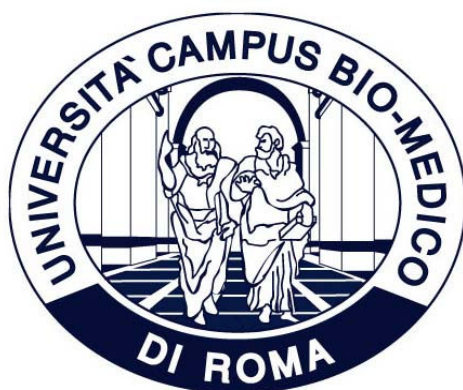


Università Campus Bio-Medico di Roma



Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Università Campus Bio-Medico di Roma
Sede Legale:
Via Alvaro del Portillo, 21 - 00128 Roma
C.F.: 97087620585
P.I. : 04802051005

Consiglio di Amministrazione del 28 aprile 2026

Consiglio di Amministrazione al 28 aprile 2026

Ing. Carlo Tosti	Presidente - designato dall'Ente Promotore <i>Associazione Campus Bio-Medico</i>
Prof.ssa Cristina Masella	<i>designata dall'Ente Promotore CBM SpA</i>
Dott.ssa Giorgia Zecchel	<i>designata dall'Ente Promotore Associazione Campus Bio-Medico</i>
Prof.ssa Nicoletta Di Simone	<i>designata dall'Ente Promotore Associazione Campus Bio-Medico</i>
Dott.ssa Sara Galluzzo	<i>designata dall'Ente Promotore CBM SpA</i>
Dott. Andrea Rossi	<i>Amministratore Delegato designato dall'Ente Promotore CBM SpA</i>
Prof. Rocco Papalia	<i>Rettore</i>

Direttore Generale al 28 aprile 2026

Dott. Andrea Rossi

Collegio dei Revisori dei Conti al 28 aprile 2026

Dott. Massimo Intersimone	Presidente
Dott. Giovanni Bianchi	
Dott. Gianpaolo Davide Rossetti	

Società di Revisione

Deloitte & Touche S.p.A

Indice

Messaggio dell'Amministratore Delegato	pag. 5
Relazione sulla Gestione	pag. 21
Informativa sull'Università	pag. 23
Analisi Economica	pag. 29
Analisi Patrimoniale	pag. 31
Informazioni aggiuntive di dettaglio	pag. 35
Bilancio Generale 2025	pag. 41
Stato Patrimoniale	pag. 42
Conto Economico	pag. 46
Rendiconto Finanziario	pag. 47
Nota Integrativa	pag. 48
Relazione del collegio dei revisori dei conti	pag. 83
Relazione di revisione al bilancio al 31 dicembre 2025	pag. 94

Messaggio dell'Amministratore Delegato

Messaggio dell'Amministratore Delegato

Illustri Consiglieri,

il bilancio che presentiamo in questo documento è il quarto che l'Università Campus Bio-Medico di Roma (UCBM) pubblica come soggetto giuridico distinto dalla Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico che ha avviato la propria operatività dal 1° gennaio 2022.

Il mio attuale incarico di Amministratore Delegato e Direttore Generale (AD DG) è stato rinnovato in data 28 aprile 2025 a seguito della delibera in pari data del Consiglio di Amministrazione (CdA) di UCBM, come proposto dagli Enti Promotori (EE PP), per la durata del mandato triennale del CdA sino all'approvazione del Bilancio consuntivo d'Esercizio 2027. Il nuovo mandato 2025-2027 è stato caratterizzato per un cambiamento rilevante: martedì 24 giugno 2025, il CdA, in sintonia con gli EE PP e a seguito di un dialogo condiviso, ha deliberato la nomina del Prof. Rocco Papalia a nuovo Rettore con decorrenza 1° novembre 2025. Inoltre, nel novembre dello stesso anno, è stata definita e ufficialmente presentata alla comunità universitaria la nuova squadra accademica.

In continuità con l'approccio strategico, che rappresenta una delle cifre alla base del sistema valoriale dell'Ateneo, anche nel corso del 2025 l'attenzione è stata centrata sull'asset più importante dell'Università, il Capitale Umano.

Nel corso del 2025, in particolare sono stati finalizzati gli inserimenti di nuove figure professionali di significativo rilievo per l'ulteriore sviluppo dell'organizzazione di UCBM. In dettaglio, infatti, sono state assunte la Dirigente Responsabile dell'Area Comunicazione e Fundraising (con presa di servizio a luglio 2025) e la Dirigente Responsabile dell'Area Qualità e Sviluppo Internazionale (con presa di servizio a ottobre 2025). Inoltre, al fine di efficientare ulteriormente i processi operativi e valorizzare le competenze ed i talenti presenti nell'Università, sono state apportate alcune importanti modifiche all'organizzazione aziendale che hanno interessato la Direzione Risorse Umane, l'Area Servizi Accademici, il Servizio Affari Generali e Legali e il Rettorato. In una logica di sempre maggiore competitività, la struttura dell'Academy è stata riorganizzata e la Dott.sa Ferreri è stata promossa Dirigente assumendo il ruolo di Responsabile Amministrativo, mentre l'Area Ricerca è stata riclassificata organizzativamente e, a decorrere dal 1° Gennaio 2026, è divenuta una Direzione, assumendo la denominazione di Direzione Ricerca e sviluppo con la responsabilità affidata ad Alessandro Caforio.

Tra le principali iniziative strategiche concluse nel corso del 2025 è necessario citare senz'altro le seguenti:

- a. in seguito alla visita di accreditamento periodico dell'ANVUR (conclusasi con giudizio soddisfacente), l'Ateneo ha definito un piano di azione volto sia al miglioramento continuo che all'introduzione di iniziative specifiche. In particolare, nel corso del 2025 si è pervenuti alla conclusione di una parte significativa delle azioni correttive individuate e al superamento della condizione di sede che riguardava l'applicazione di un sistema di work flow documentale a garanzia della tracciabilità e conservazione documentale. Entro maggio 2027 il Nucleo di Valutazione dovrà trasmettere all'ANVUR le "schede di superamento delle criticità", relative sia alle condizioni sia alle raccomandazioni: il Nucleo di Valutazione esprimerà un giudizio sintetico circa l'avvenuto superamento di tali criticità e sull'adeguatezza delle misure poste in essere al fine del loro superamento. A tal fine, si proseguirà l'attività di monitoraggio dell'attuazione delle azioni correttive individuate, con la verifica periodica dello stato di avanzamento da parte dei rispettivi responsabili.
- b. Nel 2025 l'Ateneo ha continuato a rafforzare il proprio profilo internazionale introducendo, all'interno del corso di laurea magistrale in Ingegneria Biomedica, un percorso interamente erogato in lingua inglese, pensato anche per accogliere i primi laureati triennali in Biomedical Engineering. Nello stesso anno, con l'obiettivo di completare l'offerta formativa nell'ambito delle professioni sanitarie, sono stati avviati e portati a termine i lavori di progettazione di due nuovi corsi di studio: la laurea triennale in Logopedia e la laurea magistrale in Scienze Riabilitative delle Professioni Sanitarie. Parallelamente, per favorire una migliore spendibilità dei titoli nel mercato professionale, la laurea magistrale in Scienze dell'Alimentazione e Nutrizione Umana è stata riformulata, dando vita al nuovo corso magistrale in Bio Scienze per l'Alimentazione, la Nutrizione e la Salute.
- c. Classifica CENSIS: a luglio 2025, l'Università ha consolidato la propria posizione tra le eccellenze italiane nel panorama universitario, confermandosi al terzo posto tra gli atenei non statali nella Classifica CENSIS 2025, rafforzando la propria reputazione per qualità dei servizi, capacità di attrazione e qualità della didattica.
- d. Ranking Times Higher Education (THE): nel 2025 l'Ateneo si è collocato nella fascia 501-600 a livello mondiale nel THE World University Rankings, su 3.118 università candidate e al 27° posto su 57 Atenei nella classifica nazionale.
- e. Ranking Quacquarelli Symonds (QS): Nel 2025 l'Ateneo ha avviato il percorso di ingresso nel QS World University Rankings, presentando la richiesta di partecipazione all'edizione 2027. Si tratta di un passaggio coerente con la

strategia di progressiva internazionalizzazione e di consolidamento della reputazione accademica dell'Università nel contesto internazionale.

- f. Progetto Alumni: nel 2025 il Progetto Alumni ha registrato un significativo consolidamento, frutto di una strategia strutturata e di una serie di azioni mirate volte a rafforzare il senso di appartenenza, ampliare il network e valorizzare il contributo degli Alumni alla vita dell'Ateneo. In particolare:
- ✓ è stata implementata una piattaforma dedicata alla gestione della community Alumni, finalizzata a garantire una mappatura aggiornata e dinamica degli Alumni a livello globale.
 - ✓ Con il supporto di un'agenzia di comunicazione esterna è stata definita l'identità visiva della community, attraverso la creazione del logo e del key visual, contribuendo a rafforzare il posizionamento e la riconoscibilità del network Alumni.
 - ✓ Sono state attivate le prime collaborazioni con Alumni presenti in contesti professionali internazionali, con l'obiettivo di promuovere opportunità di scambio, esperienze di tirocinio per gli studenti UCBM, rafforzando la dimensione globale dell'Ateneo.
 - ✓ Sono stati realizzati alcuni eventi che hanno visto un'importante partecipazione:
 - maggio 2025: cinque giornate per l'Alumni Science Festival, organizzato in 22 macroaree tematiche, con oltre 250 Alumni speakers (+20% dall'estero), e più di 70 ore di talk online su progetti di ricerca, innovazione e scambio di esperienze tra Alumni, docenti e studenti;
 - giugno 2025: gli Alumni sono stati attivamente coinvolti nelle principali iniziative di orientamento e vita accademica (Summer School, Open Day, Giornata del Volontariato, Giornate della Matricola), con testimonianze e attività di supporto agli studenti. Da segnalare la partecipazione degli Alumni alla presentazione del docufilm istituzionale in diverse città italiane (tra cui Terni, Brescia e Torino), favorendo la diffusione dei valori e dell'identità dell'Ateneo sul territorio;
 - settembre 2025: l'Alumni Day a Cambridge è stato il primo evento internazionale della community Alumni - in collaborazione con il Bootcamp di UCBM Academy - che ha visto la partecipazione di 20 Alumni del Regno Unito;
 - ottobre 2025: il Giubileo Alumni, iniziativa di alto valore simbolico e partecipativo, dedicata alla celebrazione dei 25 anni dalla laurea per i laureati dell'anno 2000. L'evento ha visto la partecipazione di centinaia di Alumni in due giornate caratterizzate da momenti di incontro, condivisione, preghiera e partecipazione al Giubileo, culminate con l'udienza del Santo Padre;

- dicembre 2025: la Celebrazione ventennale della Scuola di Specializzazione in Chirurgia Plastica, Ricostruttiva ed Estetica ha visto la partecipazione di Alumni, vertici dell'Università e Fondatori dell'Ateneo, tutti accomunati dal desiderio di rendere omaggio alla lunga e prestigiosa storia della Scuola, riflettere sulle prospettive e costruire insieme il futuro.
- g. Finalizzazione nel 2025 di sei accordi quadro a livello internazionale sulla Ricerca:
 - ✓ University of California – Berkeley (USA), per progetti congiunti di ricerca e innovazione, conferenze, workshop, simposi, seminari e programmi di formazione di reciproco interesse, mobilità ricercatori e studenti.
 - ✓ CERN (Svizzera) per promuovere attività nell'ambito di formazione, ricerca e divulgazione scientifica nel settore della robotica. Più nello specifico l'accordo è volto ad organizzare percorsi formativi rivolti a studenti UCBM e collaborare su progettualità comuni relative alla riabilitazione robotica degli arti superiori con un approccio human-centred, e al ripristino e recupero motorio e sensoriale.
 - ✓ Plaksha University (India), per double/joint degree, progetti di ricerca e innovazione congiunti, mobilità di ricercatori, studenti e staff amministrativo, eventi congiunti.
 - ✓ University of Arizona (USA), per collaborazioni in ambito antropologico e biomedico, con l'obiettivo di favorire sia la formazione e la mobilità accademica bilaterale sia la ricerca interdisciplinare.
 - ✓ Complexe Hopitalo-Universitarie “Le Bon Samaritain” de N'Djamena (Ciad), per mobilità studenti, ricercatori e personale tecnico-amministrativo, sviluppo congiunto di progetti di ricerca, organizzazione di workshop e seminari.
 - ✓ Universidad del Desarrollo (Cile), per progetti congiunti di ricerca, mobilità studenti e ricercatori, organizzazione di corsi, seminari e conferenze scientifiche.

Nel 2025 è stato dato nuovo impulso alle collaborazioni in ambito valoriale e “Risorse Umane”, a tal proposito si evidenziano due iniziative:

- ✓ a fine novembre 2025, in accordo con il Presidente ed il nuovo Rettore Prof. Papalia è stato deciso di organizzare un importante momento di comunità e condivisione, denominato Founders Day 2025. L'evento si è articolato su una cena comunitaria e una giornata di confronto sui valori fondanti dell'Ateneo, tenutasi presso l'Università della Santa Croce e che ha visto coinvolti gli Organi

Direttivi, la Squadra Accademica apicale, i Dirigenti ed i Quadri del Personale Tecnico Amministrativo. In un contesto aperto, di cordialità e reciproco scambio si è ragionato in sessioni plenarie e di gruppo, sulle nostre peculiarità identitarie ed in particolare sullo spirito cristiano che anima la nostra organizzazione. Nel rispetto e nella consapevolezza dei ruoli ricoperti si è riflettuto sul profondo significato del “servire” e sul valore della collaborazione e del contributo dei singoli al bene generale. Tale iniziativa è stata progettata in virtù del nuovo accordo con la Pontificia Università della Santa Croce volto a rafforzare sempre di più l’identità cristiana di UCBM;

- ✓ a dicembre 2025, la partecipazione al Progetto Generazione Talento attraverso l’inclusione nel Consorzio di imprese che hanno aderito all’iniziativa promossa da Poste Italiane ed ELIS. Il Progetto, di respiro nazionale è finalizzato alla valorizzazione delle risorse senior quali leve strategiche per garantire continuità del sapere, qualità dei processi e trasferimento delle competenze.

Da segnalare anche iniziative di attenzione alle famiglie della Comunità UCBM: di grande successo è stata l’organizzazione e promozione del campo estivo per bambini figli dei dipendenti UCBM. Con la stessa logica è stata organizzata ad ottobre 2025 la Festa delle Famiglie del Campus, evento questo che ormai si ripete nel tempo come momento di aggregazione di colleghi, e famiglie e molto è stato ancora investito nella “Campus Life” di Ateneo per l’organizzazione di gite, viaggi, visite culturali karaoke, ed altre iniziative con colleghi sia di UCBM che della FPUCBM.

Sul fronte delle Scuole di Specializzazione di area sanitaria, ad UCBM è stato assegnato un numero di specializzandi pari a 177 al I anno, in leggera flessione rispetto ai numeri raggiunti negli anni precedenti. Il numero di specializzandi nel 2025 si è attestato su un valore complessivo di circa 630, in linea con la numerosità registrata nell’anno precedente.

