



UCBM  
ACADEMY

Master di I livello

**MANAGEMENT PER LE FUNZIONI  
DI COORDINAMENTO DELLE  
PROFESSIONI SANITARIE**

*MODALITÀ BLENDED*

VIII EDIZIONE

## ● Direzione Scientifica

### **Prof.ssa Daniela Tartaglino**

Prof. associato di Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche e Pediatriche  
Università Campus Bio-Medico di Roma  
Direttore Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)  
Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## ● Coordinamento Scientifico

### **Dott.ssa Maria Grazia Montalbano**

Direttore Strutture Residenziali per Anziani  
Lusan s.r.l.

## ● Coordinamento Didattico

### **Dott.ssa Raffaella Gualandi**

Vice Direttore Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)  
Responsabile sviluppo e innovazione  
Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

### **Dott.ssa Anna De Benedictis**

Direzione Infermieristica  
Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## ● Comitato scientifico

### **Dott.ssa Valentina Castello**

Ricercatrice presso l'Area Innovazione di Dida Network, Docente di Economia e Gestione delle Imprese  
Università degli Studi dell'Aquila

### **Dott.ssa Anna De Benedictis**

Direzione Infermieristica  
Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## ● Obiettivi formativi

Il Master in Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie sviluppa competenze avanzate nell'area organizzativa e gestionale di primo livello, al fine di attuare politiche di programmazione sanitaria ed interventi volti al miglioramento continuo della qualità, in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche ed umane dell'area di appartenenza, per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario. Al termine del Corso gli studenti saranno in grado di:

- coordinare e gestire risorse umane e relazioni nell'ambito dei gruppi di lavoro interdisciplinari e rispetto a modalità organizzative innovative;
- gestire le risorse economiche e finanziarie;
- gestire informazioni e processi di comunicazione con l'utilizzo di adeguata tecnologia e documentazione;
- gestire processi, progetti e valutazioni nell'ambito del coordinamento dei servizi sanitari;
- gestire progetti di qualità in relazione al miglioramento continuo dei servizi sanitari.



### **Prof.ssa Mariagrazia De Marinis**

Prof. ordinario di Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### **Prof.ssa Maria Matarese**

Prof. associato di Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### **Dott. Tommasangelo Petitti**

Ricercatore di Igiene Generale e Applicata  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### **Dott. Salvatore Sabene**

Già DAI Coordinatore Infermieristico  
Policlinico A. Gemelli

## Destinatari e requisiti di accesso

Per l'ammissione al Master è necessario il Diploma di scuola media superiore quinquennale e la Laurea di primo livello in una delle seguenti Classi di Laurea:

- professioni sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (SNT/01);
- professioni sanitarie della riabilitazione (SNT/02);
- professioni sanitarie tecniche (SNT/03);
- professioni sanitarie della prevenzione (SNT/04);
- titolo equipollente.

La **FORMULA MODULARE BLENDED E PART TIME** rende il Master compatibile e contestuale con gli impegni e le responsabilità professionali.

*Questo master mi ha dato la possibilità di apprendere e conoscere le attuali strategie organizzative che compongono il complesso mondo del management. Il coordinatore infermieristico è una figura chiave e complessa dell'organizzazione. La*



*capacità di questo master di declinare e descrivere la varietà e la complessità delle funzioni clinico-assistenziali, relazionali e di leadership che compongono il ruolo del coordinatore è stata molto valida.*

*Inoltre, con la vasta proposta di riflessioni e metodologie, messe in atto durante le lezioni ha permesso ai discenti di concentrarsi sulla reale applicabilità degli argomenti.*

Beatrice Albanesi,  
partecipante VII edizione



## Numero massimo di partecipanti

Il Master è a numero chiuso, per un massimo di **40 partecipanti**. Non verrà attivato per un numero di partecipanti che non consentano la sostenibilità economica del progetto.

## Sbocchi professionali

Il conseguimento del Master in Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie è un requisito essenziale per ricoprire il ruolo di **professionista coordinatore** ed essere in grado espletare l'esercizio della funzione di coordinamento come previsto dall'art. 6 della Legge 43/2006.

## Manager didattico

I partecipanti al Master potranno fare riferimento durante il percorso didattico, non solo alla Faculty, alla Direzione Scientifica e al Coordinamento organizzativo, ma anche al **Manager didattico**. Questa figura è dedicata al supporto del partecipante facendo da tramite per tutte le richieste di carattere didattico-organizzativo. Il manager didattico arricchisce l'esperienza offerta al partecipante consentendogli di essere seguito costantemente nell'apprendimento didattico, nella scelta del tirocinio curriculare e durante le attività del percorso formativo.

