UNIVERSITÀ CAMPUS BIO-MEDICO DI ROMA

NUCLEO DI VALUTAZIONE

RELAZIONE ANNUALE
DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE

(D. Lgs. 19/2012, art. 12 e art. 14)

Prima sezione: Valutazione della Qualità dell'Ateneo e dei CdS

Terza sezione: Raccomandazioni e suggerimenti

ANNO 2023

Linee Guida 2023 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione
(21 marzo 2023)

Approvata dal Nucleo di Valutazione nella seduta del 30/10/2023

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Il Nucleo di Valutazione di Ateneo dell'Università Campus Bio-Medico di Roma - nominato con D.R. 19/2021 e s.m.i. - è composto da:

Prof. Massimo Castagnaro - *Presidente*

Prof. Paolo Carbone – *Componente esterno*

Prof.ssa Francesca Zalfa – *Componente interno*

Dott.ssa Emanuela Stefani – *Componente esterno*

Dott. Federico Fiorio – *Rappresentante degli studenti*

I documenti prodotti dal Nucleo di Valutazione sono reperibili al seguente sito internet:

https://www.unicampus.it/risorse-e-uffici/nucleo-di-valutazione

Il Servizio Studi, Monitoraggio e Qualità è composto da:

Claudia Ciccarelli (Responsabile)

Roberto Diana

Federico Tomasi

Amleto Giuseppe Urciuoli

La redazione del presente documento è a cura del Servizio Studi, Monitoraggio e Qualità.

Tale Relazione sarà inserita nel sito web "Nuclei 2023" oltre che essere pubblicata sul sito istituzionale di Ateneo.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Sommario

PREMESSA 4

PRIMA SEZIONE– VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ DELL'ATENEO E DEI CORSI DI STUDIO E DEI DOTTORATI DI RICERCA 5

1. Sistema di AQ a livello di Ateneo 5

2. Sistema di AQ a livello di CdS 17

3 Sistema di AQ per la Ricerca e la Terza Missione 22

4.Struttura delle audizioni 27

TERZA SEZIONE – RACCOMANDAZIONI E SUGGERIMENTI 27

Assicurazione della Qualità di Ateneo 27

Presidio della Qualità di Ateneo 27

Didattica 28

Ricerca e Terza Missione 28

Considerazione finali 28

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

PREMESSA

L'Università Campus Bio-Medico di Roma (UCBM) è una Università non statale fondata nel 1993, per iniziativa dell'Associazione Campus Bio-Medico e della Campus Bio-Medico S.p.A. e per il numero di studenti iscritti può essere registrata tra i piccoli Atenei non statali. L'Ateneo promuove strutture integrate d'insegnamento, ricerca e assistenza sanitaria, perseguendo come fine principale delle proprie attività il bene della persona. Offre allo studente un'esperienza formativa finalizzata alla sua crescita culturale, professionale e umana, proponendo l'acquisizione di competenze in spirito di servizio. Promuove il sapere, l'interdisciplinarietà delle scienze e la ricerca in tutti gli ambiti che concorrono al bene globale della persona.

Il D.M. n. 987 del 12 dicembre 2016 ha sancito una sostanziale revisione del sistema AVA (Autovalutazione, Valutazione, Accreditamento), completata con la pubblicazione da parte dell'ANVUR delle "Linee guida per l'accreditamento periodico delle Sedi e dei corsi di studio universitari" del 10 agosto 2017 e con la riformulazione dei giudizi di accreditamento già emessi (in applicazione dell'art. 10, comma 2 del D.M. 987/2016). A seguito della rimodulazione dei giudizi già emessi, all'Ateneo è stato riconosciuto un giudizio di accreditamento "Soddisfacente" (corrispondente al livello "C" indicato dall'art. 3, comma 3, del D.M. n. 987/2016).

Tale risultato riconosce l'impegno e conferma le scelte di fondo compiute ma evidenza anche, pur essendo presenti aree valutate in maniera positiva, alcune aree sulle quali intervenire per raggiungere pienamente gli obiettivi identificati.

Successivamente alla pubblicazione del D.M. 1154/2021 che ha definito, nell'allegato C, gli ambiti di Valutazione, e successivamente ad una serie di consultazioni pubbliche, l'ANVUR ha pubblicato il Modello AVA 3 con i Requisiti, le linee guida e gli altri strumenti (schede di valutazione, etc).

Il Nucleo di Valutazione (NdV) quindi, redige la propria Relazione annuale ai sensi degli artt. 12 e 14 del D. Lgs. 19/2012 e sulla base delle indicazioni operative che l'ANVUR ha espresso nelle Linee Guida 2023 per la Relazione Annuale dei Nuclei di Valutazione approvate con delibera del Consiglio Direttivo n. 59 del 21 marzo 2023 e formulate sulla base dei requisiti dell'allegato C del D.M. 1154/2021

La Relazione 2023 del NdV si articola su due sezioni:

1. Valutazione della Qualità dell'Ateneo e dei Corsi di Studio e Dottorati di Ricerca;
2. Raccomandazioni e suggerimenti.

Si ricorda che la valutazione sul funzionamento complessivo del sistema di gestione della performance è riservata esclusivamente alle Università statali.

Occorre inoltre ricordare che la sezione relativa alla rilevazione delle opinioni degli studenti è stata già approvata dal NdV nella riunione del 2 maggio 2023 e caricata sulla piattaforma Cineca dedicata ai Nuclei.

La presente Relazione riguarda il sistema di AQ a livello di Ateneo (Ambiti A, B, C, D, E), a livello dei Corsi di Studio (Ambito D.CDS), dei Dottorati di Ricerca (Ambito D.PHD), dei Dipartimenti (Ambito E.DIP) e infine riporta raccomandazioni e suggerimenti.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

PRIMA SEZIONE– VALUTAZIONE DELLA QUALITÀ DELL'ATENEO E DEI CORSI DI STUDIO E DEI DOTTORATI DI RICERCA

In questa sezione della Relazione, in accordo con le indicazioni di ANVUR (cfr. Linee Guida 2023 per la Relazione annuale dei Nuclei di valutazione), si valutano i requisiti di qualità articolati per Ateneo (Ambiti A, B, C, D, E), per i Corsi di Studio (Ambito D.CDS) e per i Dipartimenti (Ambito D.PHD) contenuti nelle Linee guida per l'Accreditamento Periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari del 10 agosto 2017.

In particolare in questa sezione verrà descritto e monitorato il piano di miglioramento dell'Ateneo in funzione delle osservazioni riportate dalla Relazione finale della CEV e dal Rapporto ANVUR di Accreditamento periodico (ottobre 2015) anche attraverso le schede di superamento delle criticità.

Quindi saranno valutati, dopo una attenta analisi di tutta la documentazione disponibile, il:

- sistema di AQ a livello di Ateneo;
- sistema di AQ per la didattica a livello dei CdS;
- sistema di AQ per la didattica e la Ricerca svolta dai dottorandi a livello di Corsi di Dottorato di Ricerca;
- sistema di AQ per la Ricerca e Terza Missione a livello di Dipartimento;
- strutturazione dell'attività di monitoraggio dei CdS, dei Dottorati di Ricerca e dei Dipartimenti con riferimento alle eventuali audizioni;
- modalità e risultati della rilevazione dell'opinione degli studenti/dottorandi e se effettuata dei laureandi.

Inoltre, il NdV prenderà in considerazione gli indicatori di risultato previsti dall'allegato E del D.M. 1154/2021

1. Sistema di AQ a livello di Ateneo

In questa sezione della Relazione, il NdV analizza lo stato di maturazione interna dell'AQ con riferimento ai requisiti degli Ambiti A, B, C, D ed E, tenendo esplicitamente conto delle iniziative, politiche e strategie, messe in campo a livello di Ateneo. Vengono inoltre descritte le relazioni tra NdV e i diversi attori dell'AQ, distinguendo tra strutture centrali per l'AQ (Presidio della Qualità, e strutture decentrate (Gruppo AQD dei CdS, Gruppo AQD della Ricerca, CPDS).

A. STRATEGIA PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE

In questo ambito si valuta la capacità degli Atenei di definire, formalizzare e realizzare, attraverso politiche e strategie, una propria visione, chiara, coerente, articolata e pubblica, della qualità della didattica, della ricerca, della terza missione e delle attività istituzionali e gestionali. L'attuazione delle politiche, delle strategie e degli obiettivi strategici deve essere assicurata attraverso l'implementazione di un sistema di Governance e di Assicurazione della Qualità (AQ), dotato di un efficace sistema di pianificazione, monitoraggio dei piani e dei risultati conseguiti e di modalità chiare e trasparenti per la revisione critica del suo funzionamento, attraverso il coinvolgimento delle diverse componenti dell'Ateneo, tenendo anche conto dei processi di autovalutazione e delle valutazioni esterne ricevute. Aspetto importante riguarda il coinvolgimento attivo di tutti i portatori di interesse, interni ed esterni, in particolare modo degli studenti ai quali è necessario attribuire un ruolo attivo e partecipativo, a tutti i livelli, nelle decisioni degli organi di governo

La visione dell'Ateneo sulla qualità della didattica, ricerca e terza missione/impatto sociale è declinata in diversi documenti pubblici; tra questi, sicuramente il più importante è lo Statuto che nel Titolo I (Disposizioni Generali) esprime la visione generale dell'Ateneo (art. 2) riguardo la didattica, la ricerca e la terza missione.

Il NdV prende atto che facendo seguito alla raccomandazione relativa al requisito R1.A.2 (*Si raccomanda che i Vertici dell'Ateneo definiscano e comunichino a tutti gli Organi preposti alla AQ gli indicatori associati ai propri obiettivi per la qualità della didattica. Si raccomanda, inoltre, di realizzare un processo strutturato di monitoraggio di tali obiettivi nel quale sia valorizzato il contributo di tali Organi di cui vi sia evidenza nelle delibere adottate*) espressa dalla CEV durante la visita di ottobre 2015, l'Ateneo ha approvato il Piano strategico di Ateneo 2021-2023 definendo

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

aree e obiettivi strategici. Il Piano Strategico è il documento di programmazione che delinea la missione, gli indirizzi strategici e gli obiettivi di ogni Ateneo e con esso l'Università Campus Bio-Medico di Roma ha tradotto la visione istituzionale contenuta nello Statuto all'interno delle diverse aree strategiche declinata in obiettivi, chiari e ben individuati.

Al fine di dare globalità ed unità al documento, all'interno del Piano Strategico è descritta la visione dell'Ateneo della qualità della formazione, della ricerca, della terza missione e, poiché il Piano Strategico è stato redatto prima dall'istituzione della Fondazione Policlinico Universitario, anche in ambito assistenziale.

Prima dell'approvazione del Piano Strategico (30 marzo 2021) è stato organizzato un workshop in cui sono stati inviatati a partecipare gli *stakeholders* che l'Ateneo considera i suoi riferimenti principali: sono stati quindi ascoltati rappresentanti di Aziende, ordini professionali e associazioni di categoria, Università (italiane e straniere) e Enti di ricerca dei Ministeri, delle organizzazioni Industriali (Unindustria, Farmindustria, etc.) degli Ordini professionali, di Atenei Statali e non statali (italiani e stranieri).

Successivamente alla pubblicazione del Piano Strategico, la *Governance* ha incontrato il personale docente e non docente dell'Ateneo per illustrare i contenuti, gli obiettivi e i target descritti nel documento.

I risultati del lavoro di monitoraggio sono stati presentati dal Direttore Generale e Amministratore Delegato al Senato Accademico.

L'attenzione dedicata al monitoraggio delle azioni e degli Indicatori contenuti nell'attuale Piano Strategico è un aspetto da cui si evince l'impegno dell'Ateneo nel voler far assumere al processo di pianificazione strategica un ruolo di "*priming*" sempre più ampio e fondamentale. Il lavoro di monitoraggio ha dimostrato inoltre che il Piano Strategico non è un mero esercizio stilistico o un documento statico e poco agevole, ma rappresenta invece lo strumento funzionale alla gestione dell'Ateneo nel suo percorso di crescita e di miglioramento continuo.

Facendo seguito alla raccomandazione espressa per il requisito R4.A.1 (*Si raccomanda che l'Ateneo sviluppi in modo dettagliato e comunichi in modo evidente le proprie strategie per la terza missione e le declini in obiettivi misurabili e concrete azioni di programmazione*), il NdV vuole ricordare che la Terza Missione, intesa come crescita sociale e promozione culturale, appartiene alla fisionomia di questo Ateneo che fin dalle origini ha cercato di realizzare attività di *public engagement*, cooperazione internazionale, *workcamp* di natura assistenziale per studenti e docenti nei Paesi in Via di Sviluppo, attività di volontariato nel quartiere, campagne di sensibilizzazione e divulgazione sanitaria, collaborazioni con istituti di scuola secondaria superiore nei programmi di alternanza scuola-lavoro, orientamento e divulgazione scientifica, ecc.. D'altra parte l'Ateneo però è consapevole che occorre potenziare questa dimensione di "impatto" sociale, in una logica di maggiore coordinamento e diffusione delle molteplici attività che vengono realizzate. Nel periodo in cui è stato redatto il Piano Strategico in vigore era stato nominato un Delegato del Rettore per la Terza Missione (D.R. 451 del 01/10/2020) con funzioni proattive. Il Delegato ha partecipato attivamente alla stesura del Piano Strategico dell'Ateneo per la parte di sua competenza, visto che l'Ateneo ha individuato l'Area strategica Terza Missione come una delle macro-aree fondamentali all'interno del proprio Piano Strategico triennale.

Leggendo con attenzione il documento è evidente la coerenza e la correlazione degli obiettivi formulati all'interno del Piano Strategico dell'Ateneo con gli ambiti della Terza Missione considerati fondamentali dall'ANVUR. Attualmente con il cambio di *Governance* di Ateneo (il nuovo Rettore è stato nominato alla fine di ottobre 2022) è stata nominata la Prorettrice all'Integrazione e Impatto sociale, il ProRettore alla Ricerca e all'Innovazione e quindici Delegati distinti per aeree tematiche.

Tutti gli obiettivi strategici sono stati monitorati: per ognuno di essi sono stati individuati obiettivi operativi e azioni, associando ad essi indicatori quantitativi e *target* da raggiungere per il triennio 2021-2023 e il loro monitoraggio è stato presentato in Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione.

