



UCBM  
ACADEMY



Master di I livello  
**MANAGEMENT PER LE FUNZIONI  
DI COORDINAMENTO DELLE  
PROFESSIONI SANITARIE**

*MODALITÀ BLENDED  
IX EDIZIONE*

## Direzione Scientifica

### Prof.ssa Daniela Tartaglini

Prof. associato di Scienze Infermieristiche Generali e Cliniche e Pediatriche  
Università Campus Bio-Medico di Roma  
Direttore Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)  
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## Coordinamento Scientifico

### Dott.ssa Raffella Gualandi

Vice Direttore Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS), Responsabile sviluppo e innovazione  
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

### Dott.ssa Maria Grazia Montalbano

Direttore Strutture Residenziali per Anziani Lusan s.r.l.

## Coordinamento Didattico

### Dott.ssa Dhurata Ivziku

Direzione Assistenziale delle Professioni Sanitarie (DAPS)  
Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

### Dott.ssa Anna De Benedictis

Ricercatrice presso Università Campus Bio-Medico di Roma  
Direzione Clinica - Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

## Comitato scientifico

### Dott.ssa Valentina Castello

Ricercatrice presso l'Area Innovazione di Dida Network, Docente di Economia e Gestione delle Imprese  
Università degli Studi dell'Aquila

## Obiettivi formativi

Il Master in Management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie sviluppa competenze avanzate nell'area organizzativa e gestionale di primo livello, al fine di attuare politiche di programmazione sanitaria ed interventi volti al miglioramento continuo della qualità, in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche ed umane dell'area di appartenenza, per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario. Al termine del Corso gli studenti saranno in grado di:

- coordinare e gestire risorse umane e relazioni nell'ambito dei gruppi di lavoro interdisciplinari e rispetto a modalità organizzative innovative;
- gestire le risorse economiche e finanziarie;
- gestire informazioni e processi di comunicazione con l'utilizzo di adeguata tecnologia e documentazione;
- gestire processi, progetti e valutazioni nell'ambito del coordinamento dei servizi sanitari;
- gestire progetti di qualità in relazione al miglioramento continuo dei servizi sanitari.



### Dott.ssa Anna De Benedictis

Ricercatrice presso Università Campus Bio-Medico di Roma  
Direzione Clinica - Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico

### Dott.ssa Mariagrazia De Marinis

Prof. ordinario di Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### Prof.ssa Maria Matarese

Prof. associato di Scienze Infermieristiche Generali, Cliniche e Pediatriche  
Università Campus Bio-Medico di Roma

### Dott. Tommasangelo Petitti

Ricercatore di Igiene Generale e Applicata  
Università Campus Bio-Medico di Roma

## Numero massimo di partecipanti

Il Master è a numero chiuso, per un massimo di **40 partecipanti**. Non verrà attivato per un numero di partecipanti che non consentano la sostenibilità economica del progetto.

## Sbocchi professionali

Il conseguimento del Master in Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie è un requisito essenziale per ricoprire il ruolo di **professionista coordinatore** ed essere in grado espletare l'esercizio della funzione di coordinamento come previsto dall'art. 6 della Legge 43/2006.

## Manager didattico

I partecipanti al Master potranno fare riferimento durante il percorso didattico, non solo alla Faculty, alla Direzione Scientifica e al Coordinamento organizzativo, ma anche al **Manager didattico**. Questa figura è dedicata al supporto del partecipante facendo da tramite per tutte le richieste di carattere didattico-organizzativo. Il manager didattico arricchisce l'esperienza offerta al partecipante consentendogli di essere seguito costantemente nell'apprendimento didattico, nella scelta del tirocinio curriculare e durante le attività del percorso formativo.



La **FORMULA MODULARE BLENDED E PART TIME** rende il Master compatibile e contestuale con gli impegni e le responsabilità professionali.



