



## **CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE IN AMBITO SANITARIO**

Artt. 15<sup>e</sup> e 16-quinquies del D.Lgs. 502/1992 e ss.mm.ii.art.7 del  
D.P.R. 484/1997, accordo Conferenza Stato Regioni del 10/07/2003

## **CORSO DI PERFEZIONAMENTO "MANAGEMENT SANITARIO"**

II EDIZIONE

A.A. 2019-2020

## **Direttore Scientifico**

### **Prof. Giorgio Minotti**

Preside Facoltà Dipartimentale di Medicina e Chirurgia  
Professore Ordinario di Farmacologia  
Università Campus Bio-Medico di Roma

## **Comitato Scientifico**

### **Dott.ssa Flori Degrassi**

Direttore Generale Asl Roma 2

### **Prof. Eugenio Guglielmelli**

Pro-Rettore alla Ricerca  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### **Prof. Giulio Iannello**

Preside Facoltà Dipartimentale di Ingegneria  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### **Prof. Antonio Ricciardi**

Professore Ordinario di Economia Aziendale  
Università della Calabria  
Direttore Generale IPE Business School

### **Ing. Paolo Sormani**

Direttore Generale  
Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## **Coordinamento Didattico**

### **Dott.ssa Raffaella Gualandi**

Vice Direttore Direzione Assistenziale  
delle Professioni Sanitarie (DAPS)  
Responsabile sviluppo e innovazione  
Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## **FINALITÀ E OBIETTIVI FORMATIVI**

Il corso mira a sviluppare competenze avanzate nell'area organizzativa e gestionale, al fine di attuare politiche di programmazione sanitaria e interventi volti al miglioramento continuo della qualità, in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche e umane dell'area di appartenenza, per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario.

In conformità a quanto definito dall'art. 16 quinquies del D.Lgs. n. 502/1992, il Corso in "Management Sanitario" è requisito necessario per lo svolgimento degli incarichi relativi alle funzioni di direzione sanitaria aziendale e direzione di strutture complesse.



## STRUTTURA E AREE TEMATICHE

Il corso è strutturato in:

- 4 aree tematiche generali
- 2 aree tematiche specialistiche; una per il profilo clinico-assistenziale, l'altra per il profilo amministrativo.

- 1. ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DEI SERVIZI SANITARI**
  - 1.1.  Il processo di cambiamento istituzionale, strategico e organizzativo del SSN e dei SSR
  - 1.2.  La gestione delle emergenze sanitarie
  - 1.3.  Analisi dei processi e gestione dell'innovazione
  - 1.4.  Etica nella gestione del cambiamento
- 2. INDICATORI DI QUALITÀ DEI SERVIZI - RISK MANAGEMENT - SANITÀ PUBBLICA**
  - 2.1.  Qualità e appropriatezza
  - 2.2.  Risk management
- 3. GESTIONE DELLE RISORSE UMANE**
  - 3.1.  Aspetti giuridico contrattuali
  - 3.2.  Leadership, comunicazione, consensus building
  - 3.3.  Team building
- 4. CRITERI DI FINANZIAMENTO ED ELEMENTI DI BILANCIO E CONTROLLO**
  - 4.1.  Il governo economico-finanziario dell'azienda
  - 4.2.  Gli strumenti del governo economico-finanziario dell'azienda



O  
N  
-  
L  
I  
N  
E



I  
N  
P  
R  
E  
S  
E  
N  
Z  
A

### A. PERCORSO CARATTERIZZANTE PROFILO CLINICO-ASSISTENZIALE

A1. Governo clinico

1. La gestione della produzione
2. Il bed manager e la gestione dei posti letto
3. La gestione dei flussi in PS
4. La gestione delle sale operatorie
5. La continuità delle cure

### B. PERCORSO CARATTERIZZANTE PROFILO AMMINISTRATIVO

B1. Competenze economico-finanziarie

1. La gestione della reportistica aziendale
2. Gli approvvigionamenti
3. La gestione del personale e i contratti

## METODOLOGIA DIDATTICA

La metodologia didattica è prevalentemente interattiva; la didattica in presenza e on-line è integrata da testimonianze di aziende ospedaliere e da strumenti quali analisi e discussione di casi studio, role playing, griglie di analisi e sviluppo di uno specifico project work. A partire dal 30 giugno le lezioni saranno erogate in modalità on-line. Dal 25 settembre le lezioni si terranno in aula, nel rispetto delle distanze di sicurezza.