Il NdV, nel ribadire l'importanza di utilizzare la pianificazione strategica come strumento per la *governance*, incoraggia l'Ateneo a continuare sulla strada impresa, ed apprezza il lavoro di monitoraggio svolto che ha

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

evidentemente valorizzato tutte le fasi del processo di strategica (*Plan, Do, Check, Act*), utilizzando tutte le potenzialità degli strumenti messi a disposizione.
In tal senso, il NdV invita l'Ateneo ad una diffusione sempre più capillare e nello sviluppo della coltura legata alla pianificazione strategica e al suo monitoraggio, finalizzati a raccogliere in maniera continua e sistematica informazioni sull'andamento dei diversi obiettivi stabiliti dall'Ateneo.
Il NdV inoltre sottolinea come l'Ateneo, seguendo i suggerimenti contenuti nelle precedenti Relazioni annuali, abbia definito un momento formale (riunione del SA) per la verifica annuale delle azioni programmate all'interno del Piano che ha consentito di individuare precocemente le eventuali criticità e i possibili interventi correttivi. La predisposizione di documenti di monitoraggio funzionali all'analisi dell'andamento degli obiettivi costituisce un efficace contributo al miglioramento della qualità dell'Ateneo.
L'Ateneo inoltre, nel gennaio 2022, ha pubblicato il suo Piano di Uguaglianza di Genere 2022-2024 mentre nel 2023 è stato presentato il Bilancio di Genere
Il Piano presentato in questo documento progettuale e programmatico, delinea la visione strategica dell'Ateneo per la promozione e il raggiungimento di una piena parità di genere e si propone di valorizzare la piena partecipazione di tutte le persone alle attività dell'Ateneo. Così come per il Piano Strategico, il NdV ricorda all'Ateneo l'importanza del monitoraggio degli indicatori contenuti nel Gender Equality Plan affinché la redazione del documento non rimanga un semplice esercizio di stile, ma, come per il Piano Strategico, rappresenti uno strumento essenziale alla gestione dell'Ateneo.
Le azioni proposte nel piano testimoniano inoltre la volontà e lo sforzo di attuare i valori e i principi stabiliti nello Statuto dell'Ateneo ed espressi nella Carta delle finalità UCBM. D'altra parte, i principi e le finalità del GEP sono coerenti con lo Statuto dell'Ateneo e la Carta delle finalità UCBM
L'Ateneo ha chiaramente definito i compiti e le responsabilità degli Organi Accademici, delle Facoltà Dipartimentali e delle strutture didattiche nello Statuto, nel Regolamento Generale di Ateneo e nel Regolamento Didattico di Ateneo.
L'Architettura del Sistema di Governo ha subito una modifica successivamente alla cessione del ramo di azienda "Policlinico", che si è costituito come Fondazione separata, e successivamente all'emanazione del nuovo Statuto e del nuovo Regolamento Generale di Ateneo. Dalla attenta lettura di questi documenti e dalla prassi consolidata è evidente che le Facoltà Dipartimentali non possiedono autonomia amministrativa e didattica, ma hanno funzioni finalizzate al coordinamento della ricerca scientifica e delle attività didattiche e formative. Per quanto riguarda la Ricerca, il Centro Integrato di Ricerca (CIR) è la struttura interfacoltà dipartimentale di riferimento per la promozione e il sostegno delle attività di ricerca e delle collaborazioni scientifiche, nonché per la gestione amministrativo-finanziaria a servizio dei programmi di ricerca delle Facoltà Dipartimentali.
Il NdV valuta efficace il modello organizzativo adottato dall'Ateneo sulla base delle sue specificità e in base anche all'adeguatezza delle risorse di personale docente e non docente a disposizione: in particolare il giudizio del NdV si basa sul riesame delle linee strategiche dell'Ateneo e dai Report pubblicati periodicamente dall'Area Ricerca. Di fatto l'organizzazione del Sistema di Governo è costruita anche in relazione alle dimensioni dell'Ateneo e permettendo una gestione delle attività armoniosa e coerente con i valori chiaramente descritti al punto 2.3 del Piano Strategico 2021/2023 *(Centralità e rispetto della persona come metavalore; Impegno e spirito di servizio; Accoglienza e ascolto; Conoscenza e competenza; Collaborazione e collegialità; Responsabilità; Fiducia; Integrità e rettitudine; Trasparenza*)
Il NdV nella sua precedente Relazione aveva invitato l'Ateneo a migliorare le modalità di comunicazione tra i vari Organi di Ateneo inerenti al sistema di AQ: il NdV, prendendo atto delle azioni di miglioramento intraprese (l'Ateneo ha definito la Catena del Valore di UCBM secondo una logica di processo ossia attraverso i diversi processi dell'organizzazione che, in coerenza con l'assetto organizzativo, trovano attuazione ed operatività nel Sistema Procedurale UCBM), invita l'Ateneo a monitorare l'esito delle azioni previste e a mantenere l'attenzione su questo importante aspetto.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Sul sito di Ateneo sono pubblicati il Codice Etico e la Carta delle Finalità. Sul sito Intranet (accessibile in rete locale) è pubblicato il Modello di Organizzazione, gestione e controllo con la matrice delle funzioni e l'organigramma.
Essendo un Ateneo non statale non ha adottato un Piano della *Performance* secondo la normativa vigente; tuttavia il NdV ha avuto modo di prendere visione nella Intranet dell'Ateneo il documento (in fase di revisione nel momento in cui il NdV sta redigendo la sua Relazione) che descrive il processo di valutazione del personale docente e non docente (*Procedura per la Valutazione del Personale)*. Il documento descrive le modalità attraverso le quali è gestito il processo di valutazione con l'obiettivo di esplicitare i meccanismi di funzionamento e le responsabilità organizzative, secondo logiche orientate a garantire l'efficacia, l'efficienza e la conformità dei risultati attesi.
La struttura organizzativa e gli attori del sistema di AQ sono descritti nel documento "Sistema di AQ" approvato dal Senato Accademico in data 26 gennaio 2022.
Nel Sistema di AQ (2022) è chiaramente definito il sistema di Assicurazione della Qualità (AQ) dell'Ateneo, e cioè i macro-processi che caratterizzano l'AQ di didattica, ricerca e terza missione/impatto sociale dell'Ateneo e definisce la struttura organizzativa per la realizzazione della politica per la qualità di didattica, ricerca e terza missione e la gestione dell'assicurazione della qualità, in una prospettiva di miglioramento continuo e al fine dell'accreditamento iniziale e periodico dell'Ateneo.
La sensibilità dell'Ateneo verso il sistema di AQ è sicuramente frutto di un lavoro congiunto di più attori, primo fra tutti il Presidio della Qualità (PQA) che durante l'anno incontra le CPDS, i Gruppi AQD e i Gruppi AQR per condividere con loro lo stato di avanzamento delle attività e continuare la fase di monitoraggio e di coordinamento dei processi di AQ. Il sistema di AQ di Ateneo coinvolge il corpo docente, il personale tecnico amministrativo e gli studenti che hanno un ruolo centrale nel sistema di AQ.
In particolare, il PQA assicura:

- consulenza agli Organi di Governo dell'Ateneo sull'AQ;
- definizione e aggiornamento degli strumenti per l'attuazione della politica per l'AQ dell'Ateneo;
- coordinamento e supporto delle procedure di AQ a livello di CdS e di Facoltà Dipartimentale;
- organizzazione e gestione delle attività di formazione del personale coinvolto nell'AQ;
- organizzazione e verifica del regolare e adeguato svolgimento delle procedure di AQ;
- supporto alla gestione dei flussi informativi e documentali relativi all'AQ.

Nella sua Relazione finale (2015) la CEV aveva espresso una raccomandazione a seguito della valutazione del Requisito AQ2.1 sul Sistema di valutazione interna (*Si raccomanda che il PQ, in attuazione delle funzioni attribuite, predisponga e metta in atto un sistema strutturato di controllo dei processi inerenti la didattica e dei risultati e documenti gli esiti delle proprie iniziative sia verso i CdS che verso gli Organi di Governo*).
Sulla base dell'attenta lettura della relazione del PQA, il NdV prende atto che nella sua attività ha ritenuto prioritario, anche dopo aver incontrato il NdV (02/12/2023), concentrare l'attenzione al dettaglio dell'ambito di valutazione C – Assicurazione della qualità del modello AVA 3.0 – punti di attenzione C1 e C2 dettagliando una serie di azioni da intraprendere corredate da finalità, tempistiche e responsabilità. Inoltre, sempre nell'anno preso in considerazione, il PQA si è concentrato soprattutto sul riesame del Sistema di AQ e delle Linee guida, strutturati durante gli anni precedenti, alla luce soprattutto della modifica statutaria intervenuta a seguito della creazione della Fondazione Policlinico Universitario e della pubblicazione delle Linee Guida per il Sistema di Assicurazione della Qualità negli Atenei (AVA 3.0).
L'Ateneo attraverso le Relazioni annuali presentate dal PQA e dal NdV monitora il funzionamento complessivo del sistema di AQ. In questa Relazione inoltre è importante sottolineare che il PQA ha cambiato la sua composizione successivamente alle dimissioni di tre suoi componenti.
Il PQA redige la Relazione sulla base di incontri, di interviste e di documenti, descrivendo le attività svolte durante l'anno, le criticità riscontrate ed individua le azioni di miglioramento e le attività future da intraprendere. Tale Relazione, oltre ad essere presentata agli Organi di Governo, viene inviata al NdV che la prende in considerazione nella stesura della sua Relazione annuale. I docenti e gli studenti comunicano

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

agli Organi di Governo, alle CPDS e ai Gruppi AQD le proprie osservazioni e le loro proposte di miglioramento attraverso gli organismi di cui fanno parte.
L'attenzione ai risultati ottenuti delle azioni pianificate consente di acquisire maggiore consapevolezza della situazione, di anticipare possibili criticità e di realizzare interventi repentini e mirati.
Inoltre, anche sulla base della sua Relazione annuale, il PQA ha svolto un'azione costante per assicurarsi che tutti coloro che sono responsabili della formazione siano a conoscenza dei punti di attenzione ritenuti rilevanti per AVA 3.0.
Il PQA per supportare l'Ateneo nello svolgimento dei processi di AQ ha inoltre definito un sistema di Linee guida redatte in coerenza con lo Statuto e ai Regolamenti di Ateneo e pubblicate nella pagina intranet di Ateneo dedicata al PQA.
Le interazioni tra PQA e NdV sono frequenti e proficue e permettono un monitoraggio e un riesame continuo del sistema di AQ dell'Ateneo.
Gli studenti all'interno della *Governance* di Ateneo hanno assunto, anche rispetto al 2015, un ruolo sempre più evidente: la loro partecipazione è normata dallo Statuto e dal Regolamento Generale di Ateneo.
Di fatto anche a seguito della raccomandazione espressa dalla CEV nella sua Relazione finale per il requisito AQ1.E.3 (*Si raccomanda che l'Ateneo si adoperi per favorire la partecipazione degli studenti ai processi decisionali concernenti la qualità della formazione, sollecitando e tenendo in considerazione il loro contributo ai diversi livelli ed in particolare nelle Commissioni Paritetiche Docenti Studenti. Si raccomanda anche di documentare in che modo si sia tenuto conto del contributo degli studenti*) è stata prevista la partecipazione degli studenti alla vita dell'Ateneo nello Statuto (art. 29): nel Senato Accademico e nel PQA (sui temi di interesse degli studenti), nel NdV, nelle CPDS e nei Gruppi AQD. Le norme dell'Ateneo prevedono quindi non solo la rappresentatività degli studenti negli organi di governo ma anche in quelli di monitoraggio e controllo dell'Ateneo.
Il NdV prende atto che l'Ateneo nel corso degli anni si è impegnato ad avvicinare gli studenti al sistema di AQ, sia attraverso un maggiore coinvolgimento nelle CPDS che realizzando eventi di formazione e seminari curati dal PQA. Ad esempio, la Relazione sulle opinioni degli studenti viene presentata agli OdG e condivisa con il PQA per consentirne l'analisi sotto diversi aspetti sia gestionali che didattici, oltre che essere pubblicata annualmente sul sito istituzionale. Per favorire la consultazione delle rilevazioni delle opinioni degli studenti, l'Ateneo ha acquisito il sistema SISVALDIDAT che permette accesso pubblico differenziato per livelli di coinvolgimento nei processi di AQ. Per dare maggiore rilevanza agli studenti e attivare dei processi di miglioramento su segnalazioni puntuali l'Ateneo ha approvato, su proposta del PQA, le 'Linee Guida per la gestione delle segnalazioni e dei reclami relativi al processo formativo dei Corsi di Studio'.
Il NdV è solito organizzare audit con i principali referenti del sistema AQ presenti nelle Facoltà Dipartimentali e nei CdS nella convinzione che il contatto diretto con le Strutture possa portare un valore aggiunto maggiore rispetto alla sola analisi documentale.
Come già accennato nelle pagine precedenti, l'Ateneo a seguito della cessione del "Policlinico" ha effettuato un cambio di Statuto e di Regolamento. A ottobre 2022 è stato nominato il nuovo Rettore e a maggio 2023 è stato nominato il nuovo PQA: le modifiche del Sistema di Governo e le modifiche del Sistema di AQ sono quindi derivate da input esterni all'Ateneo che ne hanno determinato indirettamente una revisione della *Governance* e del Sistema AQ. Il NdV prende atto che, sicuramente, le modifiche del Sistema di Governo si sono basate su di una attenta valutazione dei rischi e delle opportunità, così come è emerso dai continui colloqui con la *Governance*. Allo stesso tempo, in base a quanto illustrato dal PQA nella sua Relazione, la revisione del Sistema di AQ non è ancora completata.
Il NdV quindi invita l'Ateneo a formalizzare in un documento, condiviso e pubblico, il Riesame del sistema di Governo e incoraggia il PQA a terminare quanto prima la revisione del Sistema di AQ.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

B. GESTIONE DELLE RISORSE

In questo ambito si valuta la capacità degli Atenei di gestire le risorse materiali e immateriali a supporto delle politiche, delle strategie e dei relativi piani di attuazione. Gli Atenei devono dotarsi di un adeguato sistema di programmazione, reclutamento, qualificazione e sviluppo delle risorse umane, sia in riferimento al personale docente che al personale tecnico-amministrativo. Gli Atenei devono dimostrare la piena sostenibilità economico finanziaria delle attività svolte ed essere in possesso di un sistema di programmazione e gestione delle risorse finanziarie in grado di mantenerla nel tempo. Gli Atenei devono altresì dimostrare di possedere un adeguato sistema per la programmazione e gestione delle strutture, delle attrezzature, delle tecnologie, dei dati, delle informazioni e delle conoscenze per le attività di didattica, di ricerca, di terza missione e per i servizi.