*Questo master mi ha dato la possibilità di apprendere e conoscere le attuali strategie organizzative che compongono il complesso mondo del management. Il coordinatore infermieristico è una figura chiave e complessa dell'organizzazione. La capacità di questo master di declinare e descrivere la varietà e la complessità delle funzioni clinico-assistenziali, relazionali e di leadership che compongono il ruolo del coordinatore è stata molto valida. Inoltre, con la vasta proposta di riflessioni e metodologie, messe in atto durante le lezioni ha permesso ai discenti di concentrarsi sulla reale applicabilità degli argomenti.*

Beatrice Albanesi,  
partecipante VII edizione

SCADENZA AMMISSIONI: **21 NOVEMBRE 2022**

INIZIO LEZIONI: **12 DICEMBRE 2022**

DURATA: **12 MESI**

## Struttura e aree tematiche del Master

Il Master verrà erogato in **modalità blended**: alcune lezioni si terranno in live streaming attraverso la piattaforma di Ateneo, altre saranno svolte in presenza presso la nostra sede.

AREE TEMATICHE	ARGOMENTI PRINCIPALI
<b>1. Area Competenze di base</b> 12-13 dicembre 2022	 Leadership e cambiamento; Formarsi alla leadership; Profilo del Coordinatore.
<b>2. Area Competenze organizzative</b> 16-17 gennaio 2023   6 e 7 febbraio 2023	 Metodologia della Ricerca; Ricerca quantitativa e qualitativa; Principi di organizzazione aziendale; Organizzazione delle aziende sanitarie; Sistemi operativi; Il coordinamento e l'organizzazione.
<b>3.1 Gestione dell'innovazione in sanità: Cambiamento organizzativo</b> 20-21 febbraio 2023	 Il SSN: Impostazione e modalità di finanziamento, rapporto Stato-Regioni, modelli sanitari regionali a confronto; Comunicazione organizzativa, Resilienza: come si costituisce un'azienda resiliente.
<b>3.2 Gestione dell'innovazione in sanità: Innovazione nei processi assistenziali</b> 13-14 marzo 2023   3-4 aprile 2023   8-9 maggio 2023 5 giugno 2023	 Modelli di organizzazione del lavoro; Gestione del dato nell'epoca della digitalizzazione sanitaria; Strategie aziendali: etica e management; Valutazione degli esiti: governance, qualità e risk management.
<b>3.3 Gestione dell'innovazione in sanità: Engagement del personale</b> 6 giugno 2023   19-20 giugno 2023   10-11 luglio 2023 18-19 settembre 2023   2 ottobre 2023	 Aspetti generali della gestione del personale; Gestione delle competenze e processo formativo; Gestione dei conflitti; Team Building; Leadership e Brand reputation; Leadersip e gestione del personale; Clima aziendale; Benessere organizzativo.
<b>3.4 Gestione dell'innovazione in sanità: Innovazione nei percorsi clinico assistenziali</b> 9-10 ottobre 2023   6 novembre 2023	 Desing Thinking; Project Management in sanità; Innovazione nei processi gestionali; Testimonianze di innovazione in sanità.
<b>4. Area competenze economico-finanziarie</b> 7 novembre 2023   20-21 novembre 2023   4 dicembre 2023	 Controllo di gestione; Contabilità analitica; Strategia aziendale; Contabilità generale nell'ambito della Reportistica Direzionale.



ON-LINE



IN PRESENZA

Ogni incontro si articolerà nelle seguenti giornate e orari: ■ lunedì 09:00 - 18:00 | ■ martedì 09:00 - 18:00

## Modalità di ammissione

La domanda di ammissione al Master va presentata entro il **21 novembre 2022** utilizzando la procedura online disponibile all'indirizzo internet: <https://www.unicampus.it/managementIX>

Prevede l'inserimento delle seguenti informazioni:

- dati anagrafici e recapiti;
- informazioni relative al titolo di studio;
- curriculum vitae;
- carta d'identità;
- dichiarazione sostitutiva di certificazione;
- dati di avvenuto bonifico della quota di ammissione (50 €).

