strumenti per l'analisi strategica (4 Forze di Porter, Innovator's Dilemma, Blue Ocean Strategy, Big Bang Disruption).
- Approfondimento delle principali metodologie di costruzione dei modelli di business: Customer Development, Value Proposition Canvas, Business Model Canvas.
- Modelli di business innovativi nei settori Pharma, Biotech, Medtech: analisi di case study.
- Introduzione al Business Plan, in chiave Lean.

Modulo 2.3 Progettare l'innovazione - Marketing

- Metodologie di analisi delle opportunità di business: TAM-SAM-SOM.



- Identificazione e classificazione di segmenti e target di mercato.
- Strumenti del Marketing Mix: Product, Price, Place e Promotion.
- Piani di internazionalizzazione.

Modulo 2.4 Progettare l'innovazione - Financial Modelling

- Struttura del piano economico-finanziario.
- Stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario.
- Cash flow modelling.

Modulo 2.5 Progettare l'innovazione – Supply Chain & Operations Management

- Ottimizzazione della supply chain: definizione della strategia di approvvigionamento, gestione proattiva dei rischi di fornitura e dei ritardi, tracciamento delle transazioni, organizzazione della struttura di gestione, coordinamento dell'infrastruttura IT.
- Ottimizzazione dei processi di produzione: identificazione dei dati chiave dei processi, utilizzazione di dashboard digitali, strategie di riduzione delle interruzioni operative, identificazione, sviluppo e implementazione delle leve per l'eccellenza operativa nell'ambiente di produzione.
- Ottimizzazione dei processi nell'ambiente di laboratorio: trasparenza della pianificazione dei processi e dei progetti, riduzione dei tempi attraverso strumenti digitalizzati, efficientamento dei processi produttivi attraverso il Lean e l'OpEx Management.
- Introduzione di sistemi di gestione della qualità: conformità ai requisiti normativi e di audit.

Modulo 2.6 Gestire l'innovazione - Project Management

- Gruppi di processi (avvio, pianificazione, esecuzione, monitoraggio e controllo, chiusura) e aree di conoscenza (gestione dell'integrazione di progetto, gestione dell'ambito di progetto, gestione dei tempi di progetto, gestione dei costi di progetto, gestione della qualità di progetto, gestione delle risorse umane, gestione delle comunicazioni di progetto, gestione dei rischi di progetto, gestione dell'approvvigionamento di progetto, gestione degli stakeholder di progetto) del Project Management.
- Approfondimenti su criticità gestionali specifiche dei progetti di innovazione in ambito Life Science (ad esempio, la pianificazione e gestione dei rischi).

Modulo 2.7 Gestire l'innovazione - Finanza d'impresa, investimenti e scalability

- Il governo economico-finanziario dell'impresa.
- Obiettivi finanziari e strumenti di misurazione e reporting delle performance finanziarie.
- Analisi e gestione dei rischi finanziari.
- Strumenti di finanziamento e scalabilità dell'impresa: equity, debito e crowdfunding.
- Fondi di Venture Capital.

Modulo 2.8 Gestire l'innovazione - IP Management

- Quadro normativo di riferimento per la tutela della proprietà industriale.
- Tipologie di brevetti nel settore Life Science.
- Elementi costitutivi di un brevetto.
- Iter per ottenere un brevetto.
- Requisiti e criteri di brevettabilità.
- Controversie legali in ambito brevettuale.
- Analisi di case study.



Modulo 2.9 Gestire l'innovazione - HR & Change Management

- Esplorazione del concetto di Change management.
- Il modello delle 4P: People, Process, Platform, Place.
- Il modello UCR: Unfreezing, Changing, Refreezing.
- Il modello del Lean Change Management: Insights, Experiments, Options (preparazione, introduzione e revisione).
- Intelligenza emotiva per il People Management: ascolto empatico, sviluppo della consapevolezza, sviluppo dell'autonomia, Team Coaching e gestione dei conflitti, Team Building, Leadership.

Modulo 2.10 Gestire l'innovazione - Comunicazione efficace

- Public speaking e Storytelling.
- Pitching: elevator pitch, business pitch.

9. Titolo rilasciato e certificazione

Il Master rilascia il titolo di Master Universitario di II livello in “Life Science Venturing Innovation”.

Coloro che frequenteranno il Master in qualità di uditori non conseguiranno il titolo e a essi sarà rilasciato un certificato di frequenza.