L'organico dell'Ateneo nel 2023, alla data in cui viene redatta la presente relazione, è composto da 186 docenti e 155 unità di personale tecnico-amministrativo. I docenti di riferimento per l'offerta 2022/2023 sono 153 (di cui 3 stranieri) tra cui 35 sono ricercatori a tempo determinato di tipo a (RDA) e 10 ricercatori a tempo determinato di tipo b (RDB). Vi sono inoltre altri 30 docenti in organico non utilizzati come docenti di riferimento dell'offerta. Il Nucleo apprezza che nessun docente a contratto è impiegato come docente di riferimento e che, nonostante l'Ateneo stia aumentando il proprio potenziale formativo, non sono stati aperti piani di raggiungimento.

Inoltre il NdV rileva come le politiche di Ateneo in merito al reclutamento del personale docente e ricercatore abbiamo consentito di raggiungere l'appartenenza a SSD di base e caratterizzanti del 88,9% dei docenti di riferimento (Indicatore ANVUR).

La sostenibilità della didattica, misurata in termini di ore di lezione erogabili dal personale a fronte delle ore previste dall'offerta formativa di I e II livello, è uno degli elementi da monitorare con particolare attenzione. Per questo motivo il NdV ritiene che il DID sia un indicatore molto utile per valutare la sostenibilità della didattica erogata, permettendo un confronto con gli anni passati.

L'indicatore DID a livello di ateneo e per ciascuna Facoltà Dipartimentale è calcolato dal Servizio Studi Monitoraggio e Qualità. Il DID teorico totale per l'Ateneo per l'a.a 2022/2023 risulta di 18.815 ore, ottenute dalla somma di 120 ore x 111 professori a tempo pieno, 80 ore x 4 professori a tempo definito, 5.640 ore attribuite a 61 ricercatori (considerando che l'impegno teorico per i ricercatori universitari a tempo indeterminato è 60 ore e per quelli a tempo determinato di tipo A e B è 90 ore) e 5.644,5 attribuite a contratti (ovvero il 30% delle ore attribuite a docenti e ricercatori).

Il DID effettivo ammonta invece a 24.270,5 ore, con una differenza di -5.455,5 ore.

L'indice di saturazione si ottiene come rapporto tra il DID effettivo e il DID teorico e attualmente è pari a 1,3: se pari a 1, esso indica che la docenza complessivamente disponibile copre esattamente le ore di didattica previste, un valore superiore a 1 indica un sovraccarico. Certamente l'ampliamento dell'offerta formativa ha "stressato" il carico didattico dei docenti dell'Ateneo.

Se confrontiamo il dato con l'indice di saturazione degli anni passati è evidente che nell'Ateneo il dato è sempre sopra il valore 1 e in continua crescita dal 2017.

Anche a livello di Facoltà Dipartimentale è presente una diversa distribuzione del DID: nella Facoltà Dipartimentale di Medicina e Chirurgia l'indice di saturazione è pari a 0,79, nella Facoltà Dipartimentale di Ingegneria è 1,3 mentre nella Facoltà Dipartimentale di Scienze e Tecnologie per l'Uomo e l'Ambiente (ora Facoltà Dipartimentale di Scienze e Tecnologie per lo Sviluppo Sostenibile e One Health) è 0,72.

L'Indice di saturazione può essere spiegato anche attraverso l'Indicatore ANVUR (*Ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata*) che per il 2022 è pari a 47,8% inferiore alla media dell'area centro e alla media nazionale e che indica un forte ricorso alla docenza a contratto.

Nel complesso, il NdV ritiene che l'Ateneo, in relazione al carico didattico del proprio personale docente e ricercatore, abbia raggiunto un indice di saturazione abbastanza disomogeneo e comunque al disopra del limite e quindi raccomanda di monitorare attentamente l'ampliamento dell'offerta formativa per il 2023/2024, in fase di definizione, e sulla situazione ancora difforme tra i vari dipartimenti in termini di impegno didattico. Il NdV invita l'Ateneo ad analizzare accuratamente il fenomeno al fine di ricercare le

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

cause di questa difformità che condizionano il ricorso alla docenza a contratto, e a proporre delle azioni correttive a tal riguardo.
Il NdV, inoltre, nelle sue precedenti relazioni ha invitato l'Ateneo a monitorare il rapporto studenti/ docenti e le relative politiche di reclutamento al fine di continuare a mantenere gli alti standard e di contenere il ricorso ai contratti di insegnamento. Il NdV infatti ricorda che la sostenibilità della didattica, oltre ad essere un requisito richiesto del sistema AVA, è un aspetto da considerare e valutare per l'istituzione di nuovi CdS.
Come attività propedeutica al monitoraggio l'Ateneo ha avviato una analisi della documentazione presente e una sua successiva razionalizzazione che si è conclusa, grazie anche al supporto di KPMG, con la redazione del documento "Organizzazione e Risorse umane" licenziato nell'aprile 2023 e pubblicato nelle pagine Intranet dell'Ateneo.
Il documento illustra il processo amministrativo che ha l'obiettivo di supportare l'evoluzione del business e dell'assetto organizzativo attraverso le attività di reclutamento, allocazione e amministrazione del personale (docente non docente e di ricerca), la sua gestione, formazione e sviluppo professionale; inoltre il documento ha anche l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente operatività dell'Università attraverso la progettazione, la gestione e l'aggiornamento del sistema organizzativo interno. Nel documento è previsto inoltre di un sistema di valutazione del personale docente e tecnico amministrativo e dalla lettura della documentazione prodotta (estratto del verbale del CdA del 24/11/2022), il NdV ha potuto verificare che i risultati di tale valutazione sono stati monitorati e presi in considerazione.
Inoltre il NdV valuta positivamente il rapporto docenti personale tecnico amministrativo (pari a 1,2) e ritiene che l'Ateneo, in riferimento al proprio personale TA:
- si avvalga di criteri coerenti con le proprie politiche e strategie per quantificarne il fabbisogno (attraverso un continuo monitoraggio del fabbisogno effettuato anche attraverso la valutazione personale PTA) e le politiche per il reclutamento e la progressione delle carriere;
- promuova, sviluppi e monitori piani di formazione e sviluppo, generali e specifici, per tutto il personale tecnico amministrativo, a sostegno della didattica, della ricerca e della terza missione;
- promuova l'acquisizione di esperienze e competenze attraverso la mobilità internazionale.
Il NdV inoltre considera positivamente che l'Ateneo nel 2022 abbia aderito al progetto "Good Practice" coordinato da POLIMI, considerandolo uno strumento aggiuntivo per il monitoraggio della soddisfazione del personale docente e del PTA e soprattutto come analisi dell'efficienze e l'efficacia percepita.
Il NdV pur verificando che i processi sono ancora in fase di perfezionamento, apprezza lo sforzo dell'Ateneo che ha compreso l'importanza di una attenta pianificazione strategica, condivisa e trasparente, fondamentale per uno sviluppo delle attività didattiche, di ricerca e terza missione/impatto sociale e del monitoraggio dei risultati come momento di crescita dell'Organizzazione in un'ottica di pianificazione e distribuzione strategica del personale docente, di ricerca e non docente. Il NdV, allo stesso tempo, apprezza l'orientamento dell'Ateneo nel voler coinvolgere all'interno dei suoi CdS docenti stranieri con un'elevata qualificazione internazionale.
Riguardo il punto di attenzione B.2.1 (Pianificazione e gestione delle risorse finanziarie) il NdV desidera sottolineare che la sua valutazione potrà riguardare esclusivamente la capacità dell'Ateneo di pianificare e gestire le risorse economiche senza quindi sostituirsi a quelle figure istituzionali che sono invece deputate a verificare la regolarità contabile, la corretta allocazione dei fondi o finanche il controllo di gestione. Il NdV ha quindi audito la Responsabile del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione e il Dirigente responsabile della Direzione Amministrazione e Finanza.
Alla luce quindi di quanto riferito durante l'audizione dal Direttore della Direzione Amministrazione e Finanza e dal Responsabile del Servizio Programmazione e Budget, il NdV, apprezza l'attività storica e consolidata di controllo di gestione presente nell'Ateneo e apprezza l'iniziativa volta ad allineare il budget con il Piano Strategico 2021/2023. Poiché tale attività non è stata ancora conclusa, il NdV, si riserva di inserire un addendum alla sua Relazione annuale con una valutazione dell'iniziativa.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Per quanto riguarda la pianificazione e la gestione delle strutture materiali (aule, biblioteche, laboratori, etc;) e immateriali (sistemi informatici etc;) (sotto ambito 3, 4 e 5) gli spazi di Ateneo (relazione 2022), l'Università Campus Bio-Medico di Roma dispone complessivamente di circa 20.000 mq di cui
- Spazi Didattici: 2.784,26 m²;
- Ricerca: 2.689,16 m²;
- Uffici Amministrativi: 1.313,28 m²;
- Uffici Amministrativi per la Didattica: 238,74 m²
- Spazi Ristorazione: 1.864,59 m².

Gli spazi destinati alla didattica, pari a circa 2.784,26 m², quasi raddoppiati rispetto ai 1.927,81 del 2021 stanno aumentando ulteriormente con l'apertura del nuovo Edificio CU.BO ("Cultural Box") dedicato esclusivamente alla didattica.
Rapportati al numero di studenti regolari 2022 in media nell'Ateneo vi è circa 1 m² per studente.
L'Ateneo dispone di un sistema per la gestione della prenotazione delle aule di tutte le sedi per lezioni, esami ed eventi tramite l'applicativo "Easy Room", che consente di razionalizzare l'uso delle aule e massimizzarne l'occupazione. La visualizzazione delle prenotazioni è visibile a tutti, mentre le prenotazioni sono riservate agli utenti abilitati.
In merito alla qualità degli spazi disponibili per gli studenti, il Presidio della Qualità coordina un processo annuale di miglioramento continuo fondato sulle segnalazioni raccolte dalle Commissioni Didattiche Paritetiche in base alla rilevazione dell'Opinione Studenti.
Il NdV, ha preso visione dei documenti "Gestione, Riqualificazione e Sviluppo del Patrimonio Immobiliare dell'Università Campus Bio-Medico di Roma" per gli anni 2021 e 2022. Nei documenti analizzati il NdV prende atto che l'Ateneo svolge una analisi critica delle risorse strutturali disponibili a livello di Ateneo, finalizzata ad una valutazione ex ante delle necessità future, e una pianificazione degli interventi di carattere straordinario finalizzati allo sviluppo, manutenzione o riqualificazione del patrimonio immobiliare, alla gestione degli interventi di manutenzione ordinaria e/o straordinaria, attuazione degli interventi di security fisica e logica. Il NdV invita l'Ateneo a rafforzare il monitoraggio affinché ogni pianificazione strategica venga assunta successivamente ad una attenta analisi delle strutture materiali e immateriali presenti nell'Ateneo.

C ASSICURAZIONE DELLA QUALITA'

In questo ambito si valutano i processi di Assicurazione della Qualità, in particolare la capacità dell'Ateneo di dotarsi di un sistema di autovalutazione dei Corsi di Studio e dei dipartimenti, attraverso attività di monitoraggio e riesame dei processi e dei risultati della didattica, della ricerca e della terza missione. Il sistema di Assicurazione della Qualità deve prevedere una attività di monitoraggio sulla sua efficacia che coinvolga tutti gli organi e le funzioni interessate, ai diversi livelli di responsabilità, e che prenda in esame le considerazioni critiche espresse dal NUV al quale, nell'ambito delle sue funzioni istituzionali, è demandata la valutazione del sistema e dei processi di AQ della didattica, della ricerca e della terza missione

Il sistema di AQ in UCBM viene reso operativo dalle modalità con cui sono programmate, eseguite e monitorate le azioni che consentono di realizzare e migliorare le politiche definite dagli organi di governo volte a conseguire gli obiettivi identificati nel Piano Strategico di Ateneo. L'Università Campus Bio-Medico di Roma promuove l'innovazione e il miglioramento continuo dei propri processi, con un coinvolgimento di tutte le parti interessate, tramite azioni coordinate che garantiscono una precisa definizione di ruoli, responsabilità, processi e tempi, assicurando di operare con la massima trasparenza. L'applicazione sistematica di questi principi porta a garantire una partecipazione sempre più attiva ai processi di miglioramento dell'Ateneo da parte degli stakeholders sia esterni che interni al sistema universitario: parti sociali, docenti, personale tecnico amministrativo tecnico e studenti, principali utenti dei servizi didattici dell'Ateneo. L'Ateneo ha sempre mostrato impegno nel rafforzare il coinvolgimento