La selezione verrà effettuata mediante valutazione curriculare e colloqui orali che si svolgeranno nel giorno **25 novembre 2022**.

Il risultato delle selezioni verrà comunicato ai candidati tramite mail a cura dell'UCBM Academy.

Sarà possibile partecipare al Master anche come laureandi purchè la laurea venga conseguita entro il 14 marzo 2023.

## Attività di tirocinio curriculare e realizzazione dei project work

L'attività di tirocinio e la realizzazione di specifici project work consentirà ai partecipanti di consolidare e sperimentare i contenuti teorici esplicitati in aula, misurandosi con problematiche cliniche-organizzative e gestionali.

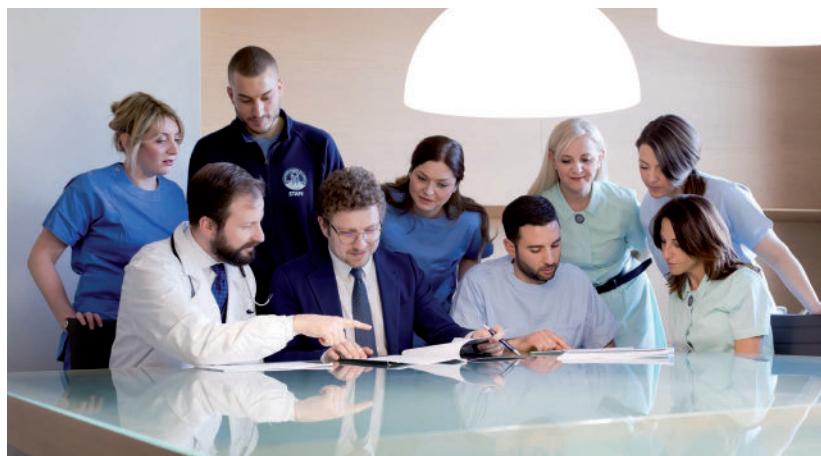
Il tirocinio potrà svolgersi presso la Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico o presso altre aziende sanitarie convenzionate. In accordo con i referenti del tirocinio, parte dello stesso potrà essere svolto da remoto tramite apposite piattaforme.

Per coloro che sono già assunti presso un Ente o una Azienda il tirocinio coinciderà direttamente con l'elaborazione del project work.

## Titolo rilasciato

Al termine del corso verrà rilasciato il Master universitario di I livello in Management per le Funzioni di Coordinamento delle Professioni Sanitarie.

Il riconoscimento del credito formativo è legato sia alla regolare frequenza (obbligatoria per un monte ore non inferiore all'80% delle lezioni e al 100% delle attività di tirocinio), che al superamento delle prove in itinere e finale.



## ● Immatricolazione

### ● Esonero crediti ECM

La partecipazione al Master universitario prevede l'esenzione dai crediti Ecm nel rispetto della Determina della CNFC del 17 luglio 2013 in materia di "Esoneri, Esenzioni, Tutoraggio Individuale, Formazione all'estero, Autoapprendimento, Modalità di registrazione e Certificazione".

Preso visione dell'ammissione, l'immatricolazione al Master dovrà essere effettuata entro il **1 dicembre 2022**.

La mancata immatricolazione entro tale termine verrà considerata come rinuncia. L'immatricolazione si ritiene perfezionata con l'invio all'UCBM Academy della scheda d'immatricolazione fornita dal coordinamento, unitamente a copia del bonifico che attesta l'avvenuto pagamento della 1<sup>a</sup> rata.

Tutti i versamenti, compreso quello relativo alla domanda di ammissione, vanno effettuati su c/c bancario intestato a: Università Campus Bio-Medico di Roma, Banca Intesa San Paolo  
**IBAN: IT32Q0306905020100000077054**

## ● Quota di partecipazione e Borse di studio

La quota di iscrizione all'intero Master è di € 2.100,00 da suddividere in 2 rate:

- € 1.050,00 all'atto dell'iscrizione (6 dicembre 2022)
- € 1.050,00 entro il 30 settembre 2023

**Sono previste quote agevolate a favore dei laureandi e laureati presso l'Università Campus Bio-Medico di Roma, a favore degli UCBM Academy Ambassador e dei dipendenti della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico.**

L'importo di ciascuna rata è, in questo caso, di € 750 cad. anziché € 1.050 cad.