I dati sul Diritto allo Studio e Campus Life ci restituiscono il quadro di un Ateneo che, anche nel 2025, ha perseguito l’obiettivo di favorire un percorso universitario di qualità che possa armonizzarsi con le esigenze della persona. Nell’a.a. 2025/2026 UCBM ha assegnato circa 563 esoneri totali o parziali dal pagamento del contributo unico universitario, per reddito e/o per merito, con effetti sui percorsi di eccellenza, sulla disabilità, sui figli dei dipendenti, sulle famiglie numerose, su borse per studenti part-time e su altre tipologie di studenti beneficiari. Inoltre, UCBM ha garantito un pasto giornaliero a costo agevolato a ciascuno studente nonché circa 342 posti alloggio a prezzo calmierato grazie all’esistenza di una convenzione, ovvero assegnati con un contributo UCBM e 216 posti alloggio senza convenzione e contributo UCBM.

Nel 2025 le attività di volontariato studentesco hanno trovato nell'Ufficio Diritto allo Studio, Vita Universitaria e Volontariato un loro supporto amministrativo dedicato, che aiuti lo svolgimento e un ulteriore sviluppo delle stesse, mentre l'Ufficio Supporto alla Cooperazione Universitaria per i Paesi in via di Sviluppo è stato collocato all'interno del Servizio Ricerca Competitiva e Cooperazione Internazionale.

L'Università prosegue nella promozione e organizzazione di attività culturali, sportive e ricreative per la creazione e il consolidamento della comunità composta dagli studenti e dai dipendenti, sia dell'Ateneo che della Fondazione PUCBM. Nel 2025 con la collaborazione dell'ASD Campus Bio-Medico sono state praticate 33 discipline sportive e il numero dei tesserati si è attestato a circa 1.100 persone iscritte. Sono stati inoltre organizzati visite culturali a Roma, in Italia e all'Estero. In entrambi i casi le iniziative sono pensate per il coinvolgimento anche alle famiglie dei partecipanti. Prosegue inoltre la promozione di attività ed eventi musicali e teatrali: ne sono un esempio il Coro Polifonico il Laboratorio Teatrale, le lezioni concerto denominate "Musiforum" tenute dagli studenti musicisti, il Neurocinema e l'Ensemble Cameristico.

Nel 2025, le attività dell'Ufficio Orientamento hanno ulteriormente rafforzato il posizionamento competitivo dell'Ateneo, consolidando un modello integrato capace di coniugare crescita, qualità dell'engagement e apertura internazionale. In ambito nazionale, il presidio omnicanale ha ampliato in modo significativo la platea raggiunta: i 5 Open Day, in modalità ibrida, hanno coinvolto 1.260 studenti da tutta Italia (+54% rispetto al 2024), confermando la crescente efficacia delle strategie di attrazione e recruitment. Le Summer School si confermano una leva strategica di orientamento esperienziale, con 216 partecipanti complessivi, e segnano un'evoluzione dell'offerta attraverso l'avvio della prima edizione internazionale, rivolta a target esteri ad alto potenziale (Cina). Il programma NextGenEU – Orientamento 2026 ha coinvolto 774 studenti (+28%), generando un finanziamento PNRR pari a € 187.677,40 (+25%), risultati che confermano il ruolo dell'Ateneo come soggetto attivo e competitivo nell'utilizzo di strumenti istituzionali a supporto delle politiche di orientamento. Sul piano internazionale, il consolidamento del Japan Outreach Program – con la seconda partecipazione consecutiva alla Study in Italy Fair di Tokyo – ha prodotto risultati concreti in termini di candidature (24 nel 2025) e immatricolazioni (6 su 48 posti disponibili per il 2025-26) nei corsi di laurea in Medicina in lingua inglese, contribuendo alla strutturazione di una pipeline estera stabile. In tale ambito, la componente giapponese rappresenta oggi il secondo gruppo più numeroso.

Negli ultimi anni l'Ateneo ha registrato una progressiva crescita della componente studentesca internazionale e, più in generale, un significativo consolidamento della dimensione internazionale della formazione. Sebbene i numeri complessivi degli studenti stranieri siano ancora contenuti, il trend è stabile e positivo, e si accompagna a un rafforzamento continuo delle opportunità di mobilità internazionale offerte ai nostri studenti. Nel 2021 i fondi Erasmus+ affidati all'UCBM erano pari a 91 mila euro; nel 2025 ammontano a 192 mila euro, con un incremento di circa il 111% rispetto al 2021.

Nel corso del 2025, l'Ufficio Career Service ha svolto un ruolo centrale nel supporto all'occupabilità di studenti e laureati, attraverso un insieme strutturato di attività di formazione, networking e raccordo con il mondo del lavoro. Si è consolidata la collaborazione con importanti realtà del recruiting e la partecipazione agli eventi organizzati, in particolare al Job Day di Ateneo.

Il 2025 è stato un anno di ulteriore conferma della crescita e delle potenzialità dell'UCBM Academy, rafforzando il trend positivo degli anni precedenti, con risultati complessivi superiori rispetto al budget approvato a inizio anno. A fronte di una pianificazione iniziale pari a circa 2,5 MEuro, il valore della produzione a consuntivo si attesta a circa 2,8 MEuro, registrando un incremento di circa +14% rispetto al budget previsto. Il dato risulta ancora più rilevante se confrontato con il 2024, rispetto al quale si evidenzia una crescita complessiva di circa +37%.

Analizzando le principali componenti, si osserva:

- ✓ in generale, una crescita diffusa su tutte le linee di attività, con particolare riferimento all'offerta formativa consolidata (Master, Corsi di Perfezionamento ed ECM), che continua a rappresentare una base solida del modello di business. Di particolare rilievo il Corporate Master per Data Analyst sviluppato per Enel, che conferma la capacità dell'Academy di progettare percorsi su misura ad alto valore per grandi aziende.
- ✓ nello specifico, si distinguono in modo particolarmente evidente due ambiti, che hanno registrato una crescita fortemente significativa rispetto al 2024, contribuendo in maniera determinante al superamento del budget, contribuendo in maniera determinante al superamento del budget:
 - l'area Executive, che si consolida come uno dei principali driver di sviluppo, raggiungendo circa 356 mila euro, grazie al contributo di iniziative strategiche quali il Cybersecurity Seminars Program in collaborazione con Google.org, i progetti custom (tra cui Poste Italiane), le attività di formazione finanziata, il Bootcamp e l'avvio del nuovo catalogo open;
 - il Simulation Center, inaugurato a ottobre 2024, entra nel 2025 a pieno regime, generando circa 416 mila euro e affermandosi come una leva

distintiva per lo sviluppo della didattica esperienziale e per l'attivazione di nuove collaborazioni.

Si registra inoltre l'istituzione del Centro di Competenza su "Team Coaching e Intelligenza Emotiva", sviluppato in collaborazione con WAO Academy, con l'obiettivo di proporre progettualità che rafforzino il valore dei team e della leadership condivisa all'interno delle organizzazioni. Il Centro apre dunque a nuove prospettive di sviluppo su tematiche trasversali ad alto impatto organizzativo.

Un elemento di particolare rilievo nel 2025 è stato il supporto agli studenti meritevoli. Grazie ai finanziamenti provenienti da aziende partner e istituzioni pubbliche, è stato possibile attivare borse di studio totali e parziali, nonché quote di partecipazione finanziate da aziende e attraverso bandi pubblici per la formazione interna. Tali iniziative hanno coinvolto complessivamente 713 studenti, confermando una chiara linea strategica dell'UCBM Academy orientata alla valorizzazione del merito. Parallelamente, UCBM Academy ha promosso iniziative dedicate alla parità di genere e alla valorizzazione della leadership femminile, rafforzando il proprio ruolo nella costruzione di un ecosistema formativo inclusivo e orientato all'innovazione. In questo ambito si inserisce il Cybersecurity Seminars Program, realizzato in collaborazione con Google.org: avviato nel 2024 e sviluppato nel 2025 con la prima edizione, ha coinvolto 53 studenti, combinando formazione teorica e attività pratiche a supporto delle comunità locali. In linea con gli obiettivi di Equality, Diversity & Inclusion (EDI), il 40% delle borse è stato destinato a studentesse e il 10% a studenti internazionali, contribuendo alla riduzione del gender gap e alla promozione di un ambiente formativo più inclusivo.

Nel 2025 la raccolta derivante da attività di ricerca finanziata tramite bandi competitivi supera i 6,3 MEuro, segnando un incremento del +35% rispetto alla raccolta complessiva dell'anno precedente. In particolare, si segnala l'incremento di raccolta su bandi competitivi finanziati dalla Commissione Europea, che raggiunge i 2,8 MEuro, oltre il doppio rispetto all'anno precedente (+131%), dati che testimoniano come l'Ateneo abbia saputo orientarsi in maniera efficiente nell'intercettare nuove opportunità di ricerca finanziata finita la parentesi PNRR.

Per quanto riguarda la produzione scientifica, nel 2025 si registra una marcata crescita del numero totale di pubblicazioni (+16%) e delle pubblicazioni in Q1/Q2 che superano il 70% del totale.

Con riferimento alle proposte presentate, il 2025 conferma un trend positivo di crescita: il numero complessivo delle candidature ha raggiunto quota 165, con un incremento di circa il 18% rispetto alle 140 del 2024. Tale andamento è

accompagnato da un aumento dell'11% delle proposte in ambito europeo e internazionale, pari a 70 rispetto alle 63 dell'anno precedente.

Il tasso di successo (success rate) per il 2025 risulta al momento solo parzialmente determinabile, in considerazione del fatto che oltre 50 proposte sono ancora in fase di valutazione. Tuttavia, i dati disponibili evidenziano una tendenza stabile, attestata intorno al 15%, in linea con i risultati consolidati del 2024.

Tra i progetti di ricerca avviati nel 2025 si segnalano in particolare:

- ✓ il progetto MIGEM (con coordinamento UCBM e Principal Investigator il Prof. Alessio Gizzi) nell'ambito del bando ERC Consolidator Grant, uno dei più prestigiosi bandi di eccellenza scientifica promossi dalla Commissione Europea nell'ambito del programma quadro Horizon Europe;
- ✓ il progetto GRACE (con coordinamento UCBM e Scientific Coordinator il Prof. Leandro Pecchia), che risulta essere il primo progetto Horizon Europe - Cluster Health a coordinamento UCBM;
- ✓ il My First AIRC Grant, finanziato da Fondazione AIRC, con focus sulla Leucemia mieloide acuta, aggiudicato dal Dr. Andrea Marra;
- ✓ il FIS (Fondo Italiano per la Scienza) Starting Grant, attratto in UCBM con proposta originariamente presentata con destinatario istituzionale Università di Bologna dal Dr. Joseph Lovecchio.

A questi successi, si aggiungono quelli raggiunti a livello nazionale nel bando FIS MUR 3, con l'aggiudicazione di ben 3 FIS Starting Grant a favore dei giovani ricercatori Andrea Marra, Enrico Lemma e Lazzaro Di Biase.

Si segnalano, infine, i cinque progetti di ricerca finanziati nell'ambito del bando BRIC INAIL 2025, di cui tre con il ruolo di Destinatario Istituzionale.

Nel 2025 l'Osservatorio sulla salute globale "Tech4GlobalHealth" ha svolto appieno le proprie attività, dopo la costituzione del 29 ottobre 2024. Il principale risultato del 2025 è il report AI Adoption Gap in Healthcare, costruito attraverso una revisione della letteratura, il coinvolgimento di stakeholder qualificati, una survey nazionale su 280 imprese e interviste in profondità con esperti del settore. Il lavoro ha permesso di mettere in evidenza, con approccio rigoroso e orientato all'impatto, le principali barriere regolatorie, organizzative e infrastrutturali che rallentano l'adozione dell'intelligenza artificiale in sanità. L'iniziativa conferma così la capacità di UCBM di contribuire, insieme a partner istituzionali e industriali, al dibattito nazionale e internazionale sulla trasformazione dei sistemi sanitari.

Le attività di valorizzazione della ricerca e di trasferimento tecnologico si sono ulteriormente consolidate sia per quanto riguarda le attività di ricerca industriale e sviluppo sperimentale commissionate da altri enti e aziende sia per quanto riguarda i brevetti. Nel 2025 sono state depositate 4 domande di brevetto, ma si sono condotte attività di valorizzazione finalizzate a nuovi depositi già a partire dai primi mesi del 2026 (ad oggi già due depositati e 5 in fase di deposito). Il numero di spin off, di cui 2 partecipate dall'Ateneo, è pari a 7, ma sono state condotte anche attività di preincubazione mirate ad incentivare la costituzione di nuove società nel breve termine.

Nel corso dell'anno, l'Ateneo ha inoltre partecipato e contribuito all'organizzazione di eventi di rilievo internazionale sui temi dell'innovazione e dell'intelligenza artificiale, tra cui iniziative di riferimento come EmTech Italy, tenutosi al Cu.Bo. a marzo 2025: l'evento, riferimento per le tecnologie emergenti, ha visto il suo debutto ufficiale in Italia con interventi di alto livello, discussioni ispirate e dimostrazioni tecnologiche all'avanguardia; organizzato da MIT Technology Review Italia e da UCBM, l'evento ha riunito esperti internazionali, accademici, leader istituzionali e voci del settore industriale per esplorare l'impatto dell'Intelligenza Artificiale su sanità, energia e società, rafforzando il ruolo dell'Ateneo nel dibattito sulle tecnologie emergenti e sul loro impatto nei settori biomedicale e industriale.

Nel corso del 2025, l'Università ha ulteriormente consolidato il proprio impegno nel garantire elevati standard di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, proseguendo nel percorso di sviluppo di un sistema integrato e partecipato, fondato sulla centralità della persona e sulla diffusione di una cultura della prevenzione. In tale ambito, è stata assicurata una costante attività di aggiornamento e miglioramento del sistema di gestione: sono state svolte due riunioni periodiche per la sicurezza (ex art. 35 del D.Lgs. 81/08) che hanno portato a due aggiornamenti del Documento di Valutazione dei Rischi, con estensione delle valutazioni anche a nuovi spazi e attività e aggiornamento dei principali rischi (biologico, chimico, radon, legionella, gas tossici e ambienti confinati). Particolare attenzione è stata dedicata al rafforzamento dell'assetto organizzativo della sicurezza, con il rinnovo tramite elezioni dei Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza, ed aumento del loro numero oltre il minimo richiesto dalla normativa vigente, in un'ottica di maggiore partecipazione e presidio diffuso dei processi. Rilevante è stato inoltre l'impegno sul

fronte della formazione, con un elevato livello di adesione ai percorsi obbligatori e l'erogazione di interventi mirati su rischi specifici, nonché con attività di addestramento pratico. In un'ottica di promozione della cultura della sicurezza, sono state realizzate iniziative di sensibilizzazione e coinvolgimento della comunità accademica. Con riguardo al Sistema di Gestione certificato UNI EN ISO 45001, l'Ateneo ha superato con esito positivo la seconda visita di mantenimento, che ha evidenziato un significativo miglioramento nella gestione della sicurezza e nella consapevolezza diffusa del personale.

Nel corso del 2025, è stato sviluppato un insieme coordinato di interventi in ambito immobiliare, infrastrutturale e ambientale, finalizzati a sostenere la crescita dell'Ateneo in una prospettiva di sostenibilità integrata, sia sotto il profilo economico che ambientale e sociale.