SCADENZA AMMISSIONI: **18 NOVEMBRE 2021**

INIZIO LEZIONI: **13 DICEMBRE 2021**

DURATA: **12 MESI**

## Struttura e aree tematiche del Master

Il Master verrà erogato in **modalità blended**: alcune lezioni si terranno in live streaming attraverso la piattaforma di Ateneo, altre saranno svolte in presenza presso la nostra sede.

| AREE TEMATICHE  | ARGOMENTI PRINCIPALI  |
|---|---|
| <b>1. Area Competenze di base</b><br>13-14 dicembre 2021       | Leadership e cambiamento; Formarsi alla leadership; Profilo del Coordinatore.   |
| <b>2. Area Competenze organizzative</b><br>24-25 gennaio 2022  | Metodologia della Ricerca; Ricerca quantitativa e qualitativa; Principi di organizzazione aziendale; Organizzazione delle aziende sanitarie; Sistemi operativi; Il coordinamento e l'organizzazione.  |
| <b>3. Area Competenze economico-finanziarie</b><br>14-15 febbraio 2022   7-8 marzo 2022   | Il SSN: Impostazione e modalità di finanziamento, rapporto Stato-Regioni, modelli sanitari regionali a confronto; Contabilità Generale; Controllo di gestione; Contabilità analitica; Budget, programmazione e controllo.                   |
| <b>4.1 Area Competenze gestionali: La gestione del cambiamento</b><br>21-22 marzo 2022   11-12 aprile 2022                                      | Cultura Organizzativa e cambiamento dei comportamenti; Gestione delle competenze; Comunicazione organizzativa.  |
| <b>4.2 Area Competenze gestionali: La gestione del personale</b><br>2-3 maggio 2022   16-17 maggio 2022   | Aspetti generali della gestione del personale; La valutazione; Gestione delle competenze e processo formativo; Gestione dei conflitti, clima aziendale, benessere organizzativo; Leadership e gestione del personale; Intelligenza emotiva. |
| <b>4.3 Area Competenze gestionali: La gestione del servizio</b><br>13-14 giugno 2022   11-12 luglio 2022   19-20 settembre 2022                 | Metodologia della ricerca; La responsabilità professionale e aspetti legislativi; Organizzazione ed economia; Complessità assistenziale; Governo clinico; Etica e management del lavoro in sanità.  |
| <b>4.4 Area Competenze gestionali: La gestione dell'innovazione in sanità</b><br>17-18 ottobre 2022   7-8 novembre 2022                         | Innovazione nei percorsi clinico assistenziali; Innovazione nei processi gestionali   |



Ogni incontro si articolerà nelle seguenti giornate e orari: ■ lunedì 09:00 - 18:00 | ■ martedì 09:00 - 18:00

## Attività di tirocinio curriculare e realizzazione dei project work

L'attività di tirocinio e la realizzazione di specifici project work consentirà ai partecipanti di consolidare e sperimentare i contenuti teorici esplicitati in aula, misurandosi con problematiche cliniche-organizzative e gestionali.

Il Master offre l'opportunità di poter effettuare un'esperienza concreta all'interno del Policlinico Universitario Campus Bio-Medico, accreditato JCI, partecipando a progetti di miglioramento promossi dalla Direzione.

Per coloro che sono già assunti presso un Ente o una Azienda il tirocinio coinciderà direttamente con l'elaborazione del project work.

## Titolo rilasciato

Al termine del corso verrà rilasciato il Master universitario di I livello in Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie.

Il riconoscimento del credito formativo è legato sia alla regolare frequenza (obbligatoria per un monte ore non inferiore all'80% delle lezioni e al 100% delle attività di tirocinio), che al superamento delle prove in itinere e finale.

## Modalità di ammissione

La domanda di ammissione al Master va presentata entro il **18 novembre 2021** utilizzando la procedura online disponibile all'indirizzo internet: **<https://www.unicampus.it/managementVIII>**

Prevede l'inserimento delle seguenti informazioni:

- dati anagrafici e recapiti;
- informazioni relative al titolo di studio;
- curriculum vitae;
- carta d'identità;
- dichiarazione sostitutiva di certificazione;
- dati di avvenuto bonifico della quota di ammissione (50 €).

La selezione verrà effettuata mediante valutazione curriculare e colloqui orali che si svolgeranno nel giorno **23 novembre 2021**.

Il risultato delle selezioni verrà comunicato ai candidati tramite mail a cura dell'UCBM Academy.

Sarà possibile partecipare al Master anche come laureandi purchè la laurea venga conseguita entro il 13 marzo 2022.



## ● Esonero crediti ECM

La partecipazione al Master universitario prevede l'esenzione dai crediti Ecm nel rispetto della Determina della CNFC del 17 luglio 2013 in materia di "Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione".



## ● Immatricolazione

Preso visione dell'ammissione, l'immatricolazione al Master dovrà essere effettuata entro il **7 dicembre 2021**.