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

degli studenti, prevedendone la partecipazione negli organi di gestione e di valutazione, (Gruppi AQD dei CdS e CPDS) e assicurando maggiore attenzione alle loro valutazioni sistematicamente raccolte e analizzate sulla didattica e sui servizi offerti.
La politica di assicurazione e miglioramento della qualità si basa sull'attribuzione di compiti e responsabilità.
Il NdV valuta l'efficacia dell'intero sistema di AQ, a partire dalle Relazioni delle Commissioni Paritetiche Docenti-Studenti (CPDS) e attraverso l'analisi degli indicatori per la didattica e per la qualità e le audizioni dei Corsi di Studio e delle Facoltà Dipartimentali, in una collaborazione continua e proficua con il Presidio della Qualità.
Il NdV, costituito da cinque componenti di cui tre esterni e uno studente, opera in assoluta autonomia ma in collegamento con gli Organi dell'Ateneo e il PQA. I suoi documenti sono visibili sul sito istituzionale (link: https://www.unicampus.it/ateneo/sistema-di-assicurazione-della-qualita/nucleo-di-valutazione)
Il PQA, presieduto da un professore esterno all'Ateneo, è costituito da tre docenti dell'Ateneo, uno per ciascuna Facoltà Dipartimentale, da due Dirigenti (uno per l'area dei Servizi Accademici e uno per l'Area della Ricerca) e un funzionario amministrativo (Responsabile del Servizio Studi Monitoraggio e Qualità) esperto di Assicurazione della Qualità.
L'attività del PQA è ogni anno sintetizzata in una Relazione sulle attività di AQ.
Le CPDS, istituite per ogni Facoltà Dipartimentale, svolgono il monitoraggio dell'offerta formativa e della qualità della didattica.
I Gruppi di Assicurazione della Qualità dei Corsi di Studio (gruppi AQD CdS), uno per ciascun CdS, sono composti da almeno due docenti, da uno studente e da un assistente amministrativo. Essi coadiuvano il Presidente del CdS nei processi di AQ e redigono il Rapporto di Riesame Ciclico (RRC) e la Scheda di Monitoraggio annuale (SMA).
I Gruppi di AQ della Ricerca (gruppi AQD R), uno per ciascuna Facoltà Dipartimentale, sono composti dal Coordinatore alla Ricerca e TM e da due esperti. Essi garantiscono il funzionamento del sistema interno di Assicurazione della Qualità della Ricerca e il riesame dell'attività di ricerca.
Agli inizi del 2022, concluso il processo di cessione del ramo di azienda "Policlinico" e la creazione della Fondazione Policlinico Universitario, il nuovo Direttore Generale/Amministratore Delegato ha avviato una riorganizzazione interna finalizzata a sostenere le nuove sfide e a far fronte alle nuove opportunità orientando le azioni dell'amministrazione verso l'innovazione dei processi e dei servizi, la valorizzazione del personale tecnico e amministrativo. Nel disegno del nuovo assetto organizzativo è stato creato il Servizio Studi Monitoraggio e Qualità, a diretto riporto della Direzione Generale, per sottolineare la strategicità dei relativi processi e costituire il punto di riferimento per il NdV e il PQA, che lavorano in costante confronto con la *governance*.
A marzo 2023, a causa delle dimissioni del Presidente del PQA, è stato nominato un nuovo Presidente lasciando però invariata la composizione del PQA.
Il NdV, anche a fronte delle novità introdotte dal nuovo sistema AVA, ritiene che sia necessario un rafforzamento del Servizio Studi Monitoraggio e Qualità che rappresenta la struttura di supporto di tutte le attività di AQ dell'Ateneo. Inoltre, alla luce degli incontri svolti anche con il PQA, il NdV sottolinea come l'operatività del sistema, soprattutto nei suoi aspetti più "periferici", vada continuamente condivisa e monitorata per migliorarne progressivamente l'efficacia.
Nel 2022, NdV e PQA hanno lavorato congiuntamente mettendo in opera attività di coordinamento e formazione (PQA), monitoraggio (PQA e NdV) e valutazione (NdV) del processo di AQ, in particolar modo nell'ambito della didattica.
In particolare, il PQA ha, attraverso la sua Relazione annuale ha supportato la Governance nelle sue decisioni.
L'Ateneo, d'altro canto, per supportare il PQA nel suo intenso lavoro, ha creato un Gruppo di lavoro ad hoc nominato dall'Ateneo, di cui fanno parte, oltre a tutti i componenti del PQA, anche un delegato per ciascuna Facoltà Dipartimentale.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Il PQA inoltre, dopo la pubblicazione del calendario delle visite per il secondo ciclo di Accreditamento Periodico, ha pianificato le attività necessarie e propedeutiche alla visita prevista per la fine di maggio 2024.
Il PQA l'8 febbraio 2023 è stato convocato in Senato Accademico per discutere le novità introdotte del sistema AVA 3.0. Successivamente dopo una attenta riflessione e analisi sul nuovo Modello AVA 3.0, il PQA ne ha esposto i principi fondamentali in un incontro con il Senato Accademico.
In via formale e/o informale, il PQA ha garantito il rispetto delle scadenze interne ed esterne nei lavori degli attori interessati ai processi di AQ, attraverso un'interlocuzione continua con la Governance di Ateneo (Rettore e Amministratore Delegato/Direttore Generale), i Presidenti dei Corsi di Studio e dei Presidi delle Facoltà Dipartimentali, il NdV, le CPDS e gli uffici amministrativi dell'Ateneo; gli esiti di tali incontri sono documentati nei relativi verbali.
Il PQA ha svolto un'azione costante per assicurarsi che tutti coloro che sono responsabili della formazione siano a conoscenza dei punti di attenzione ritenuti rilevanti per AVA 3.0. A tal fine il PQA ha promosso e realizzato, tramite incontri e presentazioni di slide, le seguenti azioni.
- Monitoraggio, tramite la predisposizione di linee guida e incontri con gruppi di Assicurazione della Qualità della didattica finalizzati a verificare:
a) una corretta gestione documentale;
b) un'analisi critica dei percorsi formativi condivisa con i principali portatori d'interesse per garantire un continuo miglioramento dei risultati della formazione;
c) una progettazione e programmazione dell'offerta formativa che tenga conto di una visione d'insieme e coordini le esigenze manifestate dai diversi portatori d'interesse con il contesto di riferimento;
d) un costante riesame dei percorsi formativi. Il PQA ha raccomandato a tutti i corsi di studio di utilizzare la SMA come momento di riflessione in cui, attraverso l'analisi degli indicatori, sia possibile identificare punti di debolezza e azioni di miglioramento.
- Attività di supporto alla redazione delle SMA del CdS. Le schede sono redatte secondo le linee guida del PQA che ha definito i criteri con cui individuare il set minimo di indicatori da commentare. Il PQA per supportare l'Ateneo nello svolgimento dei processi di AQ ha inoltre definito un sistema di Linee guida redatte in coerenza con lo Statuto e ai Regolamenti di Ateneo e pubblicate nella pagina intranet di Ateneo dedicata al PQA.
Per quanto riguarda il Corsi di Dottorato, sulla base del modello AVA 3.0, il PQA ha avviato una riflessione anche sui corsi di dottorato di ricerca attivati in Ateneo. In particolare il PQA ha redatto il documento "Linee Guida per l'Assicurazione della Qualità dei Corsi di Dottorato di Ricerca in coerenza con l'approccio AVA 3" invitando i Coordinatori dei Dottorati a redigere il loro Riesame.
In considerazione delle importanti novità introdotte da Modello AVA 3.0 per l'Accreditamento Periodico dei Corsi di Laurea Magistrale a Ciclo Unico in Medicina e Chirurgia, il PQA ha organizzato, per i Gruppi AQD dei Corsi di laurea LM 41 e la CPDS della Facoltà Dipartimentale di Medicina e Chirurgia, una giornata di formazione con uno degli esperti ANVUR che si occupano proprio della valutazione delle LM 41. Il NdV apprezza l'iniziativa e invita il PQA a mettere a sistema queste iniziative che sono fondamentali, viste le novità del sistema AVA.
In particolare, con riferimento ai macro-processi che caratterizzano l'AQ dell'Ateneo, il PQA ha la responsabilità della gestione e del processo di monitoraggio del processo formativo (anche attraverso il monitoraggio dell'adeguatezza ed efficacia dei processi dell'AQ dei Corsi di Studio). Le attività di formazione, differenziate e rivolte ai diversi attori del sistema di AQ, hanno lo scopo di promuovere la cultura della qualità a tutti i livelli, all'interno di un processo unico di assicurazione della qualità AQ concernente gli aspetti inerenti alla didattica, alla ricerca e alla terza missione/impatto sociale.
L'intensa attività di autovalutazione interna promossa dal PQA ha portato ad una crescita del sistema di AQ all'interno dell'Ateneo. Nel corso del 2023, il PQA in particolare ha assicurato il proprio supporto alle CPDS nello svolgimento dei loro lavori attraverso:

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

- l'adozione di Linee Guida e di uno scadenziario per la compilazione della relazione (disponibile sulla intranet di ateneo);
- momenti di formazione collegiale e per singola CPDS.

Il Presidio ha anche dedicato attenzione agli scambi tra le CPDS e le Facoltà Dipartimentali, i Corsi di Studio e la Governance, al fine di facilitare il flusso di informazioni e di richieste di miglioramento e la presa in carico delle raccomandazioni.

Il NdV riscontra un generale apprezzamento per il supporto offerto dal Presidio alle CPDS, per la compilazione dei quadri della Relazione annuale e per il sistema di raccolta del materiale utile al lavoro delle Commissioni (in primis i verbali delle Commissioni di Monitoraggio e Riesame), per il monitoraggio del seguito dato alle raccomandazioni proposte e per l'interazione con i CdS, le Facoltà Dipartimentale la Governance dell'Ateneo.

Il NdV invita il PQA a continuare quest'opera di formazione e supporto alle CPDS affinché le diverse Relazioni siano omogene e il loro lavoro di valutazione efficace.

In particolare, il NdV vuole evidenziare nella presente Relazione alcuni punti critici trasversali:

- Partecipazione degli studenti: il NdV è consapevole che si tratta di un problema di non facile risoluzione, ma occorre un investimento da parte dell'Ateneo nella formazione, nel riconoscimento del contributo dato e nella disseminazione dei risultati conseguiti grazie alla partecipazione degli studenti. Le Facoltà Dipartimentali e i CdS devono anch'esse contribuire, individuando occasioni aggiuntive di coinvolgimento degli studenti (incontri frequenti e regolari sull'assicurazione della qualità, brevi comunicazioni, durante le lezioni, incontri informali).
- Rilevazione dell'opinione degli studenti: in attesa che l'ANVUR dia seguito alle riflessioni condivise nel luglio 2019, il NdV ritiene che sia opportuna una riflessione critica sullo strumento dei questionari in modo che, nonostante l'elevato numero di risposte, possa meglio esprimere le necessità degli studenti.

Inoltre, il NdV invita l'Ateneo a riflettere sulla possibilità di un potenziamento della struttura amministrativa a supporto della raccolta e analisi dei dati e della disseminazione dei risultati, in considerazione anche dell'aumento della tipologia di questionari somministrati. Contestualmente è necessario che i Corsi di Studio proseguano e consolidino le azioni per accrescere ulteriormente la consapevolezza dell'utilità del questionario come strumento di monitoraggio.

Il NdV conferma la valutazione positiva dell'operato del PQA, ed esprime apprezzamento per l'impegno e i risultati, nonostante il lungo periodo di vacanza del ruolo di Presidente a seguito delle dimissioni del precedente Presidente.

Il NdV invita il PQA a proseguire l'opera di accompagnamento degli attori del sistema di AQ dell'Ateneo nelle attività di autovalutazione. Il NdV rileva altresì la necessità che l'investimento nella formazione debba raggiungere una ancor più ampia capillarità, anche in ragione del frequente turnover delle cariche accademiche: questo genere di azione richiede più continuità e gli effetti, non sempre immediati, possono essere verificati nel tempo, con l'instaurarsi di attività di AQ non più percepite come momenti adempimentali, ma come comportamenti consapevoli di azioni efficaci, utili e necessarie per l'Ateneo ad ogni livello dei suoi organi.

Inoltre il NdV, in merito ai documenti che l'ANVUR suggerisce siano presenti come evidenza dei processi di AQ dell'Ateneo, non ha riscontro di quelli relativi alla progettazione iniziale dei Corsi di Studio dei dottorati, alla pianificazione strategica delle facoltà Dipartimentali, e dell'analisi dei risultati relativi al monitoraggio annuale della Ricerca e TM/IS.

Il NdV inoltre non ha riscontro da parte del PQA se sia stato avviato il processo di Autovalutazione della Sede, delle Facoltà Dipartimentali, dei Corsi di Studio e dei Dottorati di Ricerca anche in vista della prossima visita di Accreditamento Periodico.

Il NdV invita quindi il PQA e l'Ateneo ad attivarsi in tal senso offrendo fin da ora la sua collaborazione per tali attività.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Il NdV ha espresso il suo parere in merito all'istituzione di nuovi Corsi di Studio (Corso di laurea magistrale in Medicine and Surgery MEDTECH LM 41 e Biomedical Engineering L 8) entrambi erogati integralmente in lingua inglese. Ha inoltre espresso il suo parere in merito all'istituzione di una nuova Scuola di Specializzazione (Farmacologia e Tossicologia clinica afferente alla classe dei Servizi Clinici Specialistici Biomedici) e un parere su scambi contestuali di docenti ex art. 7 L. 240/2010 (luglio 2023).
Inoltre il NdV ha incontrato la Governance di Ateneo (dicembre 2022) in cui il Presidente del NdV ha evidenziato gli aspetti più importanti emersi nella Relazione annuale 2022. Inoltre il NdV, congiuntamente al PQA ha audito congiuntamente tutti i gruppi AQD dei CdS e autonomamente, come ricordato in precedenza, il Dirigente della Direzione Amministrazione e Finanza del Campus Bio-Medico di Roma la Responsabile del Servizio Programmazione e Controllo di Gestione.
E opinione del NdV che l'Ateneo ha identificato le proprie linee strategiche di sviluppo e si è dotato di una coerente politica per la loro realizzazione, ivi incluso un adeguato sistema di AQ. L'impianto organizzativo generale potrebbe essere rafforzato in alcuni ambiti al fine di supportare efficacemente le strategie e le politiche di ateneo.
Il NdV incoraggia l'Ateneo affinché, nonostante le sue piccole dimensioni, continui l'attento monitoraggio circa le modalità e l'efficacia di condivisione e di attivo coinvolgimento degli attori nella cultura della qualità.

D QUALITÀ DELLA DIDATTICA E DEI SERVIZI AGLI STUDENTI

In questo ambito si valuta la capacità dell'Ateneo di avere una chiara visione complessiva della programmazione e dell'articolazione dell'offerta formativa, anche in relazione al contesto di riferimento nazionale e internazionale. Aspetti importanti riguardano: (i) la progettazione e l'aggiornamento dei corsi di studio, tenendo conto delle necessità di sviluppo espresse dalla società e dal contesto di riferimento anche in relazione agli obiettivi di internazionalizzazione e alle diverse modalità di erogazione della didattica (in presenza, a distanza o di tipo misto, (ii) lo sviluppo di un'offerta formativa dei Corsi di Studio coerente con la docenza e le risorse logistiche, infrastrutturali, didattiche e di ricerca possedute, (iii) l'attenzione dei Corsi di Studio agli studenti, attraverso la programmazione e l'attuazione di attività efficaci di orientamento in ingresso, in itinere e in uscita, di modalità chiare e trasparenti per l'ammissione ai diversi Corsi di Studio, di gestione delle carriere e di tutoraggio. Si valuta anche il sistema di gestione delle risorse e dei servizi a supporto della didattica e degli studenti.