Tra le principali operazioni si segnalano la negoziazione per l'acquisizione dell'immobile Tecnocantieri in Via Dina e la definizione della nuova sede della UCBM Academy in Via Amsterdam, funzionale a rispondere alla crescente domanda formativa e, al contempo, a liberare spazi all'interno del campus principale, migliorando l'efficienza complessiva dell'organizzazione. Numerosi interventi hanno inoltre riguardato la riqualificazione e l'adeguamento degli edifici esistenti, con particolare attenzione alla sicurezza, alla funzionalità degli spazi e alla qualità degli ambienti. Nel corso dell'anno è stato inoltre realizzato un nuovo Laboratorio Didattico di Chimica, sono stati realizzati e potenziati diversi laboratori di ricerca, tra cui il Laboratorio di Microscopia Elettronica a Scansione, il Laboratorio di Elettronica per Sistemi Sensoriali, nonché il riassetto e l'ampliamento dei laboratori di Biochimica, Chimica e Nutrizione e di Scienze degli Alimenti, insieme allo sviluppo di nuovi spazi per attività di ricerca avanzata.

Nel 2025, l'Ateneo ha inoltre affidato e avviato i lavori per la predisposizione del primo Bilancio di Sostenibilità, redatto secondo gli standard ESRS (European Sustainability Reporting Standards), unitamente alla definizione del Piano di Sostenibilità. Si tratta di una scelta volontaria e non obbligatoria, fortemente voluta dall'Università come espressione di trasparenza, responsabilità e accountability nei confronti di tutti gli stakeholder. L'obiettivo è dotarsi di uno strumento strutturato e riconosciuto a livello europeo, in grado di misurare e comunicare le performance ambientali, sociali e di governance, nonché di orientare in modo strategico le future azioni di sviluppo sostenibile. Tali interventi si inseriscono in un più ampio quadro di iniziative ambientali che nel 2025 hanno assunto un ruolo sempre più centrale nelle strategie dell'Ateneo. Tra i principali:

- ✓ sono state promosse attività di formazione e sensibilizzazione sui temi della sostenibilità,

- ✓ sono stati effettuati interventi di riqualificazione ambientale, come quello del Fosso della Selcetta,
- ✓ sono stati realizzati impianti fotovoltaici e interventi di relamping LED, infrastrutture di ricarica elettrica.

Il 2025 ha rappresentato per l'Ateneo un anno di consolidamento e maturazione del percorso di trasformazione IT avviato nel 2024, segnando il passaggio da una fase riorganizzativa a una fase di pieno allineamento della strategia IT a quella istituzionale. Nel corso dell'anno si è concluso il ciclo delle principali progettualità già iniziate nel 2024 e previste nell'ambito del piano strategico 2024–2025. Tra queste, l'introduzione di una nuova piattaforma denominata Titulus ha consentito un significativo passo avanti nella digitalizzazione dei processi amministrativi, favorendone la dematerializzazione, la tracciabilità e la standardizzazione documentale, come per altro richiesto all'esito della visita della CEV del 2024. Un'ulteriore milestone significativa è l'avvio dello sviluppo nel 2025 di una Data Platform di Ateneo, un repository preposto all'immagazzinamento e reporting di tutti i dati dell'Organizzazione. Ciò segna il passaggio verso un modello di governance data-driven, coerente con le linee strategiche One Campus e Vision 2045.

Sul fronte dei servizi digitali è stata ammodernata l'APP per smartphone per gli studenti e ne è stata introdotta pari versione dedicata ai dipendenti, con l'obiettivo di creare un punto di accesso unico ai servizi digitali dell'Ateneo e migliorare l'esperienza complessiva degli stakeholder nella fruizione dei servizi.

Il 2025 è stato inoltre caratterizzato da un'intensa attività di digitalizzazione e automazione dei processi amministrativi anche mediante l'introduzione di sistemi di ticketing, di una nuova piattaforma di procurement, di digitalizzazione del wallet del badge aziendale, di automazione della somministrazione della formazione sulla sicurezza. Tutta questa serie di interventi si pone nell'ambito degli obiettivi dell'Ateneo di migliorare l'efficienza operativa, ridurre le inefficacie di gestione e ottimizzare il carico amministrativo.

Particolare menzione meritano poi l'introduzione del nuovo portale dedicato agli Alumni, in continuità ed estensione del progetto Alumni già avviato nel 2024, e la nuova piattaforma e-commerce per la UCBM Academy, preposta al rafforzamento dell'engagement ed alla digitalizzazione dell'esperienza di iscrizione ai corsi di formazione della UCBM Academy.

Rilevante è anche la realizzazione delle prime applicazioni di Intelligenza Artificiale, inizialmente a supporto dei dipendenti, con l'introduzione di un assistente virtuale di AI generativa, primo passo di una roadmap più ampia che vedrà ulteriori sviluppi già a partire dal 2026, e la divulgazione della prima policy sull'utilizzo dell'AI.

Nel settore della didattica digitale sono stati potenziati strumenti come la verbalizzazione online degli esami di profitto, gli strumenti di e-proctoring a supporto della conduzione degli esami, e l'accesso remoto alle risorse scientifiche, mentre sul fronte della Ricerca si menziona la realizzazione di un centro di calcolo HPC (High Performance Computing) e l'attivazione di collaborazioni con provider di cloud pubblico che hanno ampliato capacità computazionali a disposizione della Ricerca. Parallelamente, sono proseguite le attività di rafforzamento delle infrastrutture e della cyber security, con l'attivazione della rete della federazione europea denominata EduRoam e la somministrazione di campagne di formazione in cyber security awareness.

Nel corso 2025 è continuato il progressivo sviluppo del corpo normativo interno (policy/regolamenti, linee guida di processo e istruzioni operative) e dei controlli inerenti all'implementazione e all'applicazione del Modello Organizzativo ex D. Lgs. 231/01, aggiornato nel corso del 2024 rispetto alle novità legislative intervenute. In generale gli audit programmati hanno accompagnato il percorso di rafforzamento del sistema di controllo interno di UCBM, fondato sulla cultura dell'analisi dei rischio e sulla prevenzione, con una particolare attenzione al tema della sicurezza in tutte le sue declinazioni: strutturale, impiantistica, antincendio, informatica, nell'affidamento e nella gestione degli appalti, nell'affidabilità delle apparecchiature di ricerca, nell'efficienza delle pratiche manutentive dell'impiantistica e dei sistemi di building. Di particolare rilevanza il risk assesment antincendio svolto presso tutte le sedi di UCBM, a seguito del quale è stato tempestivamente attuato un piano di investimenti per l'adeguamento delle protezioni antincendio passive (compartimentazioni) negli edifici PRABB e Trapezio, ciò ad evidenza dell'impegno attivo della leadership rispetto alla cultura della sicurezza sul lavoro ed alla tutela del patrimonio di UCBM.

L'anno appena concluso ha visto l'Ateneo impegnato in un articolato percorso di consolidamento della compliance normativa in ambito Privacy, culminato nell'adozione di un nuovo Modello Organizzativo Privacy che integra in modo sistemico tutti gli strumenti di governance dei dati personali. Tra le attività di maggior rilievo si segnalano l'aggiornamento del Registro dei Trattamenti ai sensi dell'art. 30 del GDPR, la formalizzazione di accordi con circa 80 responsabili del

trattamento conformi all'art. 28 del GDPR, e la revisione organica delle informative privacy e dei modelli di autorizzazione interna.

Particolare attenzione è stata dedicata ai trattamenti ad alto rischio: sono state condotte tre valutazioni d'impatto (DPIA) ai sensi dell'art. 35 del GDPR in materia di videosorveglianza, voto elettronico per le elezioni delle rappresentanze studentesche e dei lavoratori, e adozione di strumenti di intelligenza artificiale.

Sul fronte della formazione, l'Università ha realizzato tre sessioni mirate rivolte a diverse categorie di personale, con focus su marketing, attività di UCBM Academy e AI Act, contribuendo a diffondere una cultura della protezione dei dati sempre più radicata. Sono state inoltre aggiornate le privacy policy di oltre 15 piattaforme web istituzionali e adottata una specifica policy per la gestione dei data breach. Il Data Protection Office (DPO) ha fornito consulenza continuativa su nuovi trattamenti, gestione dei diritti degli interessati e sviluppo di piattaforme di ricerca quali PACY e XGEM, assicurando l'integrazione dei principi di privacy by design e by default fin dalle fasi progettuali.

Il Bilancio 2025 che viene presentato oggi riporta un Utile di esercizio pari a 1.961 kEuro.

Nel 2025 il Patrimonio Netto è aumentato di 1,4 MEuro (+5,9%), mentre i Fondi Patrimoniali sono rimasti sostanzialmente invariati.

A fine 2025 la PFN si attesta a -3,0 MEuro, quindi per la prima volta in surplus finanziario, con un miglioramento di ben 9,4 MEuro nel solo anno 2025 per effetto della gestione economica e soprattutto per effetto dell'importante recupero di CCN frutto di un intenso lavoro iniziato già da qualche anno e che nel 2025 ha avuto una accelerazione.

Le disponibilità liquide sono cresciute di 8,2 MEuro, passando da 3,7 MEuro del 2024 a 11,9 MEuro del 2025. Tutto ciò permette al ratio PFN/PN di passare dal 27% del 2024 al -12% del 2025, con un miglioramento importante.

Guardando all'andamento del quadriennio 2022-2025, quindi post entificazione, è possibile vedere come tutti i ratios economici, patrimoniali e finanziari sono migliorati di anno in anno rispecchiando una realtà che è andata sviluppandosi e rafforzandosi. In particolare l'EBITDA gestionale è passato da 3,1 MEuro del 2022 ai 4,0 del 2023, ai 5,9 del 2024 ed ai 8,0 MEuro del 2025 con dei Proventi Operativi rispettivamente di 51,2, 59,8, 68,3 e 75,3 MEuro. Il ratio EBITDA/Proventi Operativi dal 2022 al 2025 è passato dal 6%, al 7%, al 9% e al 11%.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

In 4 anni 8,5 MEuro di Utili, con 1,9 MEuro nel 2025.

Il Patrimonio Netto dal 2022 al 2025 è passato da 18,5 MEuro a 25,1 MEuro con una PFN che, nello stesso periodo, è passata da 14,2 MEuro a -3,0 MEuro.

Dal 2022 al 2025 sono stati realizzati 21,9 MEuro di investimenti, segno di una istituzione viva ed in continuo sviluppo.

Il flusso di cassa da attività d'esercizio è passato da un negativo del 2022 per -6,9 MEuro a +8,0 MEuro nel 2023, a 9,1 MEuro nel 2024 ed a 16,5 MEuro nel 2025.

La situazione a fine 2025 permette quindi di affrontare con solidità e slancio l'importante percorso che ci aspetta nel prossimo quinquennio. Stiamo infatti lavorando al piano strategico, operativo ed industriale 2026-2030 che rappresenterà un importante passaggio per UCBM da un ateneo di piccole dimensioni ad un ateneo di medie dimensioni, con una sempre maggiore caratterizzazione come teaching e research University e con una forte impronta di identità cristiana. Ci sono importanti progetti in corso di attivazione che potranno rafforzare il posizionamento di UCBM nell'ambito dell'innovazione e della ricerca, posizionandola sempre più come ecosistema di innovazione e perno di collegamento tra laboratori e mondo industriale.

L'Amministratore Delegato
Dott. Andrea Rossi

Relazione sulla Gestione

Premessa

L'Università Campus Bio-Medico di Roma è un ateneo privato fondato con l'obiettivo di coniugare l'eccellenza accademica con la ricerca scientifica e l'innovazione nel campo delle scienze biomediche e della salute. La sede legale dell'Università è situata a Roma, in via Álvaro del Portillo, 21, dove si concentrano le principali attività amministrative, didattiche e di ricerca. Oltre alla sede legale, l'Ateneo dispone delle seguenti sedi secondarie:

- Via Alvaro del Portillo 28/30/32, 00128, Roma (RM)
- Via Alvaro del Portillo 200, 00128,
- Via Giacomo Dina 36, 00128, Roma
- Via Alvaro del Portillo 5, 00128

Informativa sull'Università

Il presente capitolo fornisce una sintesi dell'evoluzione istituzionale, delle performance e delle principali attività dell'Università Campus Bio-Medico di Roma (UCBM) nel quadriennio 2022–2025, quale documento di riferimento per la Relazione sulla Gestione.

L'Università Campus Bio-Medico di Roma (UCBM) è un ateneo non statale, legalmente riconosciuto con D.M. del 31 ottobre 1991, fondato sull'idea di "Scienza per l'Uomo". Ispirato al Beato Álvaro del Portillo, UCBM orienta la propria missione al servizio della persona, della famiglia e della società.

L'Ateneo è articolato in tre Facoltà Dipartimentali:

- Facoltà di Medicina e Chirurgia e Odontoiatria
- Facoltà di Ingegneria
- Facoltà di Scienze e Bio-Tecnologie (denominazione aggiornata a fine 2025, con sottotitolo "per alimenti, nutrizione e salute")

L'offerta formativa comprende sedici corsi di laurea, di cui quattro in lingua inglese, due nuovi corsi attivati nell'a.a. 2024/2025 (LM-46 Odontoiatria e LM SNT/1 Scienze Infermieristiche ed Ostetriche), le Scuole di Specializzazione di area medica e non medica, i Corsi di Dottorato di Ricerca coordinati dalla Scuola di Dottorato (istituita nel 2023), e la formazione post lauream erogata tramite l'UCBM Academy.

Nel corso del 2025, l'Ateneo ha rinnovato i propri organi di governo: si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione (aprile 2025), è stato nominato il nuovo Rettore (giugno 2025, con decorrenza 1° novembre 2025), ed è stata presentata la nuova squadra accademica di governance. Sono stati inoltre istituiti il Comitato Etico, la Commissione per la Valorizzazione della Ricerca e un Gruppo di lavoro per l'accreditamento internazionale del Simulation Center.

Sul piano infrastrutturale, il 1° gennaio 2022 il ramo assistenziale è stato ceduto da UCBM alla Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico (FPUCBM), con governance strutturata per garantire coerenza strategica e continuità di missione tra le due istituzioni.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Nel quadriennio 2022–2025, la popolazione studentesca ha registrato una crescita del +28%, passando da 2.662 a 3.398 iscritti, con un rafforzamento progressivo del corpo docente (da 180 a 195 unità) e un rapporto studenti/docenti pari a 17,4, nettamente più favorevole rispetto alla media nazionale (28,5 per gli atenei statali e non statali).

Le Scuole di Specializzazione hanno visto crescere gli specializzandi da 555 a 626 (+13%), con 31 scuole accreditate a fine 2025 (inclusa la nuova Scuola di Specializzazione in Reumatologia).

UCBM si distingue per tassi di occupazione a tre anni dalla laurea superiori alla media nazionale in diversi corsi. In particolare, i corsi di Ingegneria Chimica e STAGEF hanno raggiunto un tasso del 100% nel 2024, con ranking nazionale e regionale di primo posto. UCBM registra inoltre il più elevato tasso di accesso alle Scuole di Specializzazione di area medica a livello nazionale nel periodo 2016–2022 (71,4%, vs media nazionale 57,6%).