**Formazione on-line**  
per garantire la massima  
flessibilità di partecipazione



**Best Practice**  
sugli aspetti manageriali  
e di leadership  
nella gestione  
delle emergenze

## GESTIONE DELLE EMERGENZE

Alla luce della dura prova che il Servizio Sanitario Nazionale ha dovuto sostenere anche da un punto di vista manageriale, nel corso è previsto un **modulo interamente dedicato alla gestione delle emergenze sanitarie nazionali**. Il modulo sarà focalizzato sul tema della rapida riconversione di modelli clinico-assistenziali, sulle difficoltà organizzative a questa collegate, sul ruolo della leadership nelle emergenze sanitarie, sulla responsabilità individuale e aziendale.

### DESTINATARI E REQUISITI DI ACCESSO

Il corso è riservato al personale dirigente di A.S.L., A.O., I.R.C.C.S. e altri enti di cui all'art. 4, commi 12 e 13 del D.Lgs. 502/1992, aventi anzianità di servizio di almeno 5 anni alla data del 21 aprile 2020.

La priorità è data al personale delle strutture presenti nel territorio della Regione Lazio.

I candidati aventi i requisiti sono ordinati secondo i seguenti criteri di priorità:

- Direttori Sanitari Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di Dipartimento/Area del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Dirigenti di Unità Operativa Complessa con incarico di Direzione di UOC del Sistema Sanitario della Regione Lazio non ancora in possesso dell'attestato di formazione manageriale in oggetto.
- Direttori Amministrativi Aziendali del Sistema Sanitario della Regione Lazio.
- Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi, dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio che, pur non avendo Unità Operativa Complessa, abbiano i seguenti requisiti:
  - a. dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operative Semplici o Semplici Dipartimentali;
  - b. dirigenti con un'anzianità di servizio di almeno 10 anni.
- Medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari del Sistema Sanitario della Regione Lazio con anzianità di servizio di almeno 5 anni di dirigenza, alla data del 21 aprile 2020.
- Dirigenti con incarico di Direzione di Unità Operativa Complessa non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio.
- Dirigenti medici, odontoiatri, veterinari, farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi e dirigenti delle professioni sanitarie, amministrativi, professionali, tecnici, tecnico-sanitari non appartenenti al Sistema Sanitario della Regione Lazio.

## MODALITÀ DI AMMISSIONE

La domanda di ammissione va presentata **entro e non oltre le ore 23:59 del 12 giugno 2020** utilizzando la procedura online disponibile all'indirizzo internet: [www.unicampus.it/master](http://www.unicampus.it/master) e prevede l'inserimento di:

1. dati anagrafici e dati relativi ai titoli
2. il versamento di una quota di ammissione pari a € 60,00 attraverso bonifico sul C/C bancario dell'Ateneo intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma  
Banca: UBI Banca Spa  
IBAN: IT34T031110325300000099779  
Causale: "Domanda di ammissione Corso Management sanitario – Cognome Nome candidato – A.A."
3. la presentazione del proprio Curriculum Vitae debitamente datato, firmato, completo dell'autorizzazione ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e che evidenzia gli elementi utili per la verifica dei requisiti per la partecipazione al bando, di cui al paragrafo precedente
4. scansione del documento di identità

Saranno ammessi a partecipare i primi 30 richiedenti secondo l'ordine di priorità indicato nel paragrafo "Destinatari e requisiti di accesso". Il corso non verrà attivato per un numero di richieste inferiori a 15. In caso di rinuncia di uno o più ammessi, si procederà a scorrere la graduatoria fino al raggiungimento di 30 partecipanti. In base al numero delle richieste potranno essere attivate più edizioni del Corso.

La graduatoria verrà pubblicata sul sito dell'Università Campus Bio-Medico di Roma: [www.unicampus.it/master](http://www.unicampus.it/master) entro il 19 giugno 2020.