L'Ateneo segue attivamente la progettazione e promuove l'aggiornamento dell'offerta formativa di CdS, anche attraverso le consultazioni delle parti interessate, le valutazioni ricevute da MUR, CUN, dalle Commissioni paritetiche e dal Nucleo stesso. I Dottorati di ricerca, la Scuola di Dottorato recentemente istituita sono impegnati a rispondere alle esigenze espresse dal contesto di riferimento nazionale e da quello internazionale. L'Ateneo che, terminata l'emergenza pandemica eroga solo didattica in presenza, per l'a.a. 2022/2023 ha una offerta formativa articolata su tre Facoltà Dipartimentali con sei corsi di laurea, cinque corsi di laurea magistrale e tre corsi di laurea magistrale a ciclo unico per un totale di quattordici Corsi di Studio.
Nel 2023 l'Ateneo ha inoltre offerto 4 corsi di dottorato di ricerca, di cui 1 dottorato di ricerca a carattere nazionale.
Il NdV, nel redigere la sua relazione tecnica finalizzata all"accreditamento iniziale dei due nuovi Corsi di Studio, ha apprezzato la qualità dell'articolazione dell'offerta formativa, la pianificazione strategica delle nuove proposte e il grado di innovazione in un contesto nazionale e internazionale. Il NdV, come più volte ricordato, invita l'Ateneo a curare il sito web di Ateneo e le informazioni relative alla didattica.
Il Nucleo segnala che negli ultimi anni l'aumento dell'offerta formativa di primo e secondo livello è stato abbastanza sostenuta (uno nel 2020/21, due nel 2022/23): il Nucleo raccomanda all'Ateneo di monitorare la sostenibilità complessiva dell'offerta didattica (anche in relazione alle ore di didattica erogate a contratto) valutando di accompagnare l'attivazione di nuovi CdS con la eventuale riorganizzazione dei

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

corsi di studio già esistenti, procedendo, a monitorare il numero degli studenti iscritti e se opportuno, alla disattivazione di alcuni di essi.
Il NdV proseguirà l'attività di audizione dei CdS in collaborazione con il PQA anche sulla base anche delle eventuali criticità che dovessero emergere dall'analisi degli Indicatori.
I servizi di supporto alla didattica e agli studenti sono erogati centralmente; nella scheda SUA-CdS sono descritti i servizi per gli studenti, in particolare le attività di orientamento, tutorato e placement, le iniziative di promozione del diritto allo studio, le attività di supporto agli studenti con esigenze particolari e gli interventi messi in atto per migliorare la qualità della didattica puntando all'innovazione e internazionalizzazione.
Le azioni descritte nella relazione dell'Ateneo corrispondono agli obiettivi del Piano Strategico 2021-2023 "Innovare i servizi agli studenti per la riduzione delle disuguaglianze" di rafforzare la cultura della parità e l'inclusione oltre alla qualità della didattica.
Annualmente oltre al questionario sulle opinioni degli studenti sulla didattica vengono somministrati anche i questionari di valutazione sulla vita universitaria. Attraverso i risultati l'Ateneo monitora la soddisfazione degli studenti circa i servizi offerti dall'Ateneo.
Elemento fondamentale tra i servizi offerti dall'Ateneo è rappresentato dal Tutorato erogato e coordinato a livello centrale.
Relativamente ai servizi per la mobilità degli studenti all'estero, il cui potenziamento costituisce un obiettivo strategico, l'anno 2022/23 ha visto una maggiore strutturazione delle procedure anche grazie ad una riorganizzazione dell'Ufficio Relazioni Intr. Il Nucleo valuta positivamente il consolidamento delle azioni sviluppate già a partire dall'a.a. 2021/2022 per innovare la didattica e migliorarne la qualità, che si rilevano coerenti con gli obiettivi strategici che l'Ateneo si è posto per il 2021-23. Il NdV raccomanda all'Ateneo di mantenere sotto stretto controllo le variabili che incidono sulla qualità dei servizi forniti, in particolare quelle che riguardano la soddisfazione degli utenti.

2.Sistema di AQ a livello di CdS

Il monitoraggio della qualità dei corsi di studio dell'Ateneo è svolto dal NdV in collaborazione con il PQA e viene condotto sia attraverso l'analisi dell'andamento degli indicatori di risultato resi disponibili da ANVUR, sia attraverso l'esame della documentazione relativa alle attività di monitoraggio annuale e di riesame ciclico dei CdS. Tutti i CdS dell'Ateneo hanno compilato le SMA.
Per l'analisi quantitativa il NdV ha utilizzato il sottoinsieme di indicatori suggeriti da ANVUR, individuando come riferimento il dato medio relativo agli atenei dell'area geografica di riferimento e prendendo in considerazione l'intera offerta formativa di I e II livello, che ammonta a 14 corsi di studio.
Relativamente ai corsi di studio per i quali l'analisi degli indicatori evidenziava criticità diffuse, sono stati analizzati i commenti agli indicatori riportati nelle relative schede di monitoraggio allo scopo di valutare la qualità dei piani di azione e monitoraggio.
La metodologia utilizzata si basa sul confronto tra l'indicatore UCBM e l'indicatore di area nello stesso anno di riferimento (2022) e prevede l'utilizzo di celle colorate secondo il seguente criterio,

- Cella rossa: situazioni da monitorare - ovvero quelle in cui l'indicatore di Ateneo ha una performance peggiore rispetto all'area di riferimento;
- Cella gialla: situazioni in cui l'indicatore di Ateneo ha una performance leggermente inferiore rispetto all'area di riferimento con una variazione circa del 5%. Questa casistica vuole segnalare un diverso andamento rispetto all'indicatore nazionale ma non rappresenta situazioni di criticità;
- Cella verde: situazioni in cui l'indicatore di Ateneo ha una performance migliori rispetto all'area di riferimento.

Le eventuali celle lasciate in bianco indicano che il valore dell'indicatore UCBM e il valore dell'indicatore di Area è lo stesso.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

iC02 Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso
iC13 Percentuale di CFU conseguiti al I anno su CFU da conseguire
iC14 Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio
iC16bis Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno
iC17 Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) che si laureano entro un anno oltre la durata normale del corso nello stesso corso di studio
iC19 Ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata
iC22 Percentuale di immatricolati (L; LM; LMCU) che si laureano, nel CdS, entro la durata normale del corso
iC27 Rapporto studenti iscritti/docenti complessivo (pesato per le ore di docenza)
iC28 Rapporto studenti iscritti al primo anno/docenti degli insegnamenti del primo anno (pesato per le ore di docenza)

L'ANVUR, per ciascun indicatore, ogni tre mesi, fornisce sul "Portale per la qualità delle Sedi e dei CdS" i valori di benchmark riferiti ai CdS della stessa classe dell'Ateneo, nell'area geografica in cui insiste il CdS e in Italia. I dati rilasciati il 1 luglio 2023 sono stati utilizzati dal NdV per effettuare le sue analisi - di seguito illustrate – mentre il PQA nelle sue linee guida ha previsto che i Gruppi di AQD per la realizzazione della SMA utilizzino i dati rilasciati a ottobre.
Il NdV ha proceduto all'analisi del set minimo di indicatori da analizzare ed approfondire nell'ottica di segnalare singoli CdS o gruppi di CdS che presentino criticità importanti.
Al fine di analizzare gli indicatori suggeriti dall'ANVUR, sono state inserite le seguenti tre tabelle che rappresentano i CdL, CdLM e CdLM a ciclo unico dell'Ateneo (Tabella 1, Tabella 2, Tabella 3).

Tabella 1

		L 8			L 9			L 13			L SNT/1			L SNT/2			L SNT/3		
ID Indicatore	Anno accademico	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita
iC02	2019	-	-	-	0,82	0,42	0,47	0,73	0,44	0,47	0,83	0,58	0,64	-	-	-	0,78	0,64	0,71
	2020	-	-	-	0,87	0,42	0,47	0,83	0,43	0,49	0,88	0,56	0,63	-	-	-	0,73	0,65	0,70
	2021	-	-	-	0,84	0,44	0,48	0,84	0,49	0,52	0,90	0,57	0,62	0,96	0,65	0,69	0,93	0,66	0,70
	2022	-	-	-	0,93	0,47	0,50	0,84	0,49	0,51	0,84	0,59	0,64	0,94	0,66	0,69	0,71	0,65	0,72
iC13	2019	-	-	-	0,68	0,45	0,53	0,69	0,40	0,44	0,75	0,45	0,53	0,46	0,64	0,73	0,37	0,53	0,67
	2020	-	-	-	0,76	0,41	0,50	0,57	0,39	0,41	0,73	0,45	0,53	0,81	0,63	0,73	0,57	0,45	0,62
	2021	-	-	-	0,75	0,39	0,50	0,55	0,34	0,40	0,74	0,47	0,54	0,69	0,61	0,69	0,62	0,51	0,63
iC14	2019	-	-	-	0,87	0,70	0,72	0,89	0,53	0,53	0,79	0,72	0,75	1,00	0,84	0,84	0,67	0,73	0,80
	2020	-	-	-	0,92	0,64	0,69	0,75	0,50	0,49	0,92	0,71	0,74	1,00	0,79	0,82	0,75	0,67	0,75
	2021	-	-	-	0,90	0,66	0,71	0,77	0,46	0,49	0,83	0,72	0,75	0,96	0,80	0,83	0,93	0,75	0,79
iC16BIS	2019	-	-	-	0,67	0,31	0,39	0,70	0,21	0,26	0,68	0,26	0,38	0,00	0,50	0,65	0,17	0,35	0,55
	2020	-	-	-	0,77	0,26	0,37	0,51	0,20	0,23	0,74	0,27	0,39	0,93	0,51	0,67	0,08	0,29	0,50
	2021	-	-	-	0,80	0,25	0,36	0,47	0,16	0,22	0,75	0,33	0,41	0,74	0,54	0,64	0,48	0,41	0,54
iC17	2019	-	-	-	0,79	0,37	0,47	0,79	0,28	0,33	0,76	0,58	0,64	-	-	-	0,78	0,70	0,74
	2020	-	-	-	0,76	0,37	0,46	0,84	0,27	0,31	0,78	0,56	0,61	-	-	-	0,75	0,69	0,71
	2021	-	-	-	0,77	0,31	0,43	0,78	0,26	0,29	0,68	0,52	0,58	0,91	0,71	0,78	0,75	0,67	0,71
iC19	2019	-	-	-	0,54	0,76	0,74	0,51	0,72	0,78	0,63	0,27	0,27	0,47	0,38	0,32	0,33	0,50	0,45
	2020	-	-	-	0,56	0,79	0,74	0,47	0,81	0,80	0,62	0,27	0,23	0,46	0,38	0,33	0,33	0,49	0,44
	2021	-	-	-	0,53	0,76	0,72	0,44	0,78	0,77	0,62	0,26	0,24	0,44	0,37	0,32	0,35	0,47	0,41
	2022	0,21	0,72	0,72	0,57	0,77	0,71	0,40	0,78	0,75	0,57	0,24	0,23	0,42	0,34	0,30	0,31	0,45	0,42
iC22	2019	-	-	-	0,70	0,24	0,33	0,81	0,19	0,23	0,73	0,43	0,50	-	-	-	0,75	0,64	0,67
	2020	-	-	-	0,74	0,22	0,32	0,73	0,18	0,21	0,59	0,42	0,49	0,91	0,65	0,74	0,75	0,63	0,67
	2021	-	-	-	0,54	0,20	0,30	0,52	0,14	0,19	0,55	0,35	0,43	1,00	0,67	0,68	0,50	0,56	0,64
iC27	2019	-	-	-	16,30	34,11	37,23	22,79	39,33	36,85	15,02	17,85	18,19	8,73	8,02	9,50	3,33	5,06	5,99
	2020	-	-	-	15,45	33,80	36,67	22,17	41,30	37,85	16,16	18,04	17,86	9,11	7,26	9,38	3,56	4,85	5,95
	2021	-	-	-	15,99	33,26	36,13	21,62	40,74	37,56	15,91	18,71	18,65	12,44	7,84	10,05	6,42	6,04	6,66
	2022	4,50	35,63	41,44	14,66	32,08	34,23	20,65	41,22	36,50	17,08	17,83	20,40	14,89	8,39	10,33	9,58	6,80	7,24
iC28	2019	-	-	-	26,44	30,88	35,65	24,10	34,63	34,20	17,92	17,12	18,19	9,23	7,20	9,08	2,56	4,86	5,85
	2020	-	-	-	26,00	29,71	33,71	23,42	41,66	38,12	19,73	18,17	18,62	8,67	6,54	8,84	6,25	5,05	5,91
	2021	-	-	-	24,89	29,92	33,51	23,16	39,11	37,00	19,91	18,83	20,24	18,00	9,01	10,66	12,33	8,66	7,81
	2022	4,50	32,30	39,84	22,67	29,02	32,56	23,08	39,37	36,39	19,73	17,54	21,51	18,00	8,86	10,01	12,82	8,45	7,97