Corso di Studio	Tasso di occupazione 2024	Ranking Nazionale
ING CHIM (LM-22)	100%	1°
STAGEF (LM-70)	100%	1°
SANUM (LM-61)	97,2%	2°
ING BIO (LM-21)	94,1%	15°

I proventi operativi da formazione universitaria sono cresciuti del +40% nel quadriennio, passando da 42,5 Mln/€ nel 2022 a 59,3 Mln/€ nel 2025, a conferma della correlazione tra qualità formativa e attrattività. I dati includono i contributi degli studenti al netto di esoneri e sconti, e i contributi di enti pubblici e privati.

Le politiche di diritto allo studio sono state significativamente rafforzate: il numero di beneficiari è cresciuto da 353 a 465 (+32%) nel periodo 2022–2024, con un valore complessivo degli interventi aumentato da 2,1 a 3,4 Mln/€ (+67%). Lo strumento del "prestito con lode" ha consentito a 375 studenti di accedere all'Ateneo per un totale di oltre 8,1 Mln/€ erogati. UCBM si è classificata ai vertici del ranking CENSIS per "servizi e borse di studio" tra i piccoli atenei non statali nel 2024 e 2025.

Le attività di orientamento in ingresso hanno coinvolto 6.836 studenti nel 2025, con gli Open Day che hanno raggiunto 1.079 partecipanti. Il Career Service ha consolidato il proprio ruolo con circa 45–47 aziende coinvolte nei Job Day annuali, oltre 400 studenti, 93 tirocini attivati e 27 nuove convenzioni con imprese nel solo 2025.

Nel 2025 sono stati pubblicati 1.044 articoli, con circa il 50% su riviste classificate nel primo quartile (Q1) secondo il Journal Citation Reports. Considerando l'ultimo triennio 2023–2025, la media annua è di 1.009 pubblicazioni, con circa il 48% su riviste Q1. Il rapporto è pari a 5,9 articoli per docente. L'impact factor medio di Ateneo è pari a 4,7 nel 2025 (con un CAGR -11% dal 2022 riconducibile all'espansione del corpo docente più che a una riduzione qualitativa).

Il numero di iscritti ai Dottorati di Ricerca è cresciuto da 178 nel 2022 a 247 nel 2025 (+39%). La quota di borse dottorali finanziate da aziende/enti nel XL ciclo ha raggiunto il 56,25%, a testimonianza della rilevanza strategica per il tessuto industriale.

La raccolta di finanziamenti per la ricerca ha raggiunto il picco di 16,5 Mln/€ nel 2023. I Proventi Operativi della Ricerca sono pari a 16,0 Mln/€ nel 2025, con un CAGR del +23% rispetto al 2022 (8,6 Mln/€). Il success rate su bandi competitivi ha raggiunto il 25% nel 2025, con circa il 22% dei progetti attivi in collaborazione con aziende.

Tra i progetti di ricerca più rilevanti avviati nel 2025 si segnalano: MIGEM (ERC Consolidator Grant – elettromeccanica gastrointestinale), GRACE (Horizon Europe sanità digitale, con coordinamento UCBM di oltre 25 partner internazionali), MEGEVERSE (AIRC – leucemia mieloide acuta), PROSPER (Horizon Europe produzioni agricole circolari) e SNADE (European Defense Fund droni autonomi). UCBM partecipa inoltre a quattro grandi progetti PNRR e a un progetto PNC.

Al 2025, UCBM detiene un portafoglio di 40 brevetti attivi (22 famiglie), con una crescita del +22% negli ultimi quattro anni e 5 nuovi brevetti in pipeline. Il 59% dei brevetti è in contitolarità e il 32% interfacoltà. Nel biennio 2024–2025 sono state depositate domande di brevetto internazionali (Europa, UK, USA). UCBM conta 7 spin-off attivi, di cui 2 partecipati: Brain Innovations (soluzioni AI per il Parkinson, commercializzazione del primo modulo CE/FDA nel 2025) e HEREMOS (digital biomarkers e trial clinici decentralizzati).

Nel periodo 2020–2024 le attività di Terza Missione hanno registrato una crescita complessiva del +54%, trainata in particolare dalle Facoltà di Ingegneria e Scienze e Biotecnologie. Le attività di Public Engagement sono cresciute del +12%. L'Ateneo ha partecipato a iniziative nazionali e internazionali su education, ricerca e impatto sociale (COP29, G7, audizioni parlamentari, WHO).

Il progetto Alumni, avviato formalmente nel 2024, ha raggiunto nel 2025 un tasso di attivazione del 29% su una base di 6.558 alumni totali (1.889 attivati). Il 37% degli alumni attivati partecipa attivamente alle iniziative. Tra gli eventi principali: l'Alumni Science Festival (maggio 2025, oltre 250 speaker), il Giubileo Alumni (ottobre 2025), l'Alumni Day a Cambridge (settembre 2025). La componente internazionale rappresenta il 9% degli alumni attivati, con ampi margini di sviluppo.

L'UCBM Academy è la scuola post lauream dell'Ateneo, rinominata nel 2021 e dotata di nuova sede a Trigoria. Dal 2024 è operativo un nuovo assetto organizzativo con Comitato Direttivo, Consiglio Scientifico e Advisory Board, che ha rafforzato sia la progettualità interna sia il dialogo con il mercato.

Nel quadriennio 2022–2025, l'offerta formativa è cresciuta del +216% (da 124 a 161 corsi), con un incremento particolarmente significativo nella formazione executive (da 3 a 43 corsi). Il numero di partecipanti ha raggiunto 10.847 nel 2025 (+29% rispetto al 2022), grazie anche all'adozione di modalità di erogazione phygital, streaming e asincrone.

Il valore della produzione dell'Academy è cresciuto del +65% nel quadriennio (da 1,7 a 2,8 Mln/€). Dal 2020 al 2025 sono stati sottoscritti 679 accordi economici con aziende ed enti pubblici per un valore complessivo superiore a 4,3 Mln/€. I percorsi di Master e Corsi di Perfezionamento hanno attivato 532 tirocini con un tasso medio di occupazione del 93%. Gli ambiti tematici sviluppati includono: Healthcare & Management, Engineering & High Tech, Sustainability/Nutrition/One Health, Cyber Security & AI, e Team Coaching. Tra le partnership strategiche attivate: Amazon Web Services, Microsoft, Poste Italiane, Treccani Academy, Unindustria-PMI, 24 Ore Business School.

Al 31 dicembre 2025, UCBM dispone di 49.300 m² di superficie utile complessiva, di cui circa 17.000 m² destinati alla didattica e alla ricerca. Nel quadriennio sono stati attivati asset strategici di rilievo:

- Cu.Bo. (consegnato settembre 2023): edificio innovativo e tecnologico, hub formativo e di ricerca
- Simulation Center (inaugurato a.a. 2024/2025): struttura all'avanguardia per la formazione esperienziale, con 20 corsi erogati nel 2025
- Stabulario di Ateneo (cofinanziato da Fondazione Roma): spazio per ricerca preclinica, in attesa delle necessarie certificazioni
- Nuovo edificio UCBM Academy: ampliamento degli spazi dedicati alla formazione post lauream

Il Social Green Masterplan promosso da CBM Spa orienta la pianificazione organica degli sviluppi futuri del campus nel segno dell'innovazione, della sostenibilità e dell'integrazione con il contesto territoriale di Trigoria.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Andamento gestionale

Si rappresentano di seguito i principali fatti di gestione occorsi nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ed i relativi effetti economico-patrimoniali rappresentati nel bilancio dell'Università Campus Bio-Medico di Roma. Per il dettaglio delle singole voci si rimanda alla Nota Integrativa del Bilancio Generale.

Analisi Economica

		Importi in €		
		2025	2024	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI				
I.	PROVENTI PROPRI	48.894.903	42.423.901	6.471.002
II.	CONTRIBUTI	23.410.476	23.042.283	368.193
IV.	ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.947.222	2.832.686	114.536
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)		75.252.601	68.298.870	6.953.731
B) COSTI OPERATIVI				
VII.	COSTI DEL PERSONALE	46.240.303	43.761.211	2.479.092
VIII.	COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	18.704.951	16.147.110	2.557.841
IX.	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.424.642	4.692.241	1.732.402
X.	ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	717.697	1.246.969	-529.272
XI.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.457.543	1.198.504	259.039
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)		73.545.137	67.046.035	6.499.102
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)		1.707.464	1.252.835	454.629
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
1)	Proventi Finanziari	174.322	114.631	59.691
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	191.005	398.875	-207.870
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)		-16.683	-284.245	267.561
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
1)	Proventi	777.530	1.288.993	-511.463
2)	Oneri	346.585	331.126	15.459
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)		430.945	957.867	-526.921
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE				
	Imposte sul reddito dell'esercizio	-160.628	-156.294	-4.334
RISULTATO ESERCIZIO		1.961.098	1.770.163	190.935

Nello schema di Conto Economico relativo all'esercizio 2025 si può notare un incremento dei Proventi Operativi, che sono pari a 75,3 MEuro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 7,0 MEuro.

I Costi Operativi sono pari a 73,5 MEuro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 6,5 MEuro. In particolare, nell'esercizio 2025 il peso dei costi del personale è passato da 43,8 MEuro dell'anno 2024 ai 46,2 MEuro dell'anno 2025, con un incremento di 2,5 MEuro, lo stesso dicasi per i costi della gestione corrente che sono passati da 16,1 MEuro del 2024 ai 18,7 MEuro del 2025, con un incremento di 2,6 MEuro. Inoltre la voce Ammortamenti e Svalutazioni si è incrementata di 1,7 MEuro.

Nel corso dell'esercizio 2025, analizzando il bilancio dell'Università, la differenza tra i Proventi Operativi e i Costi Operativi risulta pari a +1,7 MEuro, con un miglioramento di +0,4 MEuro rispetto al precedente esercizio 2024 che riportava un risultato positivo di +1,3 MEuro. Questo risultato rappresenta un segnale molto positivo, poiché sottolinea una gestione economica particolarmente efficiente, con un netto miglioramento nell'equilibrio tra costi e ricavi operativi. Un simile risultato conferma l'impegno dell'Ateneo nel perseguire una gestione operativa ottimizzata, fondamentale per garantire la sostenibilità economica a lungo termine.

La Gestione Finanziaria, pari a circa -0,02 MEuro, migliora sensibilmente rispetto al valore di -0,3 MEuro del 2024, principalmente per effetto della riduzione degli oneri finanziari. La Gestione Straordinaria, pari a +0,4 MEuro, registra invece un decremento rispetto al valore di +1,0 MEuro del 2024, evidenziando una minore incidenza di componenti non ricorrenti sul risultato complessivo.

La Gestione Tributaria si mantiene sostanzialmente stabile nel 2025 ed è pari a -0,2 MEuro, in linea con il valore rilevato nel 2024.

Il Risultato di Esercizio cresce passando da un utile di +1,8 MEuro nel 2024 a un utile di +2,0 MEuro nel 2025. Tale andamento evidenzia una qualità ancora più elevata del risultato, che risulta sostenuto in misura prevalente dalla gestione ordinaria. L'incremento dei ricavi propri, il miglioramento della gestione finanziaria

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

e la tenuta complessiva della struttura dei costi confermano una maggiore solidità economica e una migliore capacità dell'Ateneo di autofinanziare il proprio sviluppo.

Analisi Patrimoniale

Nella struttura dello Stato Patrimoniale Attivo si può notare un lieve incremento delle Immobilizzazioni (+0,2 MEuro), dovuto al proseguimento degli investimenti realizzati nell'anno, a supporto dello sviluppo delle attività istituzionali e di ricerca. Per le Rimanenze si rileva un decremento di 2 kEuro.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Immobilizzazioni	57.602.487	57.421.164	181.323
Rimanenze	13.423	15.426	-2.003
Crediti Operativi	15.397.711	19.976.125	-4.578.414
Crediti v/Fondazione per TFS Docenti	5.385.657	5.342.887	42.770
Disponibilità Liquide	11.896.020	3.729.436	8.166.584
Ratei e Risconti Attivi	11.469.442	8.173.132	3.296.310
Totale Attivo	101.764.741	94.658.170	7.106.571

I Crediti Operativi diminuiscono di 4,6 MEuro passando da 20,0 MEuro a 15,4 MEuro. In merito a questi ultimi, si rileva la diminuzione di 1,4 MEuro dei Crediti verso Clienti Altri, la crescita di 1,0 MEuro dei Crediti verso Altri, ma soprattutto la riduzione dei Crediti verso MUR per i contratti di Specializzazione per 3,7 MEuro e la riduzione dei Crediti verso MUR per contributi pari a 0,04 MEuro.

Il credito verso Fondazione per TFS docenti si mantiene sostanzialmente stabile, passando da 5,34 a 5,39 milioni di Euro.

Le disponibilità liquide raggiungono 11,9 MEuro, con un incremento di 8,2 milioni rispetto al 2024, evidenziando un deciso miglioramento della posizione finanziaria netta. I ratei e risconti attivi, inclusi i ratei attivi per progetti e ricerche in corso, raggiungono 11,5 milioni di Euro, in aumento di 3,3 milioni.

La voce aggregata 'Ratei e Risconti Attivi' esposta nell'analisi patrimoniale per Euro 11.469.442 comprende la voce C) Ratei e Risconti Attivi per Euro 3.936.608 e la voce D) Ratei attivi per progetti e ricerche in corso per Euro 7.532.834."

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Si ricorda che per effetto della devoluzione dell'intero ramo assistenziale, comprensivo di accreditamento e di tutte le sue strutture organizzative e tecnologiche, alla Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico, si è proceduto alla appostazione nel Bilancio dell'Università Campus Bio-Medico di Roma dell'anno 2022, di una posta pari a 29,6 MEuro, come "Disavanzo da devoluzione".

Nel 2025 il Risultato di Esercizio è pari a +2,0 MEuro, in miglioramento rispetto al 2024, grazie soprattutto al contributo della gestione caratteristica e al contenimento degli oneri finanziari.

Alla luce di ciò, il Patrimonio Netto dell'Università cresce nel 2025 di 1,4 MEuro raggiungendo un valore di 25,1 MEuro.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
- Dotazione Patrimoniale	12.619.319	12.619.319	0
- Contributi in c/capitale	11.133.033	11.666.228	-533.196
- Riserva da Rivalutazione Immobili	24.053.982	24.053.982	0
- Disavanzo da devoluzione	-29.623.257	-29.623.257	0
- Riserva indisponibile L. 126/2020	2.425.632	2.652.344	-226.712
- Riserva disponibile L. 126/2020	569.640	342.929	226.712
- Risultato Esercizio	1.961.098	1.770.163	190.935
- Risultato Esercizi Precedenti	1.968.863	198.700	1.770.163
Patrimonio Netto	25.108.310	23.680.408	1.427.903
Fondo TFR+TFS	9.465.185	9.225.942	239.243
Altri Fondi per Rischi ed Oneri	10.088.353	10.851.982	-763.629
Debiti Operativi	11.982.171	11.944.478	37.693
Debiti per Investimenti	544.837	962.551	-417.714
Acconti da Studenti	86.945	64.500	22.445
Debiti Finanziari	8.879.805	10.146.588	-1.266.783
Ratei e Risconti Passivi	35.609.135	27.781.722	7.827.413
Totale Passivo	101.764.741	94.658.170	7.106.571

Il Fondo per Trattamento di Fine Rapporto al netto del credito INPS per Fondo di Tesoreria ed il Fondo TFS al netto del credito v/INPS (ex-INPDAP) per TFS aumenta di 239 kEuro per effetto dell'incremento dell'anno in parte mitigato dall'erogazione di anticipazioni TFR.