La frequenza alle attività formative è obbligatoria e i requisiti minimi per il rilascio del titolo, ovvero del certificato di frequenza per gli uditori, è subordinato a:

- 1) aver frequentato con regolarità le attività didattiche. È, infatti, obbligatoria la:
 - a. partecipazione a non meno del 70% delle ore di didattica;
 - b. partecipazione a non meno del 90% delle ore di attività di tirocinio formativo.
- 2) superare con esito positivo tutte le prove di valutazione in itinere (es. esercitazioni, test ecc.);
- 3) superare la prova finale che consiste nella dissertazione davanti ad una Commissione, appositamente istituita, del Project Work elaborato;
- 4) essere in regola con il pagamento delle quote di iscrizione al Master.

È in fase di richiesta la certificazione CAPM®, per la partecipazione al 9° modulo del Master.

10. Destinatari e requisiti di ammissione

Il Master prevede, tra i suoi frequentatori, la figura dei discenti e quella di uditori.

- Possono partecipare al Master in qualità di discenti coloro che sono in possesso del titolo di studio di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica o Magistrale.
- Possono partecipare al Master in qualità di uditori coloro che, pur non essendo in possesso del titolo di Laurea di vecchio ordinamento, o Specialistica o Magistrale, abbiano una comprovata esperienza professionale di almeno 3 anni in ruoli o funzioni afferenti l'innovazione.

Il titolo di studio deve essere posseduto dal candidato ammesso a frequentare il Master entro 90 giorni dalla data di comunicazione dell'ammissione. I discenti ammessi al Master che, alla data delle ammissioni, di cui al successivo paragrafo, non fossero in possesso di detto titolo di studio, saranno ammissibili al Master stesso come “discenti sub-condizione alla frequenza” con eventuale attribuzione alla categoria di uditori qualora non abbiano conseguito detto titolo di studio entro la scadenza specificata.



L'iscrizione al Master è compatibile con l'iscrizione ad altri corsi di studio universitari nel rispetto del Decreto Ministeriale n.930 del 29 luglio 2022.

È possibile la partecipazione a singoli moduli del Master per un numero non superiore a 5 partecipanti per ogni modulo.

11. Modalità di ammissione

La domanda di ammissione va presentata entro e non oltre le ore 23:59 del 22 settembre 2023 utilizzando la procedura online disponibile all'indirizzo internet <https://www.ucbm-innovation.it/master/> e prevede l'inserimento di:

- 1) dati anagrafici e dati relativi al titolo di studio posseduto;
- 2) il versamento di una quota di ammissione pari a € 60,00 attraverso bonifico sul C/C bancario dell'Ateneo:

Intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma

Banca: Intesa Sanpaolo

IBAN: IT32Q0306905020100000077054

Causale: Domanda di ammissione Master "Life Science Venturing Innovation"- Cognome Nome candidato - A.A. 2022-2023;

- 3) la presentazione del proprio Curriculum Vitae debitamente datato, firmato, completo dell'autorizzazione ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e che evidenzia gli elementi utili per la verifica dei requisiti per la partecipazione al bando, di cui al paragrafo precedente.

Per ogni eventuale problema tecnico e/o operativo, sarà a disposizione la casella di posta elettronica ucbmacademy@unicampus.it, e il recapito telefonico 06.22541.9300.

Le domande di ammissione, presentate secondo la modalità sopraindicata, si considereranno prodotte in tempo utile solo se pervenute a questa Amministrazione entro il termine perentorio di scadenza del bando. Verranno pertanto escluse, le domande presentate dopo la scadenza del predetto termine, nonché quelle pervenute con modalità diverse da quella sopra indicata.

Presentando la domanda di ammissione il candidato si impegna a:

- comunicare uno o più recapiti telefonici che ne garantiscano la reperibilità in caso di comunicazioni urgenti; si impegna inoltre a comunicare tempestivamente ogni eventuale cambiamento della propria residenza o del recapito. L'Università Campus Bio-Medico di Roma non si assume responsabilità per la dispersione delle domande o di comunicazioni dipendenti da inesatte indicazioni del candidato oppure mancata o tardiva comunicazione del cambiamento dell'indirizzo email indicato nella domanda, né per eventuali disguidi imputabili a fatto di terzi, a caso fortuito o forza maggiore.
- nel caso di cittadino italiano o straniero in possesso di titolo accademico equipollente a quello italiano conseguito all'estero, a trasmettere il titolo stesso, con l'elenco degli esami sostenuti e corredato da traduzione in lingua italiana, legalizzazione e "dichiarazione di valore in loco" a cura della rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per territorio, nel rispetto delle norme vigenti in materia di ammissione degli studenti stranieri ai corsi di Laurea delle Università italiane, entro il termine del 22 settembre 2023.