Tabella 2

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

		LM 21			LM 22			LM 32			LM 61			LM 70		
ID Indicatore	Anno accademico	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita
iC02	2019	0,84	0,39	0,42	0,92	0,42	0,50	-	-	-	1,00	0,73	0,72	-	-	-
	2020	0,93	0,49	0,49	0,92	0,40	0,55	-	-	-	1,00	0,75	0,74	-	-	-
	2021	0,91	0,58	0,53	0,92	0,45	0,58	-	-	-	0,98	0,76	0,76	1,00	0,76	0,78
	2022	0,94	0,59	0,56	0,96	0,55	0,57	0,83	0,53	0,56	0,97	0,74	0,75	1,00	0,66	0,75
iC13	2019	0,75	0,68	0,68	0,53	0,57	0,68	-	-	-	0,86	0,61	0,64	0,61	0,68	0,71
	2020	0,66	0,62	0,66	0,59	0,65	0,66	0,80	0,58	0,63	0,88	0,56	0,60	0,69	0,45	0,66
	2021	0,74	0,62	0,65	0,64	0,62	0,64	0,71	0,55	0,62	0,80	0,62	0,67	0,69	0,54	0,68
iC14	2019	1,00	0,98	0,98	1,00	0,99	0,98	-	-	-	0,98	0,93	0,94	1,00	0,99	0,94
	2020	1,00	0,98	0,98	0,96	0,98	0,97	1,00	0,94	0,95	1,00	0,89	0,91	0,94	0,93	0,93
	2021	0,97	0,98	0,98	0,97	0,96	0,94	1,00	0,93	0,95	0,98	0,92	0,93	1,00	0,91	0,95
iC16BIS	2019	0,75	0,57	0,58	0,29	0,31	0,56	-	-	-	0,83	0,45	0,52	0,41	0,50	0,60
	2020	0,56	0,46	0,56	0,48	0,48	0,52	0,71	0,42	0,52	0,78	0,38	0,46	0,59	0,39	0,58
	2021	0,63	0,48	0,53	0,42	0,40	0,51	0,44	0,39	0,51	0,67	0,45	0,57	0,69	0,37	0,56
iC17	2019	1,00	0,81	0,84	1,00	0,86	0,85	-	-	-	1,00	0,78	0,78	-	-	-
	2020	1,00	0,84	0,87	1,00	0,81	0,84	-	-	-	1,00	0,68	0,70	-	-	-
	2021	0,96	0,78	0,80	0,77	0,74	0,79	-	-	-	0,95	0,66	0,69	0,94	0,80	0,80
iC19	2019	0,53	0,61	0,71	0,35	0,73	0,79	0,00	0,72	0,78	0,53	0,65	0,76	0,61	0,62	0,77
	2020	0,58	0,65	0,74	0,49	0,79	0,82	0,53	0,71	0,77	0,58	0,74	0,80	0,63	0,65	0,75
	2021	0,61	0,66	0,74	0,35	0,78	0,78	0,41	0,78	0,76	0,50	0,68	0,74	0,60	0,69	0,73
	2022	0,64	0,69	0,73	0,40	0,78	0,78	0,37	0,76	0,76	0,32	0,61	0,71	0,50	0,77	0,76
iC22	2019	0,90	0,55	0,56	0,86	0,44	0,57	-	-	-	0,98	0,55	0,57	-	-	-
	2020	0,94	0,54	0,51	0,77	0,43	0,51	-	-	-	0,92	0,52	0,55	0,94	0,68	0,68
	2021	0,04	0,26	0,33	0,13	0,25	0,40	0,57	0,37	0,37	0,71	0,29	0,43	0,47	0,35	0,54
iC27	2019	12,57	12,94	19,61	4,42	8,73	13,52	0,00	15,22	20,40	12,28	34,77	28,10	4,18	15,47	14,44
	2020	12,21	12,67	19,37	5,00	9,74	14,34	2,63	15,47	21,75	11,82	39,13	27,74	5,56	8,26	12,51
	2021	14,37	13,42	19,95	6,57	9,26	14,25	2,86	14,61	22,42	15,56	46,00	29,48	4,72	6,45	10,55
	2022	15,07	13,73	20,91	5,58	8,23	13,58	4,24	13,11	21,97	17,63	35,08	26,46	5,17	11,33	10,76
iC28	2019	17,29	9,24	14,04	6,15	5,65	8,96	0,00	10,04	13,33	10,00	23,79	18,31	4,18	5,29	9,63
	2020	20,00	9,40	15,03	5,23	5,93	9,47	2,63	9,38	14,22	10,60	25,14	18,87	4,18	4,49	8,96
	2021	21,04	9,07	14,88	9,50	6,98	8,65	4,09	8,91	13,95	10,57	30,25	20,00	3,23	5,60	7,30
	2022	21,88	9,29	14,82	4,25	4,67	9,54	4,55	7,50	13,10	14,23	17,23	15,27	4,25	7,87	7,50

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Tabella 3

		LM 41			LM 41 inglese			LM 41 MedTech		
ID Indicatore	Anno accademico	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita
iC02	2019	0,87	0,57	0,57	-	-	-	-	-	-
	2020	0,91	0,57	0,57	-	-	-	-	-	-
	2021	0,95	0,58	0,56	-	-	-	-	-	-
	2022	0,98	0,59	0,56	-	-	-	-	-	-
iC13	2019	0,63	0,67	0,76	0,79	0,67	0,76	-	-	-
	2020	0,64	0,68	0,75	0,90	0,68	0,75	-	-	-
	2021	0,63	0,69	0,75	0,73	0,69	0,75	-	-	-
iC14	2019	0,98	0,94	0,95	0,94	0,94	0,95	-	-	-
	2020	0,98	0,93	0,94	0,94	0,93	0,94	-	-	-
	2021	0,98	0,95	0,96	0,83	0,95	0,96	-	-	-
iC16BIS	2019	0,77	0,61	0,73	0,81	0,61	0,73	-	-	-
	2020	0,85	0,65	0,72	0,91	0,65	0,72	-	-	-
	2021	0,84	0,68	0,72	0,67	0,68	0,72	-	-	-
iC17	2019	0,85	0,67	0,70	-	-	-	-	-	-
	2020	0,94	0,64	0,63	-	-	-	-	-	-
	2021	0,87	0,73	0,74	-	-	-	-	-	-
iC19	2019	0,77	0,79	0,80	0,13	0,79	0,80	0,00	0,79	0,80
	2020	0,76	0,81	0,80	0,25	0,81	0,80	0,00	0,81	0,80
	2021	0,77	0,75	0,77	0,31	0,75	0,77	0,00	0,75	0,77
	2022	0,72	0,75	0,77	0,34	0,75	0,77	0,19	0,75	0,77
iC22	2019	0,90	0,54	0,52	-	-	-	-	-	-
	2020	0,86	0,65	0,66	-	-	-	-	-	-
	2021	0,99	0,62	0,64	-	-	-	-	-	-
iC27	2019	26,61	23,63	29,88	7,24	23,63	29,88	0,00	23,63	29,88
	2020	26,64	22,38	28,94	12,06	22,38	28,94	0,00	22,38	28,94
	2021	27,75	23,63	29,51	13,46	23,63	29,51	0,00	23,63	29,51
	2022	29,41	24,89	29,47	15,49	24,89	29,47	8,38	24,89	29,47
iC28	2019	28,20	24,46	25,91	7,24	24,46	25,91	0,00	24,46	25,91
	2020	25,07	25,00	26,93	16,85	25,00	26,93	0,00	25,00	26,93
	2021	25,42	26,22	26,85	15,23	26,22	26,85	0,00	26,22	26,85
	2022	27,32	25,93	26,32	17,86	25,93	26,32	8,38	25,93	26,32

Per quanto riguarda la percentuale di laureati entro la durata normale del corso (iC02), i valori di tutti i CdS dell'Ateneo sono superiori rispetto alla media nazionale e questo rappresenta un'alta regolarità negli studi degli studenti UCBM. Il NdV invita comunque alcuni CdS a monitorare l'indicatore perché per alcuni loro è in decrescita.

Osservando la percentuale di CFU conseguiti al I anno su CFU da conseguire (iC13), anche qui tutti i CdS riportano valori superiori rispetto alla media nazionale. Per quanto riguarda il CdS in Medicina e Chirurgia (LM-41) si riportano valori positivi anche se inferiori rispetto alla media italiana e quindi il NdV invita il gruppo di AQD del CdS ad approfondire il dato.

Per l'indicatore "Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso CdS (iC14)" si registrano per quasi tutti i CdS valori superiori o in linea con la media nazionale.

Per l'indicatore iC16bis "Percentuale di studenti che proseguono al II anno nello stesso corso di studio avendo acquisito almeno 2/3 dei CFU previsti al I anno" tutti i CdS sono al di sopra della media nazionale.

Osservando anche i dati relativi agli indicatori iC17 e iC22, è possibile affermare che complessivamente gli studenti hanno un percorso formativo regolare.

I valori relativi all'indicatore iC19 - Percentuale ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata sono per quasi tutti i CdS al di sotto delle medie

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

nazionali. Come già precedentemente suggerito il NdV invita l'Ateneo a monitorare con attenzione questo Indicatore.

Per quanto riguarda gli indicatori iC27 e iC28 (Rapporto studenti iscritti su docenti complessivo e Rapporto studenti iscritti al primo anno su docenti degli insegnamenti del primo anno) relativi alla consistenza e alla qualificazione del corpo docente, la situazione che si rileva è abbastanza positiva con valori al di sotto o in linea con le medie italiane. Sono presenti però alcuni CdS in cui il valore dell'Indicatore è di sopra della media nazionale. Tale situazione è probabilmente giustificata da una forte presenza del personale tecnico all'interno del CdS che collabora e supporta gli studenti durante il loro percorso formativo.

Il NdV oltre agli Indicatori suggeriti dalle linee guida dell'ANVUR vuole porre particolare attenzione sull'andamento delle iscrizioni al I anno e ai risultati dell'Internazionalizzazione (tabelle 4,5,6). Per le ulteriori elaborazione ed analisi, è stato utilizzato Pentaho: uno spazio dedicato alle attività di autovalutazione, sviluppato da CINECA per elaborare ulteriori analisi sugli indicatori dell'ANVUR scelti in precedenza che permette a ciascun Ateneo di individuare, per sé e per i propri CdS, specifici benchmark di riferimento; elaborare i propri indicatori, basandosi sui valori disponibili (oltre all'indicatore, è fornito il valore di ciascun numeratore e denominatore utilizzato per la sua costruzione); effettuare analisi su serie storiche superiori ai tre anni, creare report di analisi (*analysis report*) ed elaborazioni grafiche (*dashboard*) da diffondere all'interno del proprio Ateneo.

Tabella 4

		L 8			L 9			L 13			L SNT/1			L SNT/2			L SNT/3		
ID Indicatore	Anno accademico	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita
iC00a	2019	-	-	-	128	158	184	106	232	247	61	107	82	37	20	23	10	12	15
	2020	-	-	-	127	149	173	93	258	275	74	112	85	30	21	23	20	13	16
	2021	-	-	-	119	147	172	100	256	275	80	117	91	60	24	25	38	21	20
	2022	24	133	153	118	137	161	89	264	271	84	117	94	55	26	25	43	21	20
iC10	2019	-	-	-	0,003	0,003	0,006	0,001	0,007	0,005	0,000	0,000	0,001	0,000	0,001	0,001	0,000	0,000	0,000
	2020	-	-	-	0,002	0,001	0,003	0,000	0,004	0,003	0,000	0,000	0,000	0,000	0,001	0,001	0,000	0,000	0,001
	2021	-	-	-	0,009	0,005	0,008	0,000	0,006	0,006	0,000	0,001	0,002	0,000	0,002	0,003	0,000	0,000	0,001
iC11	2019	-	-	-	0,040	0,035	0,051	0,052	0,087	0,052	0,029	0,006	0,022	-	-	-	0,143	0,002	0,007
	2020	-	-	-	0,029	0,023	0,055	0,014	0,084	0,046	0,000	0,006	0,017	-	-	-	0,125	0,003	0,006
	2021	-	-	-	0,013	0,024	0,031	0,000	0,033	0,031	0,000	0,001	0,005	0,000	0,003	0,007	0,000	0,000	0,003
	2022	-	-	-	0,079	0,027	0,046	0,000	0,028	0,031	0,000	0,002	0,012	0,000	0,010	0,021	0,000	0,000	0,007
iC12	2019	-	-	-	0,008	0,036	0,028	0,019	0,012	0,009	0,000	0,034	0,022	0,000	0,030	0,014	0,000	0,065	0,024
	2020	-	-	-	0,016	0,025	0,025	0,000	0,011	0,008	0,000	0,030	0,023	0,000	0,037	0,011	0,000	0,101	0,030
	2021	-	-	-	0,008	0,023	0,031	0,010	0,012	0,009	0,000	0,042	0,027	0,000	0,024	0,012	0,026	0,052	0,021
	2022	0,04	0,03	0,07	0,008	0,028	0,030	0,011	0,020	0,014	0,000	0,053	0,036	0,000	0,027	0,012	0,000	0,053	0,023

Tabella 5

		LM 21			LM 22			LM 32			LM 61			LM 70		
ID Indicatore	Anno accademico	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita
iC00a	2019	83	57	95	32	53	54	-	-	-	65	123	82	17	21	46
	2020	96	62	113	23	41	58	10	49	76	65	127	87	17	23	45
	2021	104	61	110	38	50	55	18	46	75	68	136	88	17	25	38
	2022	106	58	103	17	33	57	20	40	73	66	70	64	16	18	33
iC10	2019	0,001	0,012	0,021	0,000	0,010	0,029	-	-	-	0,003	0,005	0,008	0,000	0,015	0,042
	2020	0,001	0,007	0,011	0,000	0,009	0,014	0,000	0,012	0,028	0,000	0,002	0,003	0,000	0,012	0,028
	2021	0,001	0,009	0,026	0,000	0,011	0,026	0,021	0,020	0,031	0,002	0,008	0,010	0,017	0,008	0,039
iC11	2019	0,158	0,098	0,168	0,205	0,179	0,223	-	-	-	0,083	0,066	0,050	-	-	-
	2020	0,167	0,108	0,140	0,130	0,214	0,246	-	-	-	0,067	0,063	0,057	-	-	-
	2021	0,118	0,113	0,104	0,167	0,063	0,160	-	-	-	0,000	0,021	0,029	0,000	0,043	0,110
	2022	0,145	0,112	0,132	0,037	0,110	0,194	0,200	0,135	0,113	0,000	0,013	0,040	0,000	0,061	0,149
iC12	2019	0,000	0,035	0,023	0,000	0,032	0,067	-	-	-	0,000	0,003	0,003	0,000	0,067	0,063
	2020	0,000	0,040	0,023	0,000	0,048	0,092	0,000	0,067	0,087	0,000	0,002	0,012	0,000	0,221	0,088
	2021	0,000	0,033	0,036	0,000	0,053	0,102	0,000	0,101	0,115	0,000	0,007	0,060	0,000	0,012	0,090
	2022	0,000	0,013	0,054	0,000	0,092	0,181	0,000	0,092	0,105	0,000	0,005	0,060	0,000	0,016	0,141