La mancata immatricolazione entro tale termine verrà considerata come rinuncia. L'immatricolazione si ritiene perfezionata con l'invio all'UCBM Academy della scheda d'immatricolazione fornita dal coordinamento, unitamente a copia del bonifico che attesta l'avvenuto pagamento della 1ª rata.

Tutti i versamenti, compreso quello relativo alla domanda di ammissione, vanno effettuati su c/c bancario intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma, Banca Intesa San Paolo  
**IBAN: IT17 P030 6905 2581 0000 0005 503**

## ● Quota di partecipazione e Borse di studio

La quota di iscrizione all'intero Master è di € 2.100,00 da suddividere in 2 rate:

- € 1.050,00 all'atto dell'iscrizione (7 dicembre 2021)
- € 1.050,00 entro il 30 aprile 2022

**Sono previste quote agevolate a favore dei laureati e laureandi presso l'Università Campus Bio-Medico di Roma e a favore dei dipendenti del Policlinico Universitario Campus Bio-Medico.**

L'importo di ciascuna rata è, in questo caso, di € 750 cad. anziché € 1.050 cad.

Specificare la causale relativa a ciascun pagamento. In nessun caso le quote saranno rimborsate.

L'iscrizione al Master è incompatibile con la contemporanea iscrizione ad altro corso di studi (corsi di Laurea, Laurea specialistica, Diploma universitario, Scuole dirette a fini speciali, Scuole di Specializzazione, Dottorato di ricerca e Master).

L'Università Campus Bio-Medico di Roma partecipa a bandi di INPS e di altri enti per l'assegnazione di borse di studio a favore di partecipanti afferenti a specifiche categorie.

La graduatoria dei vincitori di queste borse di studio eventualmente erogate, sarà comunicata nei modi e nei tempi specificati dai relativi bandi pubblicati dagli enti erogatori.

## Coordinamento organizzativo

### UCBM Academy

Università Campus Bio-Medico di Roma

Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma

Tel. (+39) 06.22.541.9300

Fax (+39) 06.22.541.1900

E-mail: [ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it)

## Sedi didattiche

Università Campus Bio-Medico di Roma

Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma

Via Giacomo Dina, 36 - 00128 Roma



## La nostra Formazione per il tuo Futuro

L'UCBM Academy gestisce l'offerta formativa post-lauream dell'Università Campus Bio-Medico di Roma. Attraverso la collaborazione con le Facoltà Dipartimentali di Medicina e Chirurgia, di Ingegneria e di Scienze e Tecnologie per l'Uomo e l'Ambiente, individuiamo percorsi formativi in linea con la mission dell'Ateneo e coerenti con le esigenze del mercato del lavoro, garantendo agli utenti dei corsi un'esperienza umana e professionale. L'offerta dell'UCBM Academy si suddivide principalmente in tre ambiti: Master e Perfezionamento, ECM e Formazione Permanente.

## Master e Perfezionamento

Pensati per rispondere alle esigenze del mercato del lavoro, sono fruibili sia da neo-laureati che vogliono perfezionare la propria formazione prima di inserirsi nel mondo lavorativo, sia da professionisti che desiderano specializzare le proprie competenze. La metodologia didattica è orientata alla traduzione delle conoscenze in competenze professionali. I momenti d'aula sono arricchiti da testimonianze di manager del settore, dimostrazioni pratiche e simulazioni e sono sempre seguiti da un'attività di tirocinio curriculare presso aziende del settore di riferimento.

Scopri di più:

<https://www.unicampus.it/managementVIII>



## Provider ECM accreditato



L'UCBM Academy si è posizionata al primo posto nella classifica dei migliori Provider Ecm 2018 per la categoria università. In stretta collaborazione con le aree cliniche e didattiche dell'Ateneo, progetta in questo ambito seminari, workshop, congressi e moduli formativi innovativi, indirizzati agli operatori sanitari. L'UCBM Academy inoltre collabora con la Direzione Risorse Umane dell'Università per il coordinamento e la gestione della formazione ECM del personale sanitario del Policlinico Universitario Campus Bio-Medico.

## Formazione Permanente

È la sezione dedicata all'organizzazione di percorsi di apprendimento successivi alla formazione scolastica o universitaria. I Corsi mirano ad arricchire le competenze e a migliorare la professionalità degli utenti, garantendo un equilibrio costante tra teoria e pratica. La Formazione Permanente è rivolta a destinatari di ogni età e curriculum e offre uno sviluppo professionale parallelo a quello offerto dalla formazione tramite Master ed ECM.

**UCBM Academy**

**Università Campus Bio-Medico di Roma**

Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma

Tel. (+39) 06.22541.9300 - Fax (+39) 06.22541.1900

[ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it)

[www.unicampus.it/ucbmacademy](http://www.unicampus.it/ucbmacademy)