Specificare la causale relativa a ciascun pagamento. In nessun caso le quote saranno rimborsate.

L'Università Campus Bio-Medico di Roma partecipa a bandi di INPS e di altri enti per l'assegnazione di borse di studio a favore di partecipanti afferenti a specifiche categorie.

La graduatoria dei vincitori di queste borse di studio eventualmente erogate, sarà comunicata nei modi e nei tempi specificati dai relativi bandi pubblicati dagli enti erogatori.



## Coordinamento organizzativo

### **UCBM Academy**

Università Campus Bio-Medico di Roma  
Via Giacomo Dina, 36 - 00128 Roma  
Tel. (+39) 06.22.541.9300  
Fax (+39) 06.22.541.1900  
E-mail: [ucbmacademy@unicampus.it](mailto:ucbmacademy@unicampus.it)

### **Sedi didattiche**

Università Campus Bio-Medico di Roma  
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma  
Via Giacomo Dina, 36 - 00128 Roma



## La nostra Formazione per il tuo Futuro

L'UCBM Academy gestisce l'offerta formativa post-lauream dell'Università Campus Bio-Medico di Roma. Attraverso la collaborazione con le Facoltà Dipartimentali di Medicina e Chirurgia, di Ingegneria e di Scienze e Tecnologie per l'Uomo e l'Ambiente, individua percorsi formativi in linea con la missione dell'Ateneo e coerenti con le esigenze del mercato del lavoro, garantendo agli utenti dei corsi un'esperienza umana e professionale. L'offerta dell'UCBM Academy si suddivide principalmente in tre ambiti: Master e Perfezionamento, ECM e Formazione Permanente.

## Master e Perfezionamento

Pensati per rispondere alle esigenze del mercato del lavoro, sono fruibili sia da neo-laureati che vogliono perfezionare la propria formazione prima di inserirsi nel mondo lavorativo, sia da professionisti che desiderano specializzare le proprie competenze.

La metodologia didattica è orientata alla traduzione delle conoscenze in competenze professionali. I momenti d'aula sono arricchiti da testimonianze di manager del settore, dimostrazioni pratiche e simulazioni e sono sempre seguiti da un'attività di tirocinio curriculare presso aziende del settore di riferimento.

### Scopri di più:

<https://www.unicampus.it/managementIX>

Con il Patrocinio di:



## Provider ECM accreditato



L'UCBM Academy si è posizionata al primo posto nella classifica dei migliori Provider Ecm 2018 per la categoria università. In stretta collaborazione con le aree cliniche e didattiche dell'Ateneo, progetta in questo ambito seminari, workshop, congressi e moduli formativi innovativi, indirizzati agli operatori sanitari. L'UCBM Academy inoltre collabora con la Direzione Risorse Umane dell'Università per il coordinamento e la gestione della formazione ECM del personale sanitario della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico.

## Formazione Permanente

È la sezione dedicata all'organizzazione di percorsi di apprendimento successivi alla formazione scolastica o universitaria. I Corsi mirano ad arricchire le competenze e a migliorare la professionalità degli utenti, garantendo un equilibrio costante tra teoria e pratica. La Formazione Permanente è rivolta a destinatari di ogni età e curriculum e offre uno sviluppo professionale parallelo a quello offerto dalla formazione tramite Master ed ECM.

**UCBM Academy**  
**Università Campus Bio-Medico di Roma**

Via Giacomo Dina 36 - 00128 Roma  
Tel. (+39) 06.22541.9300 - Fax (+39) 06.22541.1900  
ucbmacademy@unicampus.it  
[www.unicampus.it/ucbmacademy](http://www.unicampus.it/ucbmacademy)