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Tabella 6

		LM 41			LM 41 inglese			LM 41 MedTech		
ID Indicatore	Anno accademico	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita	Indicatore	Indicatore macroreg	Indicatore ita
iC00a	2019	212	142	148	78	142	148	-	-	-
	2020	227	163	162	120	163	162	-	-	-
	2021	213	172	169	130	172	169	-	-	-
	2022	205	167	168	106	167	168	63	167	168
iC10	2019	0,004	0,018	0,022	0,000	0,018	0,022	-	-	-
	2020	0,002	0,011	0,012	0,000	0,011	0,012	-	-	-
	2021	0,004	0,019	0,020	0,000	0,019	0,020	-	-	-
iC11	2019	0,146	0,191	0,206	-	-	-	-	-	-
	2020	0,116	0,197	0,217	-	-	-	-	-	-
	2021	0,101	0,146	0,182	-	-	-	-	-	-
	2022	0,042	0,135	0,146	-	-	-	-	-	-
iC12	2019	0,000	0,080	0,086	0,103	0,080	0,086	-	-	-
	2020	0,000	0,082	0,083	0,125	0,082	0,083	-	-	-
	2021	0,000	0,085	0,088	0,238	0,085	0,088	-	-	-
	2022	0,000	0,115	0,101	0,160	0,115	0,101	0,063	0,115	0,101

Dalle tabelle il NdV evidenzia un calo di iscrizioni al I anno per alcuni CdS analogamente ai CdS della stessa classe dell'area centro e Italia. Il NdV però sottolinea che le iscrizioni al I anno per alcuni CdS, soprattutto magistrali, oltre ad essere in calo potrebbero essere anche non sostenibili in termini economici e didattici. Il NdV suggerisce all'Ateneo un attento monitoraggio e una attenta riflessione.
Per quanto attiene alle iscrizioni al I anno il NdV vuole ricordare che la CEV nel 2015 aveva espresso una "raccomandazione" al requisito AQ1.B.3 (L'Ateneo si accerta che i CdS verifichino efficacemente se gli studenti posseggano le conoscenze iniziali o soddisfino i requisiti necessari per affrontare positivamente il percorso di formazione? aveva posto l'attenzione) e che nelle schede di superamento delle criticità il NdV aveva descritto le modalità di verifica e superamento degli Obblighi Formativi Aggiuntivi (OFA) pianificate dall'Ateneo. Il NdV dalla lettura dei bandi di ammissione, pubblicati sul sito Internet di Ateneo, rileva una discrepanza tra quanto contenuto nei Regolamenti didattici, nella Scheda SUA CdS (Requisiti di ammissione) e i bandi di ammissione.
Il NdV ricorda all'Ateneo l'importanza della coerenza tra i documenti e raccomanda che le informazioni dirette agli studenti siano sempre aggiornate in particolar modo che quelle riguardano il livello delle conoscenze in entrata degli studenti, le modalità di recupero degli eventuali OFA per gli studenti che presentino carenze iniziali, nonché le modalità di accertamento del loro superamento prima che siano sostenuti gli esami.
Trasversale a tutti i CdS è invece il dato dell'Internazionalizzazione che risulta penalizzante per l'Ateneo anche in considerazione dell'Obiettivo presente nel Piano Strategico 2021/2023.

3 Sistema di AQ per la Ricerca e la Terza Missione

Il principale documento in cui sono racchiuse le strategie dell'Ateneo relativamente alla ricerca e alla terza missione è il Piano Strategico 2021 - 2023 al cui interno vengono declinati gli obiettivi strategici e operativi, completi di indicatori e target, al fine di perseguire sempre il miglioramento continuo.
L'Ateneo ha individuato tra gli obiettivi strategici il consolidamento e lo sviluppo della ricerca interdisciplinare, di base, traslazionale e clinica; il potenziamento dell'internazionalizzazione e la formazione della ricerca al fine di stimolare e sostenere i ricercatori, soprattutto i più giovani; la

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

promozione di iniziative di ricerca in collaborazione col mondo imprenditoriale e con le istituzioni del territorio, anche con una rilevanza internazionale.
Anche gli Obiettivi della Ricerca sono stati monitorati attraverso l'analisi degli Indicatori e dei *target* individuati nel Piano strategico e presentati in Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione. Il NdV, dall'analisi degli obiettivi e dei *target* individuati nel Piano Strategico, è consapevole che la volontà dell'Ateneo è quella di dotarsi di infrastrutture avanzate per permettere ai singoli ricercatori di migliorare la propria ricerca, aumentando di conseguenza la competitività dell'Ateneo nel contesto internazionale.
Lo Statuto dell'Università Campus Bio-Medico di Roma e il Regolamento Generale di Ateneo individuano il CIR come la struttura interfacoltà dipartimentale di riferimento per la promozione e il sostegno delle attività di ricerca scientifica anche in ambito clinico all'interno dell'Ateneo, in collegamento con le strutture operanti sul territorio, nel Paese ed a livello internazionale, e attribuiscono alla Direzione delle Ricerca Universitaria (DRU) il compito di supervisionare il funzionamento del sistema di AQ della ricerca e di monitorare l'attività di ricerca delle Facoltà Dipartimentali con riferimento alle linee di indirizzo strategico.
La produzione scientifica dell'Ateneo viene presentata a tutti gli *stakeholders* che a vario titolo sono interessati alle attività di ricerca dell'Ateneo, attraverso il documento *Research Yearbook* – pubblicato sul sito istituzionale - in cui vengono descritte le principali attività ed i risultati di ricerca conseguiti nell'anno. Tale Annuario vuole fornire informazioni ai finanziatori e ai sostenitori esterni rendicontando le modalità di impiego delle risorse ed essere un utile strumento di autovalutazione della performance rispetto alla realtà interna ed esterna.
Dalla tabella 7 in cui sono riportati il numero di articoli pubblicati su rivista con *Impact Factor* (IF) e il numero medio articoli per docente negli ultimi 3 anni (2020, 2021, 2022), risulta evidente l'andamento crescente delle pubblicazioni e il relativo aumento del numero medio di articoli per docente nel triennio di riferimento. Questo dato indica che molti degli articoli pubblicati su una particolare rivista sono stati discussi e/o presi in considerazione dalla comunità scientifica.

Tabella 7: Numero articoli con Impact Factor 2020 - 2021 - 2022

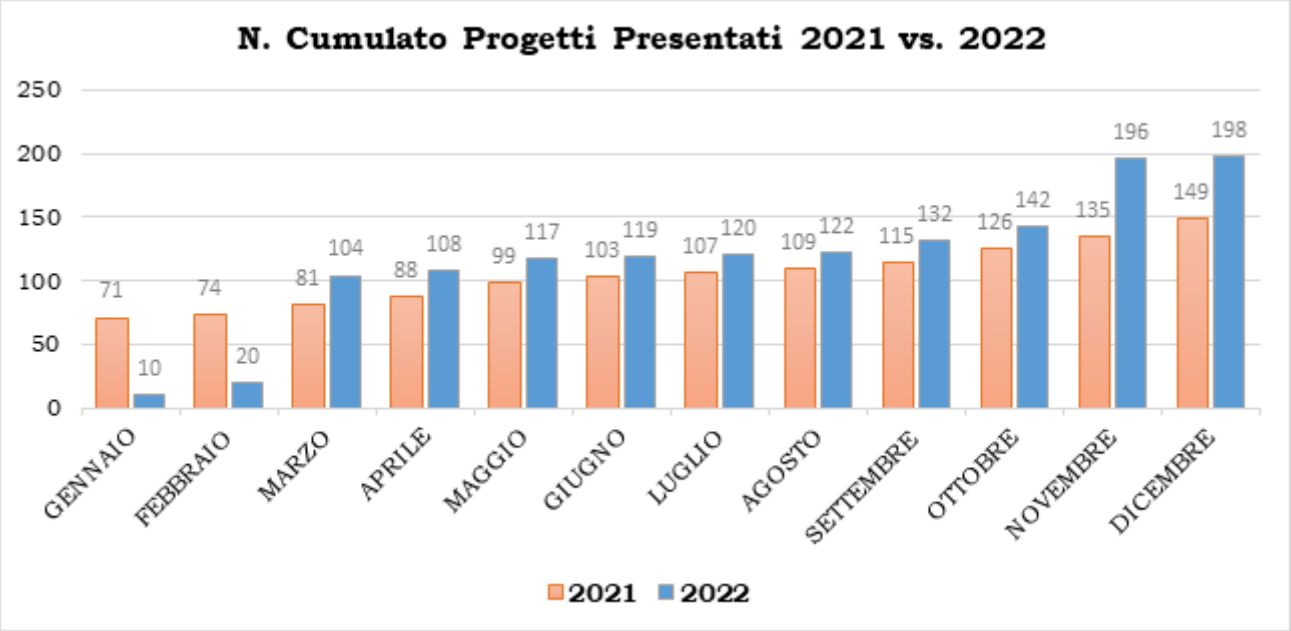
	2020	**2021**	**2022**
N. articoli con IF*	900	910	938
N. medio articoli con IF per docente	6	5,8	5,5

*contributi a rivista con impact factor

Inoltre, l'Area Ricerca predispone e condivide il "Rapporto di aggiornamento sulla partecipazione ai bandi competitivi, sulla raccolta di finanziamenti per la ricerca e sulle attività di valorizzazione ricerca" che riporta con l'ausilio di diverse rappresentazioni grafiche l'andamento dei bandi, dei progetti di ricerca e dei corsi di dottorato.
Da tale Rapporto è possibile ottenere il confronto tra il numero di progetti di ricerca presentati nel 2021 pari a 149 progetti e nel 2021 pari a 198.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Grafico 1 – Numero cumulato progetti presentati su bandi competitivi 2022 vs. 2021



Volendo osservare l'andamento dei progetti presentati dall'Ateneo e quelli ammessi a finanziamento, è stata inserita la tabella 8 – fornita dall'Area Ricerca - che riporta i risultati ottenuti nell'ultimo triennio 2020 - 2022. Si riporta anche la tabella 13 con la specifica della provenienza della fonte di finanziamento.

Tabella 8: Partecipazione dell'Ateneo a bandi competitivi 2020 - 2021 - 2022

	2020	2021	2022
Progetti presentati	146	149	198
Progetti ammessi al finanziamento	32	18	58
*12 progetti sono ancora in valutazione			

Tabella 9: Partecipazione dell'Ateneo a bandi competitivi 2020 - 2021 - 2022

PROGETTI AMMESSI AL FINANZIAMNTO			
	2020	2021	2022
Europei	3	2	2
Enti nazionali	1	8	50
Fondazioni nazionali	3	2	1
Fondazioni internazionali	5		
Regionali	20	3	5
TOTALE	**32**	**15**	**58**

Tutti questi dati confermano che l'attività di "Ricerca" è ben consolidata e adeguatamente monitorata.

Le Università statali e non statali e gli Enti di ricerca sono stati chiamati a partecipare al terzo esercizio di valutazione della qualità della ricerca VQR 2015-2019 in cui saranno valutati i risultati dei prodotti di ricerca e le attività di Terza Missione. L'Università ha selezionato un numero di prodotti di ricerca relativi al quadriennio 2015-2019 da portare in valutazione e presentare un *case study* ovvero una relazione descrittiva di una attività di Terza missione il cui impatto sia verificabile nel periodo 2015-2019. Ad aprile 2022 l'ANVUR ha pubblicato i primi risultati aggregati per Ateneo, successivamente ha inviato ad ogni

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Ateneo il dettaglio. Dall'analisi dei risultati è evidente l'ottimo piazzamento dell'Ateneo nel suo complesso: i dati relativi alla valutazione della produzione scientifica per le aree 5 (Scienze biologiche) e 6 (Scienze mediche) vede l'Ateneo nelle prime posizioni.

Tabella 10: Numero e percentuale per area di prodotti attesi, conferiti e mancanti. La percentuale di prodotti attesi sul totale di area è indicata con una scala di colori: in blu con tonalità crescente quanto più alta è la percentuale

Area	# Prodotti attesi (n)	% sul totale di area	# Prodotti conferiti	% conferiti su attesi	# Prodotti mancanti	% mancanti su attesi
1	6	0,07	6	100	0	0
2	11	0,16	11	100	0	0
3	16	0,19	16	100	0	0
5	39	0,28	39	100	0	0
6	273	1,04	273	100	0	0
8b	3	0,06	3	100	0	0
9	83	0,51	83	100	0	0
11a	5	0,06	5	100	0	0
13a	1	0,01	1	100	0	0
totale	437	0,27	437	100	0	0

Inoltre, viene anche riportata nella tabella 15 la ripartizione dei prodotti della ricerca per area scientifico disciplinare; in particolare, si nota che l'Area 6 - Scienze mediche e l'Area 9 - Ingegneria industriale e dell'informazione presentano il maggior numero di prodotti di ricerca.

Tabella 11: Ripartizione dei prodotti per Area scientifico disciplinare

	AREA 1	**AREA 2**	**AREA 3**	**AREA 5**	**AREA 6**	**AREA 8**	**AREA 9**	**AREA 11a**	**AREA 13**	**TOTALE**
N. di prodotti *	6	11	16	39	273	3	83	5	1	437

Inoltre, sempre durante l'esercizio dell'ultima VQR sono stati pubblicati anche i risultati sulla valutazione della Terza Missione.

Tabella 12. Dati relativi alla Terza Missione: somma dei voti ottenuti e numero di casi di studio attesi, valutazione media, indicatore R4; Pos. grad. compl. e Num. Istituzioni compl. rappresentano, rispettivamente, la posizione dell'Istituzione nella graduatoria e il numero complessivo di Istituzioni nella categoria di riferimento dell'Istituzione.