Alla fine del 2024, è stata intrapresa una significativa revisione, che ha portato alla creazione di nuovi fondi e alla chiusura di quelli non più strategici per lo sviluppo dell'Università.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività di razionalizzazione e monitoraggio dei fondi avviata a fine 2024, con una gestione più selettiva e mirata delle poste destinate a sostenere lo sviluppo dell'Università e a presidiare i principali rischi gestionali.

Gli Altri Fondi per Rischi ed Oneri registrano una diminuzione di 0,8 MEuro, attestandosi a 10,1 MEuro. La variazione riflette l'utilizzo e il riassorbimento di alcuni fondi esistenti, a fronte del mantenimento dei fondi strategici introdotti nel precedente esercizio, tra cui quelli connessi ai progetti PNRR e PNC, alla valorizzazione della ricerca, al diritto allo studio e allo sviluppo della Community ALUMNI UCBM.

Come detto, nel 2025 l'Università ha proseguito il percorso di rafforzamento delle procedure gestionali relative all'accensione, al monitoraggio e all'eventuale utilizzo degli stanziamenti iscritti tra i fondi rischi ed oneri, in coerenza con i principi contabili nazionali, con le peculiarità del settore universitario e con la vocazione scientifico-sanitaria dell'Ateneo.

I Debiti Operativi risultano sostanzialmente stabili, passando da 11,9 MEuro a 12,0 MEuro, le principali voce di variazione sono: i debiti verso fornitori per fatture ricevute diminuiscono di 174 kEuro, passando da 2.568 kEuro a 2.395 kEuro, mentre i debiti verso fornitori per fatture da ricevere aumentano di 550 kEuro, attestandosi a 2.637 kEuro rispetto ai 2.087 kEuro del 2024.

I debiti verso dipendenti per competenze maturate si riducono di 111 kEuro, passando da 354 kEuro a 243 kEuro, mentre i debiti per ferie residue registrano un incremento di 108 kEuro, raggiungendo 791 kEuro rispetto ai 683 kEuro dell'esercizio precedente. Sul fronte dei debiti di natura fiscale e contributiva, si rileva un aumento dei debiti tributari per 84 kEuro, da 2.704 kEuro a 2.787 kEuro, e dei debiti verso istituti di previdenza sociale per 99 kEuro, da 2.212 kEuro a 2.312 kEuro. Gli altri debiti risultano invece in diminuzione di 519 kEuro, passando da 1.337 kEuro a 818 kEuro. Si segnala che sono ancora presenti debiti relativi al

ramo devoluto, che sono debiti ascrivibili alla Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico e che per esigenze pratiche relative alla loro liquidazione sono rimasti in capo all'Università, a fronte dei quali in sede di devoluzione è stato appostato un corrispondente credito nei confronti della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico. L'obiettivo dell'Università è quello di chiudere definitivamente tali poste nell'anno 2026 a seguito di una riconciliazione effettuata con la controparte.

Separatamente, i debiti verso fornitori per investimenti, che non rientrano nella gestione operativa corrente, diminuiscono di 418 kEuro, passando da 963 kEuro a 545 kEuro.

Nel complesso, l'andamento dei debiti operativi riflette una diversa composizione delle passività correnti, con una riduzione dei debiti già fatturati e degli altri debiti, compensata dall'incremento dei debiti per fatture da ricevere e delle poste fiscali e contributive.

I Debiti finanziari si attestano in diminuzione di 1,3 MEuro passando da 10,1 MEuro a 8,9 MEuro; il decremento è dovuto al pagamento dei debiti verso banche per mutui, mentre non risultano esposizioni per scoperti di conto corrente alla chiusura dell'esercizio.

La voce aggregata 'Ratei e Risconti Passivi' esposta nell'analisi patrimoniale per Euro 35.609.135 è pari alla somma della voce E) Ratei e Risconti Passivi per Euro 17.943.770 e della voce F) Risconti passivi per progetti e ricerche in corso per Euro 17.665.365."

Da rilevare che i Ratei e risconti passivi aumentano rispetto al dato 2024 di +7,8 MEuro su base complessiva, principalmente per effetto dell'incremento dei risconti passivi su rette (+3,1 MEuro) e dei risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso (+5,0 MEuro), a testimonianza della crescita delle attività formative e progettuali già finanziate ma di competenza degli esercizi successivi.

Informazioni aggiuntive di dettaglio

L'Università Campus Bio-Medico di Roma, al fine di favorire la frequenza degli studenti ai corsi erogati dall'Ateneo, di estendere l'accessibilità dei servizi erogati a favore della popolazione studentesca ed integrare quanto già fruito dagli studenti in termini di diritto allo studio ed erogato direttamente dall'Ente Regionale per il diritto allo studio LazioDiSCo, ha in essere oggi una convenzione con la società Innova (in precedenza Pedevilla fino al 31/12/2024) per l'erogazione dei servizi di ristorazione a prezzi agevolati.

I servizi in convenzione comprendono i bar e i ristoranti universitari; il primo con un listino prezzi calmierato, la seconda con l'offerta di un menu (primo, secondo, contorno, frutta o dolce) a contributo unico da parte degli studenti di 3€. Nei ristoranti universitari sono altresì installati distributori gratuiti di acqua sia naturale che frizzante e bibite.

Il servizio di ristorazione a prezzi agevolati è condizionato dall'esibizione alla cassa del proprio badge di riconoscimento. Il badge è dotato anche della funzione "borsellino" che permette presso i bar e i ristoranti del PRABB, del nuovo edificio Cu.Bo. e della Fondazione Policlinico Universitario il pagamento elettronico alla cassa.

La differenza tra il costo reale del pasto e quanto pagato dallo studente è a carico dell'Università. Nell'anno solare 2025 sono stati erogati complessivamente n. **176.706** pasti agli studenti UCBM.

L'Università Campus Bio-Medico di Roma, al fine di favorire la mobilità degli studenti fuori sede, favorire la frequenza ai corsi erogati dall'Ateneo, estendere l'accessibilità dei servizi di base erogati a favore della popolazione studentesca ed integrare quanto già fruito dagli studenti in termini di diritto allo studio ed erogato direttamente dall'Ente Regionale per il diritto allo studio LazioDiSCo ha attivato diverse convenzioni per la concessione di borse di studio a parziale copertura dei costi sostenuti per il reperimento degli alloggi e la locazione di unità abitative ai propri studenti.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Nel 2025 il numero di contributi e posti alloggio disponibili è pari a **644** ed è dato dalla somma di:

- **188 posti** all'interno della Fondazione RUI, così distribuiti:
 - 50 stanze singole con bagno ubicate a **Porta Nevia**, collegio RUI femminile;
 - 84 stanze singole con bagno ubicate nel **collegio RUI maschile**;
 - 54 stanze singole con bagno ubicate nel **collegio RUI femminile di Celimontano** (vicino Porta Pia).In relazione a questi, sono state erogate **14 borse di studio** a parziale copertura del costo degli alloggi messi a disposizione nelle residenze della Fondazione RUI;
- **154 posti** in convenzione con **Domus Italia**, così distribuiti:
 - 150 posti in bilocali da circa **41 mq**;
 - 4 posti in trilocali da circa **70 mq**;
- **195 unità abitative** nel complesso residenziale **“I Giardini di Trigoria”**, così distribuite:
 - 130 bilocali da circa **50 mq**, per un totale di **130 posti alloggio**;
 - 65 trilocali da circa **70 mq**, per un totale di **130 posti alloggio**;
- **21 unità abitative**, ciascuna composta da **2 posti alloggio**, presso **Borgo Primo Centro**, per un totale di **42 posti**.
-

Nel corso del **2025** l'Ateneo ha sostenuto **346 kEuro** per iniziative di orientamento finalizzate a rafforzare il collegamento tra la **Scuola Secondaria di secondo grado e l'Università** (336 kEuro nel 2024), favorendo una scelta consapevole del percorso di studi e promuovendo la conoscenza dell'offerta formativa dell'Ateneo. Tali iniziative rappresentano una leva strategica per l'attrazione di studenti motivati e per il consolidamento del posizionamento dell'Università nel panorama dell'alta formazione. In particolare:

Summer School – 303 kEuro nel 2025 (299 kEuro nel 2024).

Nel mese di giugno 2025 sono state avviate a Roma le **Summer School in Medicina, Ingegneria e Scienze dell’Alimentazione**, rivolte agli studenti delle scuole superiori. Il programma, della durata di una settimana e disponibile anche

in **formula residenziale**, è finalizzato a offrire un'esperienza di orientamento immersiva attraverso attività didattiche, laboratoriali e momenti di confronto con docenti e studenti universitari. Nel corso dell'estate sono state realizzate **6 edizioni tra giugno e luglio**, con il coinvolgimento complessivo di **216 studenti provenienti dall'Italia e dall'estero**.

NextGenEU – 43kEuro nel 2025 (32 kEuro nel 2024)

L'adesione al programma **NextGenEU – Orientamento 2026** ha consentito di rafforzare le attività di orientamento in presenza presso l'Ateneo. Nel 2025 sono stati coinvolti **774 studenti delle scuole superiori** in iniziative di orientamento svolte in sede (**693 nel 2024**), contribuendo ad ampliare le opportunità di incontro diretto tra studenti, docenti e strutture universitarie.

Complessivamente, tali iniziative contribuiscono a **rafforzare il dialogo tra scuola e università**, favorendo una maggiore consapevolezza nella scelta del percorso accademico e sostenendo, nel medio periodo, **la capacità di attrazione dell'Ateneo nei confronti di studenti qualificati e motivati**.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Rapporti con parti correlate

Ai sensi dall'art. 2427, primo comma, n. 22 del C.C., si evidenziano di seguito le operazioni di credito, debito, costo e ricavo con le parti correlate al 31 dicembre 2025. Specifichiamo in tale sede che le operazioni sotto riportate sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Parte correlata	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
FONDAZIONE POLICLINICO UNIVERSITARIO CAMPUS BIO MEDICO DI ROMA	7.946.237	57.305	789.348	849.921
BRAIN INNOVATIONS Srl	300.000	0	0	29.947
HEREMOS SRL	40.725	0	0	725
CONSORZIO CBM S.C.A.RL	0	0	297.327	0
FOND GREEN INNOVATION	0	0	0	0
DIH LAZIO	0	0	1.830	0
CBM SPA	16.300	1.690	1.172.908	61.361
ASSOCIAZIONE CBM	23.050	0	0	0
BIOMEDICAL UNIVERSITY FOUNDATION	0	0	150.000	479.954
Totale	8.326.312	58.995	2.411.413	1.421.908

Si sottolinea che l'Università è uno dei tre soci fondatori della Fondazione Policlinico Universitario Campus Bio-Medico di Roma. La Fondazione sta proseguendo il proprio percorso di accreditamento come IRCCS, il cui completamento è auspicabilmente previsto nel 2026, favorendo così rapporti di collaborazione ancora più intensi e proficui, nonché maggiori sinergie con l'Università.

Rischi correlati all'attività

Riguardo i principali rischi ed incertezze a cui l'Università è esposta, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa quanto segue:

- **rischio di credito:** l'attività svolta espone al rischio di credito in gran parte nei confronti degli studenti. Ciò nonostante, il credito viene monitorato costantemente nel corso dell'esercizio in modo tale che l'ammontare esprima sempre il valore di presumibile realizzo;

rischio di tasso d'interesse: per il 2025 il permanere del generalizzato aumento dei tassi di interesse da parte delle Banche Centrali, ha continuato ad impattare, seppure in misura ridotta rispetto al 2024, sul costo della provvista finanziaria remunerata a tasso variabile;

- **rischio di liquidità:** l'Università monitora costantemente la propria posizione finanziaria al fine di garantire l'equilibrio tra i flussi di cassa in entrata e in uscita e la capacità di far fronte puntualmente agli impegni finanziari assunti. La gestione della liquidità è supportata da attività di pianificazione e controllo dei flussi finanziari, anche in relazione alla stagionalità degli incassi derivanti dalla contribuzione studentesca e dai finanziamenti istituzionali.

Evoluzione prevedibile sulla gestione

Come in precedenza indicato l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'Università è di piena sostenibilità ed in miglioramento nel tempo.

Come noto la sostenibilità è legata in gran parte all'attività dei corsi di laurea e pertanto l'andamento

delle immatricolazioni e delle iscrizioni ai corsi di studio insieme al tema del diritto allo studio sono elementi importanti anche per il futuro.

L'Università monitora costantemente tali dinamiche e intende sostenerne l'evoluzione attraverso

l'ampliamento dell'offerta formativa, il rafforzamento della vocazione internazionale e iniziative mirate di orientamento e sviluppo accademico. Il rafforzamento

dell'attività di ricerca e l'attrazione di accademici di eccellenza rappresentano leve strategiche per aumentare l'attrattività dell'Università, consolidarne la reputazione a livello nazionale e internazionale e migliorarne il posizionamento nei principali ranking accademici. Altro ambito di crescita importante per il futuro è l'attività dell'Academy UCBM focalizzata sul post lauream.

Gli organi di governo stanno finalizzando il piano strategico 2026-2030 che delineerà le traiettorie di sviluppo future.