Ai sensi dell'Art.15 della legge 12 novembre 2011, n. 183 si precisa che le certificazioni rilasciate dalla pubblica amministrazione in ordine a stati, qualità personali e fatti sono valide e utilizzabili solo nei rapporti tra privati. Nei rapporti con gli organi della pubblica amministrazione e i gestori



di pubblici servizi, i certificati e gli atti di notorietà sono sempre sostituiti dalle dichiarazioni di cui agli Artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000.

Le selezioni si svolgeranno il giorno 28 settembre 2023, con comunicazione ufficiale ai candidati mediante posta elettronica e pubblicazione sul sito del Master.

Il colloquio di selezione avverrà presso gli uffici dell'Università Campus Bio-Medico di Roma. I candidati che, per comprovata e giustificata esigenza sono nell'impossibilità di essere presenti presso gli Uffici suddetti, potranno richiedere di espletare il concorso di ammissione mediante ausilio telematico. La Commissione si riserva di ammetterli. I candidati che intendono avvalersi di tale facoltà, e sono stati autorizzati, dovranno provvedere a comunicarlo entro e non oltre la data del 26 settembre 2023, mediante e-mail indirizzata a ucbmacademy@unicampus.it, o in alternativa indirizzata a postlauream@postasicura.unicampus.it (PEC) e dotarsi, nel momento dell'appuntamento telematico per sostenere il colloquio, di connessione a Internet e di Web-cam.

Per la partecipazione alla selezione i candidati dovranno presentare a mano il giorno del colloquio di selezione, il documento di identificazione personale in corso di validità.

12. Prova di selezione

I candidati per il ruolo sia di discenti, sia di uditori, per conseguire l'idoneità di ammissione al Master, dovranno superare le seguenti fasi di valutazione:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale presentato da ogni singolo candidato;
- colloquio orale tecnico-motivazionale.

Entrambe le valutazioni sono espletate da una Commissione Giudicatrice (detta Commissione) appositamente istituita dalla Direzione Scientifica avvalendosi della collaborazione del Comitato Scientifico del Master. La Commissione Giudicatrice può essere suddivisa in Sub-Commissioni, costituite da 3 membri ciascuna, in numero proporzionato alla numerosità dei candidati da esaminare.

La Commissione Giudicatrice ha a disposizione, per la valutazione di ogni singolo candidato, un punteggio totale massimo attribuibile pari a 60 punti così suddiviso:

- valutazione del curriculum di studio scientifico/professionale: punteggio massimo attribuibile 30/30, di cui 10 punti per il titolo di studio attribuiti sulla base del voto di laurea: voto da 66-70: 1 punto, voto da 71-75: 2 punti, voto da 76-80: 3 punti, voto da 81-90: 5 punti, voto da 91-100: 6 punti, voto da 101-105: 7 punti, voto da 106- 109: 8 punti, voto 110: 9 punti, 110 e lode: 10 punti.
- colloquio finalizzato a verificare la preparazione, le motivazioni e le potenzialità di ogni singolo candidato alla partecipazione al Master: punteggio massimo attribuibile 30/30.

Il giudizio espresso dalla Commissione Giudicatrice è insindacabile.

Il punteggio totale minimo per conseguire l'idoneità di ammissione al Master, è di 30/60 punti. Al termine delle valutazioni la Commissione redige una graduatoria di merito dei candidati ordinandoli in ordine decrescente del punteggio totale conseguito. Il risultato delle valutazioni è comunicato ai candidati che hanno partecipato alla prova di selezione, tramite pubblicazione della



graduatoria entro il 5 ottobre 2023 sul sito <https://www.ucbm-innovation.it/master/> e a mezzo email a cura dell'UCBM Academy.

13. Iscrizione

A pena di decadenza, i candidati che hanno conseguito l'idoneità di ammissione al Master, che risultino utilmente collocati nella graduatoria finale di merito, dovranno completare l'iscrizione al Master entro il termine perentorio del 12 ottobre 2023.