Istituzione	Somma punteggi (p)	# Casi studio attesi (q)	Valutazione media (M=p/q)	R4	Pos. grad. compl.	Num. Istituzioni compl.	Quartile	Pos. grad. Quartile	Num. istituzioni quartile	% Casi studio A	% Casi studio B	% Casi studio C	% Casi studio D	% Casi studio E
Roma Biomedico	1,3	2	0,65	0,95	52	98	1	11	17	0	50	50	0	0

La particolare attenzione riservata ai Dottorati di Ricerca è dimostrata attraverso la valorizzazione dei percorsi formativi già esistenti e la creazione di nuovi su tematiche innovative e sfidanti. Relativamente ai dottorati di ricerca, l'Ateneo per il XXXVIII ciclo ha profondamente ripensato i suoi dottorati, istituendone due nuovi (Sviluppo Sostenibile: Ambiente, Alimenti e Salute e Bioingegneria, Scienze Applicate e Sistemi Intelligenti) e rinnovando il Corso di Dottorato in Scienze Biomediche Integrate e Bioetica. Inoltre nel secondo semestre del 2023 è stata istituita la Scuola di dottorato di Ricerca proprio per valorizzare sempre di più la formazione alla ricerca dei dottorati. Inoltre l'Ateneo sta somministrando i

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

questionari di valutazione per i dottorandi attraverso il gestionale SISVALDIDAT. Terminata la somministrazione i risultati saranno subito disponibili e potranno essere di supporto all'attività di monitoraggio.

Le tabelle riportano per i corsi di dottorato attivi nel XXXVIII ciclo il numero di studenti iscritti, in costante aumento ciclo dopo ciclo.

Facoltà Dipartimentale	Dottorato	ANNO_ CORSO	iscritti
Ingegneria	Dottorato Nazionale in Intelligenza Artificiale	2	38
Ingegneria	Dottorato Nazionale in Intelligenza Artificiale	1	33
Ingegneria	Scienze e Ingegneria per l'Uomo e l'Ambiente - Science and Engineering for Humans and the Environment	3	29
Ingegneria	Scienze e Ingegneria per l'Uomo e l'Ambiente - Science and Engineering for Humans and the Environment	2	31
Ingegneria	Bioingegneria, Sienze Applicate e Sistemi Intelligenti/Bioengineering, Applied Sciences and Intelligent Systems	1	15

Facoltà Dipartimentale	Dottorato	ANNO_ CORSO	iscritti
Medicina e Chirurgia	Dottorato in Scienze Biomediche Integrate e Bioetica	3	13
Medicina e Chirurgia	Dottorato in Scienze Biomediche Integrate e Bioetica	2	13
Medicina e Chirurgia	Dottorato in Scienze Biomediche Integrate e Bioetica	1	18

Facoltà Dipartimentale	Dottorato	ANNO_ CORSO	iscritti
Scienze e Tecnologie per lo Sviluppo Sostenibile e One Health	Sviluppo Sostenibile: ambiente, alimenti e salute / Sustainable development:environment, food and health	1	12

Inoltre il NdV sottolinea che presso l'Ateneo è attivo il corso di dottorato nazionale in Intelligenza Artificiale (*Artificial Intelligence*, AI), PhD-AI, avente come tema centrale la trasformazione digitale della società. Il PhD-AI si attua, con il coordinamento del CNR e dell'Università di Pisa, mediante l'istituzione di cinque dottorati di ricerca in *Artificial Intelligence*, federati fra loro. Ciascuno dei 5 dottorati è organizzato da una università capofila e da un ampio consorzio di università ed enti di ricerca. L'area di specializzazione dell'Università Campus Bio-Medico di Roma è Salute e le scienze della vita.
Con l'introduzione del sistema AVA, il concetto di Terza Missione è stato riconosciuto a tutti gli effetti come una missione istituzionale delle università, accanto alla didattica e alla ricerca e trasversale a tutte le attività
Nello specifico, la Terza Missione, a differenza delle attività di didattica e ricerca che sono doveri istituzionali di ogni singolo docente e ricercatore, è una responsabilità istituzionale a cui ogni Ateneo risponde in modo differenziato in funzione delle proprie specificità e delle proprie aree disciplinari.
L'aver dedicato uno specifico obiettivo strategico alla terza missione all'interno del Piano Strategico 2021 – 2023 declinandone anche la visione della qualità, riflette la rilevanza e l'attenzione che l'Ateneo sta dedicando a questa tematica caratterizzata da una forte interazione diretta con la società. La strategia adottata dall'Ateneo mira a contribuire allo sviluppo della comunità e del territorio di riferimento complessivamente intesi attraverso l'impegno sociale, la divulgazione della cultura e la valorizzazione economica delle conoscenze. Si tratta quindi di attività dal perimetro ampio che riguardano quell'insieme di iniziative con una ricaduta sul territorio circostante e il rapporto tra Università e società orientato a valorizzare la ricerca, a trasferire conoscenza, a diffondere cultura e a sostenere la crescita economica del Paese.
L'Attività di Terza Missione/Impatto Sociale è cresciuta in maniera esponenziale soprattutto negli ambiti più legati alla *mission* dell'Ateneo: il NdV sottolinea positivamente, tra i diversi indicatori del Piano Strategico, l'aumento della raccolta della ricerca per conto terzi finalizzata alla valorizzazione della ricerca che ha raggiunto 804.000€ nel I semestre 2023, il considerevole numero di corsi ECM erogati (39 nel primo semestre 2023), il numero di eventi finalizzati alla diffusione della ricerca, delle attività culturali e a tutela della salute, che sono stati 29 nel I semestre 2023.
Infine, l'attivazione di tutte queste attività implica anche la strutturazione delle fasi di monitoraggio, analisi e miglioramento delle stesse. Per questo motivo, l'Ateneo - anche con la nomina di due ProRettori (Integrazione e impatto sociale e Ricerca e Innovazione) e di quindici Delegati referenti dei due ProRettori, - vuole definire una metodologia strutturata per censire in maniera organica le singole attività

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

di Terza Missione al fine di permetterne una maggiore diffusione e divulgazione. Quindi come per gli altri obiettivi del Piano Strategico è stato portato in Senato Accademico il secondo monitoraggio sugli indicatori relativi alla Terza Missione.

4.Struttura delle audizioni

Il principale scopo dell'audizione è quello di verificare che l'Ateneo abbia un sistema di AQ per i CdS effettivamente conosciuto, condiviso, documentato e applicato da parte degli attori coinvolti. Attraverso le audizioni il NdV ha potuto verificare quanto dichiarato nei diversi documenti. Attraverso l'ascolto dei docenti, degli studenti e del PTA il NdV Le audizioni hanno l'obiettivo di verificare la presenza di buone pratiche o di punti di miglioramento.
Il NdV è riuscito ad audire tutti i CdS dell'Ateneo, i Presidi delle tre Facoltà Dipartimentali, congiuntamente il Rettore e l'Amministratore Delegato/Direttore Generale, i responsabili dell'Area Economica Finanziaria e del Servizio Budget e Programmazione.
I Gruppi AQD auditi sono stati tutti disponibili nell'incontrare e nel confrontarsi con il NdV riportando le attività svolte durante l'anno e le iniziative intraprese nei confronti degli studenti. A tutti gli incontri ha partecipato anche il Presidente del Presidio della Qualità che tra i suoi compiti assicura la definizione e l'aggiornamento degli strumenti per l'attuazione della politica per l'AQ dell'Ateneo, il coordinamento e il supporto delle procedure di AQ a livello di CdS e di Facoltà Dipartimentale.
Gli audit – svolti secondo uno schema libero – hanno avuto l'obiettivo di approfondire gli ambiti di valutazione di AVA3 anche in vista della visita CEV del maggio 2024.

TERZA SEZIONE – RACCOMANDAZIONI E SUGGERIMENTI

In questa sezione, il NdV esprime il suo giudizio conclusivo sulla base delle analisi e delle considerazioni esposte in precedenza e illustra le raccomandazioni e i suggerimenti che rivolge agli attori del sistema di AQ di Ateneo.

Assicurazione della Qualità di Ateneo

Rispetto alla visione e alle politiche di Ateneo, il NdV formula i seguenti suggerimenti all'Ateneo:

- il mantenimento dell'attenzione alle modalità di comunicazione tra i vari Organi di Ateneo inerenti al sistema di AQ;
- il miglioramento della strutturazione della fase di monitoraggio nei diversi processi di AQ;
- la valorizzazione e diffusione dei concetti, dei requisiti e dei processi di AQ sia al fine di affrontare al meglio il prossimo accreditamento periodico della Sede e dei CdS che si svolgerà secondo il Modello AVA3
- la formulazione e la pubblicazione del piano di reclutamento della docenza strutturata adeguandolo all'offerta formativa erogata anche in considerazione dell'analisi svolta dal NdV nella sua Relazione;
- la ristrutturazione in termini di accessibilità e chiarezza del sito internet di Ateneo.

Il NdV raccomanda infine all'Ateneo di rendere meglio evidenti le modalità con cui vengono prese in carico le raccomandazioni e i suggerimenti formulati dal NdV nelle sue ultime Relazioni.

Presidio della Qualità di Ateneo

La partecipazione attiva e consapevole di tutte le componenti della comunità universitaria al sistema AQ è possibile fornendo informazioni e/o indicazioni aggiornate, chiare e complete. Per questo motivo, il NdV invita il PQA a proseguire le sue attività di accompagnamento dei diversi attori del sistema di AQ nelle

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

loro attività di autovalutazione e di diffusione dei requisiti stabiliti dall'ANVUR. Tale iniziativa è funzionale, non solo all'attività di sensibilizzazione ma anche alla preparazione alla prossima visita di accreditamento periodico. Il NdV desidera continuare ad armonizzare l'attuale sinergia tra l'attività di autovalutazione interna promossa dal PQA e quella di valutazione esterna propria del NdV al fine di supportare l'Ateneo in un costante processo di crescita del sistema di AQ.
Il NdV inoltre suggerisce al PQA di accompagnare l'Ateneo, attraverso modalità e tempistiche definite e certe, nel suo esercizio di autovalutazione anche attraverso l'utilizzo di Indicatori quantitativi e/o qualitativi.

Didattica

Per quanto riguarda la didattica, il NdV invita l'Ateneo a monitorare l'indice di saturazione della didattica, e le relative politiche di reclutamento al fine di continuare a mantenere gli alti standard. La sostenibilità della didattica, oltre ad essere un requisito richiesto del sistema AVA, è un aspetto da considerare e valutare per l'istituzione di nuovi CdS. A supporto di questo suggerimento il NdV invita l'Ateneo a monitorare con molta attenzione le iscrizioni ai primi anni di tutti i CdS ed in particolar modo di quelli che presentano ampi margini di miglioramento. Il NdV altresì suggerisce all'Ateneo di monitorare con attenzione il processo di rilevazione e assolvimento degli OFA. Il NdV inoltre suggerisce all'Ateneo di verificare la coerenza dei contenuti tra i diversi documenti pubblicati e in uso. Il NdV inoltre ricorda che l'internazionalizzazione oltre ad essere un obiettivo del Piano Strategico 2021/2023 è un obiettivo della Programmazione Triennale 2021/2023 e gli Indicatori analizzati nella Relazione mostrano ancora degli ampi margini di miglioramento. Il NdV comunque apprezza l'orientamento dell'Ateneo nel voler coinvolgere all'interno dei suoi CdS docenti stranieri con un'elevata qualificazione internazionale.

Ricerca e Terza Missione

Il NdV evidenzia i buoni risultati ottenuti nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione e auspica che la struttura organizzativa di cui l'Ateneo si è dotato (ProRettori e Delegati) sia di supporto alle numerose attività di Ricerca e Terza Missione. Il NdV ricorda inoltre al PQA che tra le novità introdotte dalle nuove linee guida AVA 3.0 tra le altre cose ha introdotto un focus sui Dottorati di Ricerca. In quest'ottica, gli Atenei sono chiamati a definire un sistema di AQ interno lasciando ampia libertà di organizzare il sistema secondo le peculiarità ed esigenze dell'Ateneo sempre però considerando gli indirizzi e le politiche generali stabilite dalla *governance* e tenendo conto degli adempimenti previsti dal sistema AVA.

Considerazione finali

La realizzazione del Piano Strategico 2021-2023 è stato un passo fondamentale per l'Ateneo che ha consentito di avere un documento programmatico vitale per il processo di pianificazione strategica. Il NdV però ricorda all'Ateneo l'importanza del monitoraggio e dell'autovalutazione incoraggiando l'Ateneo nel suo percorso di diffusione e di perfezionamento degli strumenti di pianificazione strategica. Il NdV ricorda altresì che, in fase di redazione del nuovo Piano Strategico, sarà fondamentale l'attività di riesame del precedente, attività propedeutica alla stesura del successivo.
Il NdV ricorda inoltre che, le informazioni raccolte durante il monitoraggio sono funzionali per sostenere i processi decisionali e attuare interventi correttivi come ad esempio ridisegnare un'attività, allocare diversamente le risorse finanziarie, modificare la metodologia di intervento in una ottica di Riesame della Governance e del Sistema di AQ. Volendo raffinare ulteriormente tale strumento strategico, il NdV ricorda all'Ateneo che è fondamentale che l'attuazione delle politiche, delle strategie e degli obiettivi strategici e operativi, così come chiede il nuovo modella AVA 3.0, deve essere assicurata attraverso l'implementazione di un sistema di Governo e AQ dotato di un efficace sistema di pianificazione e monitoraggio dei piani e dei risultati conseguiti, assicurando modalità chiare e trasparenti per la revisione critica del funzionamento del sistema stesso.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it

Inoltre, nonostante il monitoraggio delle azioni riportate nelle Relazioni delle CPDS è un aspetto che sta progressivamente raggiungendo un maggiore livello di maturazione sia a livello di singola struttura che a livello generale di Ateneo, il NdV sente la necessità di stimolare il PQA affinché le CPDS svolgano una attenta analisi degli aspetti critici legati al percorso di formazione (esperienza dello studente) offrendo un ulteriore canale oltre ai tradizionali questionari di valutazione; per proporre sinergicamente informazioni ai Gruppi AQD, alle Facoltà Dipartimentali e al Senato Accademico.

A valle dell'analisi condotta, il NdV trasmetterà tale Relazione agli Organi di Governo dell'Ateneo per condividere il lavoro svolto e presentare le proprie considerazioni.

Università Campus Bio-Medico di Roma
Via Álvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma - Tel (+39) 06.22.541.9054/9055/9405/9120 - Fax (+39) 06.22.541.456
Sito Internet: www.unicampus.it