Bilancio Generale 2025

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO (1)

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
A) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
1) costi di impianto e di ampliamento	6.724	7.578	-854
3) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	993.629	752.121	241.508
4) immobilizzazioni in corso e acconti	163.334	0	163.334
5) altre	736.249	732.160	4.089
Totale I - Immobilizzazioni immateriali	1.899.936	1.491.859	408.077
II - Immobilizzazioni materiali			
1) terreni e fabbricati	44.556.175	46.303.884	-1.747.710
2) impianti e macchinari	5.514.990	4.834.144	680.846
3) attrezzature industriali e commerciali	363.815	269.917	93.898
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.235.214	668.246	566.968
7) altri beni	3.581.632	3.416.218	165.414
Totale II - Immobilizzazioni materiali	55.251.825	55.492.409	-240.584
III - Immobilizzazioni finanziarie			
Partecipazioni in altre imprese	450.727	436.896	13.831
Totale III - Immobilizzazioni Finanziarie	450.727	436.896	13.831
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	57.602.487	57.421.164	181.323
B) ATTIVO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze			
materie prime sussidiarie e di consumo	13.423	15.426	-2.003
Totale I - Rimanenze	13.423	15.426	-2.003
II - Crediti			
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<i>20.783.369</i>	<i>25.319.012</i>	<i>-4.535.644</i>
verso clienti altri	3.271.926	4.712.301	-1.440.375
verso studenti	239.067	275.602	-36.535
verso Miur per Contributi	393.880	436.214	-42.334
verso Miur per Compensi Specializzandi	6.224.739	9.893.516	-3.668.777
verso altri	2.707.520	1.669.197	1.038.323
Crediti v/Fondazione per fatture pagate	976.271	920.956	55.316
Crediti v/Fondazione per TFS Docenti	5.385.657	5.342.887	42.770
Crediti v/Fondazione per Altri Debiti	1.584.308	2.068.339	-484.031
Sub-totale Crediti V/Fondazione	7.946.237	8.332.182	-385.945
Totale II - Crediti	20.783.369	25.319.012	-4.535.644

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO (2)

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
IV - Disponibilità liquide			
1) depositi bancari e postali	11.494.179	3.186.435	8.307.744
1) depositi liquidi Finanziaria	104.197	104.197	0
1) depositi liquidi altri	283.628	432.277	-148.650
2) denaro e valori in cassa	14.017	6.527	7.490
Totale IV - Disponibilità liquide	11.896.020	3.729.436	8.166.584
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	32.692.812	29.063.874	3.628.937
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			
c1) Ratei attivi	150.829	18.228	132.601
c1) Risconti attivi	3.785.779	3.219.023	566.757
TOTALE RATEI E RISCONTI (C)	3.936.608	3.237.251	699.358
D) RATEI ATTIVI PER PROG.TI E RICERCHE IN CORSO			
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	7.532.834	4.935.881	2.596.953
TOTALE RATEI ATTIVI PER PROG.TI E RICERCHE IN CORSO (D)	7.532.834	4.935.881	2.596.953
TOTALE ATTIVO	101.764.741	94.658.170	7.106.571

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO (1)

	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Fondo di Dotazione dell'Ateneo	12.619.319	12.619.319	0
II. Patrimonio Vincolato	37.612.647	38.372.554	-759.907
<i>Contributi in c/capitale</i>	11.133.033	11.666.228	-533.196
<i>Rivalutazione Immobili</i>	24.053.982	24.053.982	0
<i>Riserva indisponibile L. 126/2020</i>	2.425.632	2.652.344	-226.712
III. Patrimonio non vincolato	-25.123.655	-27.311.465	2.187.810
<i>Riserva disponibile L. 126/2020</i>	569.640	342.929	226.712
<i>Disavanzo da devoluzione</i>	-29.623.257	-29.623.257	0
<i>Risultato esercizio</i>	1.961.098	1.770.163	190.935
<i>Risultato esercizi precedenti</i>	1.968.863	198.700	1.770.163
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	25.108.310	23.680.408	1.427.903
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
Per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	9.194.760	8.904.016	290.744
Altri:			
- Fondo Internazionalizzazione	371.391	606.851	-235.460
- Fondo per il diritto allo studio UCBM	2.626.814	3.153.023	-526.209
- Fondo rischi progetti PNRR e PNC	300.000	300.000	0
- Fondo premi ed incentivazione della Ricerca	436.223	436.223	0
- Fondo Realizzazione Community ALUMNI UCBM	289.771	360.000	-70.229
- Fondo Contenzioso	3.525.165	3.692.943	-167.778
- Fondo premi ed incentivazione	591.312	512.509	78.803
- Fondo vincolato MUR borse post lauream	1.483.393	1.426.150	57.243
- Fondo Garanzia prestiti studenti	464.284	364.284	100.000
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	19.283.113	19.755.998	-472.885
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			
	270.425	321.926	-51.501
D) DEBITI			
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	13.906.262	14.238.311	-332.050
1) debiti verso banche per scoperti di c/c	0	0	0
1) debiti verso banche per mutui	1.292.309	1.266.783	25.526
8) acconti	86.945	64.500	22.445
9) debiti verso fornitori per fatture ricevute	2.394.507	2.568.072	-173.565
9) debiti verso fornitori per fatture da ricevere	2.637.113	2.087.016	550.098
9) debiti verso fornitori per investimenti	544.837	962.551	-417.714
10) altri debiti - Dipendenti per ferie residue	790.710	682.857	107.852
12) altri debiti - debiti tributari	2.787.199	2.703.611	83.589
12) altri debiti - debiti verso istituti di previdenza sociale	2.311.505	2.212.093	99.412
12) altri debiti	1.061.137	1.690.829	-629.692
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	7.587.496	8.879.805	-1.292.309
1) debiti verso banche per mutui	7.587.496	8.879.805	-1.292.309
TOTALE DEBITI (D)	21.493.758	23.118.116	-1.624.358

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO (2)

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONT. AGLI INVEST.TI

e2) Ratei passivi	372.712	503.209	-130.497
e2) Risconti passivi su rette	14.157.506	11.101.347	3.056.158
e2) Risconti passivi	3.413.552	3.512.932	-99.380
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	17.943.770	15.117.488	2.826.282

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONT. AGLI INVEST.TI

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	17.665.365	12.664.234	5.001.131
TOTALE RISCONTI PASSIVI PROG.TI E RIC. IN CORSO (F)	17.665.365	12.664.234	5.001.131

TOTALE PASSIVO	101.764.741	94.658.170	7.106.571
-----------------------	--------------------	-------------------	------------------

CONTO ECONOMICO

	2025	2024	Variazione
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	48.894.903	42.423.901	6.471.002
II. CONTRIBUTI	23.410.476	23.042.283	368.193
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.947.222	2.832.686	114.536
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	75.252.601	68.298.870	6.953.731
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE	46.240.303	43.761.211	2.479.092
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	18.704.951	16.147.110	2.557.841
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	6.424.642	4.692.241	1.732.402
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI	717.697	1.246.969	-529.272
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.457.543	1.198.504	259.039
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	73.545.137	67.046.035	6.499.102
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	1.707.464	1.252.835	454.629
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
1) Proventi Finanziari	174.322	114.631	59.691
2) Interessi ed altri oneri finanziari	191.005	398.875	-207.870
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-16.683	-284.245	267.561
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
1) Proventi	777.530	1.288.993	-511.463
2) Oneri	346.585	331.126	15.459
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	430.945	957.867	-526.921
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE			
Imposte sul reddito dell'esercizio	-160.628	-156.294	-4.334
RISULTATO DI ESERCIZIO	1.961.098	1.770.163	190.935

RENDICONTO FINANZIARIO

	2025	2024
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE	7.328.159	5.569.261
RISULTATO NETTO	1.961.098	1.770.163
<i>Rettifica Voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:</i>		
RICAVI DA UTILIZZO CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE	-533.196	-580.961
AMMORTAMENTI	6.424.642	4.597.033
VARIAZIONE NETTA FONDO TFR+FONDO TFS	239.243	-224.403
VARIAZIONE NETTA ALTRI FONDI RISCHI ED ONERI	-763.629	7.429
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	9.149.212	3.507.829
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	4.578.414	-261.013
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	2.003	1.274
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	37.693	173.590
(AUMENTO)/DIMINUZIONE RATEI E RISCONTI ATTIVI	-3.296.310	558.248
AUMENTO/(DIMINUZIONE) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.827.413	3.035.731
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO	16.477.371	9.077.090
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI		
> MATERIALI	-5.695.824	-4.062.118
> IMMATERIALI	-896.311	-668.951
> FINANZIARIE	-13.831	-318.831
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI V/FORNITORI PER INVESTIMENTI	-417.714	-116.925
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-7.023.679	-5.166.824
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:		
DIMINUZIONE (AUMENTO) CREDITI VERSO ALTRE IMPRESE	-42.770	491.526
AUMENTO/(DIMINUZIONE) FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-1.244.338	-2.212.939
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-1.287.107	-1.721.412
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	8.166.584	2.188.853
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	3.729.436	1.540.583
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	11.896.020	3.729.436

Nota Integrativa al Bilancio Generale 2025

1. CRITERI GENERALI DI REDAZIONE

La valutazione delle voci che concorrono alla formazione del bilancio è stata effettuata nel pieno rispetto dei principi generali di prudenza e di competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale, tenuto conto della funzione economica di ciascuno degli elementi dell'attivo e del passivo e nel rispetto del principio di rilevanza e significatività dell'informazione, della prevalenza della sostanza sulla forma e nell'ottica di favorire la coerenza con le presentazioni future. In assenza di un principio o di una interpretazione applicabile specificamente ad una operazione, altro evento o circostanza, si è fatto uso di un giudizio il più obiettivo possibile nello sviluppare e applicare un principio contabile, al fine di fornire una informativa:

1. rilevante ai fini delle decisioni economiche da parte degli utilizzatori;
2. attendibile, in modo che il bilancio:
 - a) rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale - finanziaria, il risultato economico e i flussi finanziari dell'entità;
 - b) rifletta la sostanza economica delle operazioni, altri eventi e circostanze, e non meramente la forma legale;
 - c) sia neutrale, cioè scevro da pregiudizi;
 - d) sia prudente;
 - e) sia completo con riferimento a tutti gli aspetti rilevanti.

Il bilancio dell'Ente è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, la situazione finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

2. REVISIONE CONTABILE

Nella seduta del 24 giugno 2025, il Consiglio di Amministrazione ha conferito alla società *Deloitte & Touche S.p.A.* l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio dell'Università per il triennio 2025-2027, come previsto dell'art. 36 del Regolamento

di Finanza, Amministrazione e Contabilità, su proposta del Direttore Generale e con parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti.

3. NORMATIVA DI RIFERIMENTO

Si è proseguito nell'applicazione della Nuova Normativa sul Bilancio delle Università introdotta dal Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18¹ e dal successivo Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19², e dal successivo Decreto Interministeriale

¹ Si ricorda in particolare che il Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 all'art. 1 *“Contabilità economico-patrimoniale nelle Università”* comma 2 punto c) ha previsto che:

“Il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da:

- c) *bilancio unico d'ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato da una relazione sulla gestione.”*

Sempre nel Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 all'art. 2 *“Principi contabili e schemi di bilancio”* veniva indicato che:

“Le università per la predisposizione dei documenti contabili di cui all'articolo 1, comma 2, si attengono ai principi contabili e agli schemi di bilancio stabiliti e aggiornati con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle università italiane (CRUI), in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche.”

Importante segnalare anche quanto previsto dall'art. 8 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 (Introduzione Obblighi di trasparenza) che prevede:

“Comma 2: le università non considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, hanno l'obbligo di trasmettere al Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca i documenti contabili di cui all'articolo 1, comma 2, lettere c) e d), con le modalità e le procedure informatizzate definite dal Ministero.”

“Comma 3: il bilancio unico d'ateneo d'esercizio e, nella fase transitoria per le università in Contabilità finanziaria, il conto consuntivo di cui all'articolo 10, comma 1, sono pubblicati sul sito istituzionale delle università.”

² In merito ai principi contabili ed agli schemi di bilancio citati dal D. Lgs. 27/01/2012 n. 18 si riporta quanto stabilito dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 che in particolare all'Art. 3 *“Schemi di Bilancio”* riporta quanto segue:

“Comma 1: l'allegato 1, parte integrante del presente decreto, riporta gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario che compongono, insieme alla Nota Integrativa, il bilancio unico d'ateneo d'esercizio.”

30 maggio 2019 n. 1055 (Adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo), nonché dal Decreto MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025 (Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università) e dal conseguente Decreto Direttoriale n. 1410 dell'8 ottobre 2025 (Adozione della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei), così come previsto dal Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università Campus Bio-Medico di Roma approvato con Decreto Rettoriale del 13 giugno 2022.

Il Bilancio 2025 è stato redatto secondo quanto definito dal manuale, approvato con il Decreto Direttoriale (Miur) n. 3112 del 2 dicembre 2015, in seguito novellato con il Decreto Interministeriale (Miur e MEF) n. 394 del 8 giugno 2017, che ha modificato gli schemi di Bilancio, in particolare relativamente ai Ratei e Risconti attivi e passivi, introducendo la voce "D) Ratei Attivi per Progetti e ricerche in corso", e la voce "F) Risconti Passivi per Progetti e ricerche in corso". Il quadro normativo è stato successivamente aggiornato dal Decreto MUR-MEF n. 34/2025, che ha ulteriormente rivisto i principi contabili e gli schemi di bilancio applicabili alle Università.

Si evidenzia che il sopracitato decreto prevede il rinvio all'applicazione dei principi contabili OIC, e alla normativa del Codice Civile in via residuale fermo restando la

"Comma 5: per le università non considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, la struttura obbligatoria per lo Stato Patrimoniale si limita alle voci precedute da lettere maiuscole e numeri romani, per il Conto Economico si limita alle voci precedute da lettere maiuscole e numeri romani."

Va detto inoltre che a supporto dell'applicazione dei nuovi schemi di bilancio e dell'applicazione dei principi contabili previsti dalla Normativa il Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 all'Art. 8 comma 1 prevede che:

"il Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, avvalendosi della Commissione di cui all'art. 9 del decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 predisporre, entro centoventi giorni dall'entrata in vigore del presente decreto, e aggiorna periodicamente, un manuale tecnico-operativo a supporto delle attività gestionali. Tale previsione ha trovato attuazione, da ultimo, con il Decreto Direttoriale n. 1410 dell'8 ottobre 2025, che ha adottato la quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo."

compatibilità con le regole fissate dal Decreto interministeriale e successive modificazioni.

Si ricorda che per le università non considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, la struttura obbligatoria per lo Stato Patrimoniale si limita alle voci precedute da lettere maiuscole e numeri romani, per il Conto Economico si limita alle voci precedute da lettere maiuscole e numeri romani.

Si ricorda che l'Università Campus Bio-Medico di Roma è stata istituita con D.P.R. 28/10/91 e autorizzata dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica con D.M. del 31/10/91 e successive modifiche, pubblicate su G.U. n. 6 del 09/01/98 e G.U. n. 86 del 12/04/2001, è un ente non commerciale di cui all'articolo 73 comma 1 lettera c) del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917 (TUIR).

Il bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale, non sussistendo incertezze significative al riguardo.

Il bilancio al 31 dicembre 2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente nota integrativa.

La nota integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dagli artt. 2427 e 2427 bis del Codice civile, da altre disposizioni del Codice civile in materia di bilancio e da altre leggi precedenti. Inoltre, in essa sono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione la più trasparente e completa, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Gli importi sono espressi in unità di euro, salvo diversa indicazione.

4. CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI E NELLE RETTIFICHE DI VALORE

I criteri di valutazione adottati dall'Università CBM per le singole poste del Prospetto sono i seguenti, che risultano conformi alle disposizioni previste dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF del 14 gennaio 2014 n. 19 e dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF dell'8 giugno 2017 n. 394 (di seguito anche i "Decreti") e successive modificazioni:

- **immobilizzazioni materiali ed immateriali:** sono valutate al costo di acquisizione che comprende, oltre al prezzo di acquisto, tutti gli eventuali oneri accessori direttamente imputabili all'acquisto e alla messa in funzione del bene. Le spese di manutenzione straordinaria che comportano un incremento dei benefici economici futuri, vengono imputate ad incremento del valore dei cespiti, mentre gli altri costi di manutenzione ordinaria sono rilevati a conto economico. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nei limiti del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili, e sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti in funzione della residua possibilità di utilizzazione. I costi di impianto e di ampliamento comprendono gli oneri sostenuti nelle fasi di avvio dell'attività e di ampliamento della capacità operativa e sono ammortizzati entro un periodo di cinque anni. L'iscrizione e il mantenimento di tali costi tra le immobilizzazioni immateriali sono avvenuti con il consenso del Collegio Sindacale. Le concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono ammortizzati in relazione alla loro vita utile e, comunque, entro un periodo non superiore a cinque anni; in tale voce sono inclusi anche i software applicativi. Le immobilizzazioni immateriali in corso accolgono i costi riferiti a beni immateriali non ancora completati o per i quali non sia stata ancora acquisita la titolarità del relativo diritto. Tali valori permangono iscritti in tale voce sino al momento in cui il bene diviene disponibile per l'uso ovvero il progetto risulta completato; al ricorrere di tali condizioni, essi

sono riclassificati nelle pertinenti voci delle immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni in corso non sono assoggettate ad ammortamento. Le spese sostenute su beni di terzi e i diritti di superficie sono ammortizzati in relazione alla loro vita utile e, comunque, entro il limite della durata del relativo contratto o diritto.