SCADENZA  
AMMISSIONI

**12 giugno  
2020**

INIZIO  
LEZIONI  
ON-LINE

**30 giugno  
2020**

INIZIO  
LEZIONI  
IN PRESENZA

**25 settembre  
2020**

FINE  
CORSO

**4 dicembre  
2020**

### DIDATTICA IN PRESENZA

**A partire dal 25 settembre le lezioni si svolgeranno a cadenza quindicinale nei seguenti giorni e orari:**

**venerdì: dalle 9.00 alle 18.00**

**sabato: dalle 8.00 alle 17.00**

## IMMATRICOLAZIONE E QUOTA DI PARTECIPAZIONE

La quota d'iscrizione al Corso di Perfezionamento è pari a € 2.200 (duemiladuecento/00) da versare in due rate:

- I rata: all'atto dell'iscrizione (entro il 23/06/2020) pari a € 1.200
- II rata: entro il 30/11/2020 pari a € 1.000

Il versamento della I rata dovrà essere effettuato solo esclusivamente a seguito della conferma dell'ammissione da parte del Servizio di Formazione Post-Lauream. La scansione della ricevuta dell'avvenuto bonifico dovrà essere inviata via email a: [postlauream@unicampus.it](mailto:postlauream@unicampus.it) entro il 23/06/2020.

Il mancato pagamento della I rata al Corso entro tale data, sarà considerata come rinuncia da parte del candidato a partecipare al Corso stesso e, pertanto, si provvederà a chiamare gli idonei seguendo la graduatoria.

Tutti i pagamenti dovranno essere effettuati attraverso bonifico sul C/C bancario intestato a:

Università Campus Bio-Medico di Roma

presso UBI Banca Spa

IBAN: IT34T0311103253 000000099779

specificando nella causale: Cognome Nome Corso Management Sanitario I rata, oppure II rata.

In nessun caso le quote di partecipazione al Corso di Perfezionamento versate saranno rimborsate.



## RICONOSCIMENTO DI PERIODI FORMATIVI PREGRESSI

A giudizio di un'apposita Commissione di valutazione e, con parere vincolante della Regione Lazio, potranno essere riconosciuti periodi formativi pregressi già svolti dal candidato nell'ambito di corsi di formazione - non organizzati ai sensi dell'art. 7 del D.P.R. 484/1997 e dell'Accordo CSR del 10/07/2003 - concernenti aree tematiche e contenuti analoghi a quelli oggetto del presente bando.

I suddetti periodi dovranno essere stati svolti nell'ambito di percorsi di formazione post-lauream universitari. Tali attività formative dovranno essere state svolte entro i 6 anni precedenti l'anno accademico di istituzione del Corso in oggetto (dall'A.A. 2013-2014 all'A.A. 2018-2019).

L'eventuale riconoscimento del periodo formativo pregresso, potrà riguardare una parte del corso, oppure la sua totalità in caso di perfetta sovrapposibilità di contenuti e metodologie. Nel caso di riconoscimento totale, il richiedente sarà comunque tenuto a presentare e discutere il project work finale, al fine del conseguimento dell'attestato di formazione manageriale riconosciuto dalla Regione Lazio. Il riconoscimento delle attività formative pregresse consente il conseguimento dell'attestato di formazione manageriale riconosciuto dalla Regione Lazio, non del titolo di perfezionamento.

La quota per il riconoscimento di periodi formativi pregressi può andare da un minimo di € 800 fino a un massimo di € 1.800 in relazione alle aree tematiche riconosciute e quelle da frequentare.

## TITOLO RILASCIATO

Al termine dell'attività didattica, i partecipanti dovranno sostenere una prova di valutazione che consiste nella presentazione e discussione di un project work finale davanti a una Commissione. Ai partecipanti che supereranno la prova di valutazione, che sono in regola con i limiti delle assenze previste dal presente bando e con gli adempimenti amministrativi, verrà rilasciato:

- l'attestato di formazione manageriale della Regione Lazio, che ha validità di sette anni dalla data del rilascio;
- il titolo di perfezionamento in Management Sanitario dell'Università Campus Bio-Medico di Roma, con il riconoscimento di 16 CFU.

**La nostra formazione  
per il tuo futuro**



**Servizio Formazione Post-Lauream  
Università Campus Bio-Medico di Roma**

**Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma**

**Tel. (+39) 06.22.541.9300**

**Fax (+39) 06.22.541.1900**

**[postlauream@unicampus.it](mailto:postlauream@unicampus.it)**

**[www.unicampus.it/postlauream](http://www.unicampus.it/postlauream)**