14. Subentro

Agli aventi diritto, nel caso di posti vacanti, sarà richiesto tramite e-mail di iscriversi, a pena di decadenza, entro il termine perentorio di cinque giorni lavorativi, a decorrere dal giorno successivo a quello di invio della email.

15. Numero massimo di partecipanti

Il corso si rivolge ad un massimo di 35 partecipanti e non verrà attivato per un numero inferiore a 20.

16. Durata, data d'inizio e sede

Il Master avrà durata di 12 mesi. La data di inizio è il 20 ottobre 2023.

Le lezioni si svolgeranno presso le sedi di:

- Università Campus Bio-Medico di Roma
- Rome Innovation Hub

17. Modalità di frequenza e verifica qualità

Le lezioni si svolgeranno di norma nelle seguenti giornate e orari:

- venerdì: dalle 9.00 alle 18.00
- sabato: dalle 9.00 alle 18.00

La frequenza al Master è obbligatoria (almeno al 70% delle lezioni). La mancata frequenza per un numero di ore superiore al 30% comporta la decadenza dal percorso. Sono ammesse sospensioni per servizio militare, gravidanza, puerperio e malattia; le ore perse potranno essere recuperate, al termine della sospensione, eventualmente avvalendosi di sessioni o corsi successivi.

Al termine di ogni modulo, ai partecipanti verrà somministrato un questionario di customer satisfaction al fine di misurare:

- la rilevanza del programma e dei contenuti rispetto ai bisogni formativi;
- la qualità percepita dei docenti, dell'organizzazione, delle strutture;
- l'efficacia delle metodologie e delle tecniche d'insegnamento rispetto agli obiettivi del corso.

Il questionario sarà compilato in forma anonima e i risultati di sintesi verranno utilizzati per redigere un report finale sulla qualità percepita.

18. Quota di iscrizione, quote agevolate e modalità di pagamento

La quota d'iscrizione al Master è pari a € 10.000,00 da versare in 3 rate:

I rata pari a € 4.000 entro il 12/10/2023

II rata pari a € 3.000 entro il 29/02/2024

III rata pari a € 3.000 entro il 30/06/2024

Per coloro che decidono di versare la quota in un'unica soluzione alla data d'iscrizione è prevista una quota agevolata pari a € 9.000,00 da versare entro il 12/10/2023.

Tutti i pagamenti dovranno essere effettuati attraverso bonifico sul C/C bancario intestato a:

Università Campus Bio-Medico di Roma
Banca Intesa Sanpaolo
IBAN: IT32Q0306905020100000077054

specificando nella causale: Cognome Nome - Master "Life Science Venturing Innovation", - I rata, oppure II rata, oppure iscrizione totale.

Il mancato pagamento della I rata o della quota d'iscrizione in un'unica soluzione entro la scadenza specificata sarà considerata come rinuncia da parte del candidato a partecipare al Master e, pertanto, si provvederà a chiamare gli idonei seguendo la graduatoria. In nessun caso le quote di partecipazione al Master versate saranno rimborsate.

19. Borse di studio

L'Università Campus Bio-Medico di Roma mette a disposizione:

- fino a un massimo di 2 borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione per un importo di € 10.000 (quota del Master a carico del partecipante € 0,00), riservate ai neo-laureati specialistici o magistrali (entro due anni dalla laurea che siano inoccupati o disoccupati);
- fino a un massimo di 4 borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione per un importo di € 5.000, riservate a persone fisiche con l'esclusione di coloro che svolgono attività professionale abituale (titolari di P.IVA).

Nell'ambito del Master Universitario di II livello in "Life Science Venturing Innovation" INPS mette a disposizione dei dipendenti pubblici iscritti alla gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali fino a un massimo di 3 borse di studio a copertura totale della quota di ammissione. La graduatoria dei vincitori di queste borse di studio eventualmente erogate, sarà comunicata nei modi e nei tempi specificati dai relativi bandi pubblicati dagli enti erogatori.

20. Eventuali modifiche e avvisi

Ai sensi del Regolamento per la disciplina dei Master Universitari e dei Corsi di Perfezionamento dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, qualora dovessero intervenire delle modifiche al presente bando di ammissione e regolamento l'UCBM Academy provvederà a darne opportuna diffusione tramite Avviso pubblicato sulla pagina web del Master.