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le “altre immobilizzazioni immateriali” se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le “immobilizzazioni materiali” nella specifica voce di appartenenza), sono ammortizzate in modo sistematico al minore tra il periodo di prevista utilità futura e quello residuo della locazione o del diverso diritto di utilizzo, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dall'Università.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori direttamente imputabili, e sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei beni. I terreni non sono soggetti ad ammortamento, in quanto beni a utilità non limitata nel tempo.

Per la generalità dei cespiti sono applicate le seguenti aliquote di ammortamento:

- immobili: 3%;
- costruzioni leggere: 10%;
- manutenzioni straordinarie su immobili: 20%;
- impianti e macchinari: 12,50%;
- impianti di allarme, fotocine e impianti di comunicazione: 20%;
- attrezzatura scientifica e sanitaria: 12,50%;
- mobili e arredi: 10%;
- attrezzatura generica: 20%;
- macchine elettroniche: 20%;
- autoveicoli: 25%.

Qualora, con riferimento a specifiche categorie di beni o a singoli cespiti, la vita utile stimata risulti diversa da quella espressa dalle aliquote sopra indicate, l'ammortamento è determinato sulla base della effettiva residua

possibilità di utilizzazione del bene. Le aliquote applicate sono riesaminate qualora intervengano elementi idonei a incidere in modo significativo sulla vita utile residua dei cespiti.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

L'eliminazione di un'immobilizzazione viene effettuata al momento della dismissione/vendita o qualora non siano attesi benefici economici futuri;

- **immobilizzazioni finanziarie:** per la valutazione delle partecipazioni si considera il costo sostenuto per l'acquisizione della partecipazione comprensivo degli oneri accessori. Se alla chiusura dell'esercizio risultano durevolmente di valore inferiore, tramite un apposito fondo svalutazione, sono esposte a tale minor valore. Nel caso in cui, negli esercizi successivi, vengano meno i motivi dell'iscrizione del fondo, lo stesso non viene mantenuto;
- **rimanenze:** le rimanenze di prodotti e materiali sono iscritte al costo, secondo il metodo del costo medio ponderato. Sono oggetto di svalutazione quando il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è minore del relativo valore contabile; se in esercizi successivi vengono meno i motivi che avevano giustificato la svalutazione, viene ripristinato il valore originario, nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo;
- **crediti:** sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato quando gli effetti sono irrilevanti, ovvero quando i costi di transazione, le

commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo oppure se i crediti sono a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi).

I crediti con scadenza oltre i 12 mesi dal momento della rilevazione iniziale, senza corresponsione di interessi, o con interessi significativamente diversi dai tassi di interesse di mercato, ed i relativi ricavi, si rilevano inizialmente al valore determinato attualizzando i flussi finanziari futuri al tasso di interesse di mercato, attraverso l'utilizzo di metodologie finanziarie di comune applicazione. La differenza tra il valore di rilevazione iniziale del credito così determinato e il valore a termine è rilevata a conto economico come provento finanziario lungo la durata del credito utilizzando il criterio del tasso di interesse effettivo.

Il valore dei crediti, come sopra determinato, è rettificato, ove necessario, da un apposito fondo svalutazione, esposto a diretta diminuzione del valore dei crediti stessi, al fine di adeguarli al loro presumibile valore di realizzo. L'importo della svalutazione alla data di bilancio è pari alla differenza tra il valore contabile e il valore dei flussi finanziari futuri stimati, ridotti degli importi che si prevede di non incassare attualizzato al tasso di interesse effettivo originario del credito (ossia al tasso di interesse effettivo calcolato in sede di rilevazione iniziale).

L'importo della svalutazione è rilevato nel conto economico.

- **disponibilità liquide:** sono iscritte al loro valore nominale;
- **patrimonio netto:** è iscritto secondo il principio del costo storico, tenuto conto delle eventuali variazioni derivanti da operazioni sul capitale, destinazioni di utile, copertura di perdite o altre operazioni deliberate dagli organi competenti.

Le singole voci del patrimonio netto riflettono la natura e la destinazione delle riserve. Le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nella presente nota integrativa.

Il patrimonio netto include, oltre al fondo di dotazione:

- patrimonio vincolato: composto da contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi erogatori, fondi e riserve vincolate a seguito di decisioni degli organi delle Università o per eventuali vincoli stabiliti dallo statuto;
- patrimonio non vincolato: costituito dalle riserve statutarie, dal risultato dell'esercizio e dai risultati degli esercizi precedenti non sottoposti

I vincoli di destinazione, analiticamente indicati, sono imposti da disposizioni normative o da delibere del Consiglio di Amministrazione; eventuali passaggi tra patrimonio vincolato e non vincolato sono parimenti subordinati a specifiche deliberazioni del medesimo organo.

- **fondo rischi e oneri:** sono stanziati per coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, di cui tuttavia alla chiusura dell'esercizio non è possibile determinare l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota di commento dei fondi, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri. L'importo dell'accantonamento al fondo rischi ed oneri è rilevato nel conto economico. I fondi per rischi ed oneri iscritti in bilancio sono stati istituiti a copertura di specifiche categorie di rischi e obblighi futuri.

Di seguito sono descritti i fondi oneri:

- il fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili accoglie gli accantonamenti a fronte degli impegni previdenziali e assistenziali maturati nei confronti dei docenti universitari in regime di quiescenza;
- il fondo internazionalizzazione è destinato a sostenere le attività di sviluppo delle relazioni con istituzioni accademiche estere e la mobilità internazionale di studenti e docenti;

- il fondo per il diritto allo studio UCBM copre gli oneri connessi alle iniziative di supporto economico agli studenti, in attuazione delle politiche di accesso e sostegno al percorso formativo;
- il fondo premi ed incentivazione è finalizzato alla corresponsione di premi e incentivi al personale, maturati ma non ancora erogati;
- il fondo MUR – borse post lauream accoglie le risorse erogate dal Ministero destinate al finanziamento di borse di studio post lauream, da utilizzare secondo le specifiche destinazioni ministeriali;
- il fondo premi e incentivazione della ricerca è destinato a stimolare e premiare l'attività di raccolta fondi per progetti di ricerca nazionali e internazionali;
- il fondo garanzia prestiti studenti, infine, è accantonato a fronte degli impegni di garanzia assunti dall'Ateneo in relazione ai prestiti d'onore erogati agli studenti.
- il fondo realizzazione Community ALUMNI UCBM è costituito a copertura delle spese programmate per lo sviluppo e il consolidamento della rete degli ex studenti dell'Ateneo.

Di seguito, invece, sono descritti i fondi rischi:

- il fondo contenzioso è accantonato a fronte di passività potenziali derivanti da vertenze legali e controversie in corso;
 - il fondo rischi progetti PNRR e PNC è stato istituito a presidio dei rischi connessi al potenziale mancato riconoscimento finanziario delle spese rendicontate nell'ambito dei progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e dal Piano Nazionale Complementare.
- **fondo per trattamento di fine rapporto:** include gli importi iscritti relativi alle somme che i dipendenti avrebbero diritto a percepire in caso di cessazione del rapporto di lavoro alla data di chiusura del bilancio. Le indennità di anzianità costituenti la suddetta voce, ossia la quota di accantonamento di competenza dell'anno e la rivalutazione annuale del

fondo preesistente, sono determinate in conformità alle norme vigenti. Il trattamento di fine rapporto è iscritto nella voce C del passivo ed il relativo accantonamento alla voce VII del conto economico.

Le modifiche apportate alla normativa TFR dalla Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (“Legge Finanziaria 2007”) e dai successivi Decreti e Regolamenti attuativi, hanno modificato i criteri di contabilizzazione applicati alle quote di TFR maturate al 31 dicembre 2006 e a quelle maturande dal 1° gennaio 2007, in quanto con l’istituzione del “Fondo per l’erogazione ai lavoratori dipendenti del settore privato dei trattamenti di fine rapporto di cui all’articolo 2120 del codice civile” (Fondo di Tesoreria gestito dall’INPS per conto dello Stato) i datori di lavoro che hanno alle proprie dipendenze almeno 50 addetti sono obbligati a versare a tale Fondo di Tesoreria le quote di TFR maturate in relazione ai quei lavoratori che non abbiano scelto di conferire la propria quota di liquidazione ad un fondo di previdenza complementare. L’importo del Trattamento di fine Rapporto esposto in bilancio è quindi indicato al netto delle quote versate al suddetto Fondo di Tesoreria INPS.

- **debiti:** sono iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato ai debiti qualora i suoi effetti risultino irrilevanti. Gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti a breve termine (ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi), attraverso l’utilizzo di metodologie finanziarie di comune applicazione.

Il criterio del costo ammortizzato non è inoltre applicato al finanziamento già in essere con l’istituto bancario MPS, il quale è esposto al valore nominale, ritenuto rappresentativo del presumibile valore di estinzione. Per tale finanziamento non si è proceduto alla rideterminazione secondo il criterio del costo ammortizzato in quanto lo stesso è stato acceso in esercizi precedenti e gli effetti derivanti dall’applicazione retrospettiva del metodo sono stati valutati come non significativi.

I debiti per ferie maturate dai dipendenti e per retribuzioni differite, comprensivi di quanto dovuto agli enti previdenziali, sono stanziati sulla base dell'ammontare che si dovrebbe corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data del bilancio.

- **ratei e risconti:** al fine di garantire il rispetto del principio della competenza economica, sono stati adeguatamente rilevati ratei e risconti attivi e passivi, mediante la corretta imputazione temporale dei componenti positivi e negativi di reddito agli esercizi cui gli stessi si riferiscono, indipendentemente dalla data di manifestazione finanziaria.

In particolare:

- i ratei e risconti attivi comprendono proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi futuri, inclusi i ratei attivi relativi a progetti e attività di ricerca finanziate o co-finanziate in corso di svolgimento;
- i ratei e risconti passivi comprendono costi di competenza dell'esercizio la cui manifestazione finanziaria avverrà negli esercizi successivi, nonché proventi già percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza economica di periodi futuri.

Nel contesto universitario assume particolare rilievo la corretta determinazione della competenza economica dei proventi derivanti da progetti, commesse e attività di ricerca finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali attività possono avere natura annuale o pluriennale, in funzione degli accordi stipulati con l'ente finanziatore e delle caratteristiche delle attività scientifiche e progettuali svolte.

I relativi ricavi sono rilevati in correlazione allo stato di avanzamento delle attività di ricerca e ai costi effettivamente sostenuti nell'esercizio, in applicazione del principio di competenza economica e del principio di correlazione tra costi e ricavi. Conseguentemente:

- qualora i proventi maturati risultino superiori agli importi già incassati o rendicontati, viene rilevato un rateo attivo;

- qualora, invece, i finanziamenti ricevuti eccedano la quota di ricavo di competenza dell'esercizio, la parte eccedente viene rinviata agli esercizi successivi mediante iscrizione di un risconto passivo.

- **ricavi:** accoglie le tipologie tipiche del mondo universitario, dettagliate di seguito:
 - i proventi derivanti dalle rette studenti sono iscritti sulla base della valorizzazione delle prestazioni effettivamente erogate alla data di bilancio, tenendo conto delle rette così come risultante dal decreto Rettorale.
 - i proventi relativi all'attività di Ricerca sono avviati per effetto di contratti di ricerca finalizzata, cofinanziata o meno, sulla base dei corrispettivi contrattuali stabiliti e maturati con ragionevole certezza. Si rimanda al precedente punto sui ratei e risconti per una maggiore informativa in merito;
 - i contributi, iscritti per competenza, sono comprensivi dei contributi dal MUR per contratti di specializzazione, contributi dal MUR per la Formazione Universitaria e la Ricerca, contributo 5 per Mille.

Nella voce altri ricavi rientrano tutti i proventi di natura residuale quali principalmente fitti attivi.

I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione o secondo la maturazione.

Le transazioni con le entità correlate sono avvenute a normali condizioni di mercato.

- **costi:** sono contabilizzati in base al principio di competenza, indipendentemente dalla data di incasso e pagamento, al netto dei resi, gli sconti, gli abbuoni ed i premi;

- **proventi e oneri finanziari:** sono iscritti per competenza.

- **proventi e oneri straordinari:** possono comprendere componenti di reddito derivanti da eventi o operazioni non ricorrenti, nonché eventuali rettifiche riferite a esercizi precedenti, imputate alle voci di conto economico coerentemente con la loro natura; gli elementi di entità o incidenza eccezionale sono illustrati separatamente in nota integrativa.
- **imposte sul reddito dell'esercizio:** sono determinate sulla base di una stima del reddito imponibile, in conformità alla normativa fiscale vigente applicabile agli enti universitari. Ai fini dell'IRPEF, la determinazione del carico fiscale tiene conto della distinzione tra attività istituzionali e attività di natura commerciale. In particolare, per le attività istituzionali trovano applicazione i regimi di esclusione e di esenzione previsti dalla normativa tributaria, mentre per le attività di natura commerciale il reddito imponibile è determinato secondo le regole ordinarie, tenendo conto delle eventuali disposizioni agevolative applicabili al settore universitario, nonché dei crediti d'imposta spettanti. L'IRPEF è determinata prevalentemente secondo il metodo retributivo, sulla base del costo del personale rilevante ai fini dell'imposta, in coerenza con la natura dell'attività istituzionale dell'Ateneo. Per le eventuali attività di natura commerciale, la base imponibile è determinata anche secondo il metodo ordinario, assumendo il valore della produzione netta così come definito dalla normativa vigente. Le imposte correnti sono rilevate nel conto economico alla voce "Imposte sul reddito dell'esercizio" e, per quanto dovuto, tra i debiti tributari dello stato patrimoniale, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite.
- **Imposte differite e anticipate:** sono determinate con riferimento alle differenze temporanee tra i valori contabili delle attività e delle passività iscritti nel bilancio economico-patrimoniale e i corrispondenti valori fiscalmente riconosciuti. In considerazione delle caratteristiche dell'attività svolta dall'Ateneo, nonché della prevalente natura istituzionale della stessa, nel presente bilancio non sono state rilevate imposte differite passive né

imposte anticipate, in quanto non emergono differenze temporanee significative tra valori civilistici e fiscali tali da determinare effetti fiscali differiti apprezzabili e con riferimento alle eventuali differenze temporanee deducibili, non sussiste il requisito della ragionevole certezza del loro recupero, anche in relazione alla limitata rilevanza delle attività imponibili di natura commerciale. Pertanto, non risultano iscritti fondi per imposte differite tra i fondi per rischi e oneri dello stato patrimoniale e non risultano iscritti crediti per imposte anticipate tra le attività. Le imposte sono pertanto rappresentate esclusivamente dalle imposte correnti di competenza dell'esercizio.

- ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Di seguito si fornisce un'illustrazione delle principali poste del bilancio e delle relative variazioni rispetto al bilancio dell'esercizio precedente.

Le poste manifestano le seguenti movimentazioni:

ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

A I - Immobilizzazioni Immateriali

Di seguito si riporta la composizione delle Immobilizzazioni Immateriali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2024	Incrementi	Decrementi e Amm.ti	31.12.2025
Costi di impianto e di ampliamento	7.578	0	854	6.724
Brevetti e diritti dell'ingegno	-0	25.924	25.924	-0
Concessioni, licenze e marchi	752.121	625.963	384.454	993.629
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	163.334	0	163.334
Altre	732.160	81.091	77.002	736.249
IMMOBILIZZAZIONI NETTE	1.491.859	896.311	488.234	1.899.936

Le Immobilizzazioni Immateriali al 31 dicembre 2025 sono pari a 1.899.936 Euro; tale voce ha registrato nel corso dell'anno incrementi per un ammontare complessivo pari a 896.311 Euro e decrementi per un ammontare complessivo pari a 488.234 Euro. Il decremento è relativo all'ammortamento. In particolare, l'incremento delle immobilizzazioni in corso e acconti è relativo alla struttura per la stabulazione degli animali da laboratorio, ancora non entrato in funzione perché in attesa delle relative approvazioni normative. Mentre l'incremento delle Concessioni, licenze e marchi è riconducibile alla crescita delle attività e degli investimenti connessi allo sviluppo dell'ente.

A II - Immobilizzazioni materiali

Di seguito si riporta la composizione delle Immobilizzazioni Materiali e le movimentazioni avvenute per ciascuna voce nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2024	Incrementi	Decrementi e Amm.ti	31.12.2025
Terreni	1.036.634	0	0	1.036.634
Fabbricati	23.649.766	303.719	1.248.111	22.705.374
Rivalutazione Immobili	21.617.484	0	803.318	20.814.166
Terreni e fabbricati	46.303.884	303.719	2.051.429	44.556.175
Impianti e macchinari	4.834.144	3.354.036	2.673.190	5.514.990
Attrezzature Ind.li e commerciali	269.917	138.051	44.154	363.815
Immobilizzazioni in corso e acconti	668.246	566.968	0	1.235.214
Altri beni	3.416.218	1.323.726	1.158.312	3.581.632
Immobilizzazioni Nette	55.492.409	5.686.500	5.927.085	55.251.825

Le Immobilizzazioni Materiali al 31 dicembre 2025 sono pari a 55.251.825 Euro; tale voce ha registrato nel corso dell'anno incrementi per un ammontare complessivo pari a 5.686.500 Euro e decrementi per un ammontare complessivo pari a 5.927.085 Euro. Il decremento è relativo all'ammortamento. In particolare, l'incremento della voce Impianti e macchinari è relativo alla crescita delle attrezzature scientifiche e di laboratorio.

Si ricorda che nel corso dell'esercizio 2020 è stata prolungata al 28 dicembre 2050 la durata del diritto di superficie relativamente agli immobili denominati Palazzina PRABB, Palazzina CESA e Palazzina Trapezio.

A III - Immobilizzazioni finanziarie

Di seguito si riporta la composizione delle Immobilizzazioni Finanziarie e la movimentazione avvenuta nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025
Partecipazioni in altre imprese	436.896	26.331	12.500	450.727
A) III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	436.896	26.331	12.500	450.727

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	di cui Utile/ (Perdita)	Quota posseduta in %	Importo della partecipazione in bilancio	Quota patrimonio netto ex art. 2426 CC di competenza	Differenza
BRAIN INNOVATIONS Srl	Roma	16.790	1.075.084	-60.389	19,32%	439.727	207.706	- 232.021
HEREMOS SRL	Roma	10.000	113.691	-5.557	15,00%	1.500	17.054	15.554
CONSORZIO CBM S.C.A.RL	Milano	20.000	20.001	0	10,00%	2.000	2.000	0
FOND GREEN INNOVATION	Roma	200.000	200.000	n.d.*	2,00%	4.000	4.000	0
DIH LAZIO	Roma	28.000	29.749	1.749	11,11%	3.500	3.305	- 195
Totale Partecipazioni in altre imprese		274.790	1.438.525	-64.197		450.727	234.065	-216.662

*I dati non risultano disponibili, in quanto il soggetto è stato costituito nel corso dell'anno 2025

Le Immobilizzazioni Finanziarie al 31 dicembre 2025 sono pari a 450.727 Euro e sono relative esclusivamente a partecipazioni detenute in altre imprese.

L'incremento nel 2025 per Euro 26.331 è legato principalmente all'immissione di capitale da parte di UCBM nella società spin-off Brain Innovations s.r.l. della quale è stato nominato come membro del CdA l'Amministratore Delegato e Direttore Generale dell'Università Andrea Rossi. La società ha come obiettivo quello di sviluppare degli algoritmi di diagnosi, monitoraggio e decisione terapeutica nella malattia di Parkinson.

Il decremento, invece, è riconducibile al venir meno della partecipazione detenuta nella società MTZ S.r.l. Inoltre, si segnala la presenza di partecipazioni residuali in altre imprese.

Per quanto riguarda le attività relative alla valorizzazione dei risultati della ricerca, parzialmente svolte dalle società di cui sopra nel corso dell'anno 2025 sono state depositate 4 domande di brevetti. Al 31 dicembre 2025 il portafoglio brevetti a titolarità/co-titolarità dell'Ateneo comprendeva 40 brevetti in 22 famiglie. Sono stati inoltre prodotti sia i proventi provenienti dalla cessione di un brevetto depositato nel 2017 in co-titolarità con la società Diapath S.p.A., a favore della stessa, sia i proventi provenienti da licenza di un brevetto di cui UCBM è co-titolare, la cui vendita con il nome commerciale di CytoMatrix è iniziata nel 2019, da parte

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

dell'azienda co-titolare UCS Diagnostic srl, con cui è stato stipulato un contratto di licenza esclusiva con previsione di royalties. Inoltre, a febbraio 2025 è stato ceduto alla società Bruno farmaceutici Spa un brevetto depositato nel 2022 riguardante un dispositivo destinato a pazienti affetti da disfunzioni tiroidee. Al 31 dicembre 2024 risultano accreditate come spin-off UCBM 7 società, di cui 2 partecipate.

Per quanto riguarda le differenze positive tra il valore di carico delle partecipazioni e la corrispondente quota di patrimonio netto, si segnala che esse non sono state considerate espressione di una perdita permanente di valore, ad esito della valutazione dei benefici economico-finanziari futuri che si stima affluiranno nell'economia della partecipante.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

- **B I – Rimanenze**

Di seguito si riportano la composizione delle Rimanenze e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Altro materiale	13.423	15.426	-2.003
TOTALE B) I RIMANENZE	13.423	15.426	-2.003

Le Rimanenze, relative principalmente a materiale di consumo utilizzato nell'ambito dello svolgimento delle attività didattiche, al 31 dicembre 2025 sono pari a 13.423 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato dell'anno 2024, un decremento pari a 2.003 Euro.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

• B II – Crediti

Di seguito si riportano la composizione dei Crediti e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
V/ clienti altri	3.271.926	4.712.301	-1.440.375
V/ studenti	239.067	275.602	-36.535
Crediti verso clienti	3.510.992	4.987.903	-1.476.911
v/MIUR per Contributi	393.880	436.214	-42.334
v/MIUR per Compensi Specializzandi	6.224.739	9.893.516	-3.668.777
Altri crediti	6.618.620	10.329.730	-3.711.111
V/ altri enti pubblici	872.819	337.119	535.700
V /erario per acconti	565.179	383.565	181.614
V /personale per acconti e prestiti	27.823	51.209	-23.386
V /enti previdenziali	260.837	255.294	5.543
V/ debitori diversi	980.862	642.010	338.851
Verso Altri	2.707.520	1.669.197	1.038.323
Totale Altri crediti	9.326.139	11.998.927	-2.672.788
Crediti v/Fondazione PUCM per fatture pagate	976.271	920.956	55.316
Crediti v/Fondazione PUCM per TFS Docenti	5.385.657	5.342.887	42.770
Crediti v/Fondazione PUCM per Altri Debiti	1.584.308	2.068.339	-484.031
Crediti V/ Fondazione PUCM	7.946.237	8.332.182	-385.945
TOTALE B) II CREDITI	20.783.369	25.319.012	-4.535.644

Si specifica che i crediti verso studenti sono relativi alle rate delle rette scadute al 31 dicembre 2025, su cui non si ravvedono tematiche circa la loro recuperabilità. I Crediti al 31 dicembre 2025 sono pari a 20.783.369 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato dell'anno 2024, un decremento pari a 4.535.644 Euro, rappresentato principalmente dai Crediti v/MIUR per Compensi Specializzandi per una migliore gestione dei pagamenti da parte del MUR. Per i crediti verso Fondazione PUCM si riferiscono ad operazioni avvenute a normali operazioni di mercato.

• B IV – Disponibilità liquide

Di seguito si riportano la composizione delle Disponibilità liquide e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Depositi bancari e postali	11.494.179	3.186.435	8.307.744
Depositi liquidi Finanziaria	104.197	104.197	0
Depositi liquidi Altri	283.628	432.277	-148.650
Denaro e valori in cassa	14.017	6.527	7.490
TOTALE B) IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	11.896.020	3.729.436	8.166.584

Le Disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 sono pari a 11.896.020 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato dell'anno 2024, un aumento pari a 8.166.584 Euro.

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Di seguito si riportano la composizione dei Ratei e Risconti Attivi e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Ratei Attivi	150.829	18.228	132.601
Risconti Attivi	3.785.779	3.219.023	566.757
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	3.936.608	3.237.251	699.358

I Ratei e Risconti Attivi al 31 dicembre 2025 sono pari a 3.936.608 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato dell'anno 2024, un incremento pari a 699.358 Euro.

D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

I Ratei Attivi per progetti e ricerche in corso al 31 dicembre 2025 sono pari a 7.532.834 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato dell'anno 2024, un incremento pari a 2.596.953 Euro, in coerenza con l'incremento registrato lato ricavi.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	7.532.834	4.935.881	2.596.953
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	7.532.834	4.935.881	2.596.953

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

A) PATRIMONIO NETTO

Di seguito si riportano la composizione del Patrimonio Netto e le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
I. Fondo di Dotazione dell'Ateneo	12.619.319	12.619.319	0
II. Patrimonio Vincolato	37.612.647	38.372.554	-759.907
<i>Contributi in c/capitale</i>	11.133.033	11.666.228	-533.196
<i>Rivalutazione Immobili</i>	24.053.982	24.053.982	0
<i>Riserva indisponibile L. 126/2020</i>	2.425.632	2.652.344	-226.712
III. Patrimonio non vincolato	-25.123.655	-27.311.465	2.187.810
<i>Riserva disponibile L. 126/2020</i>	569.640	342.929	226.712
<i>Disavanzo da devoluzione</i>	-29.623.257	-29.623.257	0
<i>Risultato esercizio</i>	1.961.098	1.770.163	190.935
<i>Risultato esercizi precedenti</i>	1.968.863	198.700	1.770.163
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	25.108.310	23.680.408	1.427.903

	Fondo di Dotazione dell'Ateneo	Patrimonio vincolato			Patrimonio non vincolato			
		Contributi c/capitale	Rivalutaz. Immobili	Riserva indisponibile L. 126/2020	Riserva disponibile L. 126/2020	Disavanzo devoluz.	Risultato esercizio	Risultato esercizi precedenti
31 dicembre 2023	12.619.319	12.247.189	24.053.982	2.728.060	267.212	-29.623.257	1.767.853	-1.569.152
- Risultato esercizio							1.770.163	
- Destinazione risultato esercizio precedente							-1.767.853	1.767.853
- Riclassifiche				-75.716	75.716			
-Altre variazioni:								
- Movimentazione contributi c/capitale		-580.961						
31 dicembre 2024	12.619.319	11.666.228	24.053.982	2.652.344	342.929	-29.623.257	1.770.163	198.700
- Risultato esercizio							1.961.098	
- Destinazione risultato esercizio precedente							-1.770.163	1.770.163
- Riclassifiche				-226.712	226.712			
-Altre variazioni:								
- Movimentazione contributi c/capitale		-533.196						
31 dicembre 2025	12.619.319	11.133.033	24.053.982	2.425.632	569.640	-29.623.257	1.961.098	1.968.863

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Il Patrimonio Netto, che ammonta al 31 dicembre 2025 a 25.108.310 Euro, è così costituito:

- Fondo di Dotazione dell'Ateneo di ammontare pari a 12.619.319 Euro;
- Patrimonio Vincolato di ammontare pari a 37.612.647 Euro;
- Patrimonio non Vincolato di ammontare pari a -25.123.655 Euro.

Il Patrimonio Netto complessivo ha registrato nel corso dell'anno un incremento di Euro 1.427.903.

Alla luce della natura non commerciale dell'Ente, si evidenzia che il patrimonio netto è composto esclusivamente da riserve non distribuibili, nello specifico si segnala che gli utili portati a nuovo da esercizi precedenti possono essere destinati a riduzione del Disavanzo da devoluzione.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

Di seguito si riportano la composizione dei Fondi per Rischi ed Oneri e le movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2024	Incrementi	Utilizzi	Rilasci	31.12.2025
Fondi di quiescenza:					
Fondo per trattamento di quiescenza ed obblighi simili	8.904.016	921.227	630.483		9.194.760
Totale fondi di quiescenza	8.904.016	921.227	630.483		9.194.760
Fondi oneri:					
Fondo Internazionalizzazione	606.851	0	235.460		371.391
Fondo per il diritto allo studio UCBM	3.153.023	312.255	838.464		2.626.814
Fondo premi ed incentivazione	512.509	410.330	331.526		591.312
Fondo vincolato MUR borse post lauream	1.426.150	882.351	825.108		1.483.393
Fondo realiz. Comm. ALUMNI UCBM	360.000	0	70.229		289.771
Fondo premi e incent. Ricerca	436.223	0	0		436.223
Fondo Garanzia Prestiti Studenti	364.284	100.000	0		464.284
Totale fondi oneri	6.859.040	1.704.936	2.300.787		6.263.188
Fondi rischi:					
Fondo Contenzioso	3.692.943	207.367	31.302	343.842	3.525.165
Fondo rischi progetti PNRR e PNC	300.000	0	0		300.000
Totale fondi rischi:	3.992.943	207.367	31.302	343.842	3.825.165
TOT. B) FONDO PER RISCHI ED ONERI	19.755.998	2.833.530	2.962.573	343.842	19.283.113

I fondi per rischi ed oneri ammontano, al 31 dicembre 2025, a Euro 19.283.113, rispetto a Euro 19.755.998 al 31 dicembre 2024, con una variazione netta negativa pari a Euro 472.885. Nel corso dell'esercizio si sono registrati accantonamenti per complessivi Euro 2.833.530 e decrementi per complessivi Euro 3.306.415. Si specifica che i decrementi includono sia rilasci che decrementi per un importo di 343.842 Euro.

Il fondo per trattamento di quiescenza dei docenti universitari ed obblighi simili passa da Euro 8.904.016 a Euro 9.194.760, con un incremento netto pari a Euro 290.744, determinato da accantonamenti dell'esercizio per Euro 921.227 e da utilizzi/decrementi per Euro 630.483.

Il fondo internazionalizzazione, volto a rafforzare le relazioni con istituzioni accademiche estere, alla promozione della mobilità internazionale di studenti e docenti, si riduce da Euro 606.851 a Euro 371.391, con una variazione negativa pari a Euro 235.460, per effetto di utilizzi intervenuti nel corso dell'esercizio.

Il fondo per il diritto allo studio UCBM passa da Euro 3.153.023 a Euro 2.626.814, con una riduzione netta pari a Euro 526.209, quale effetto di incrementi per Euro 312.255 e decrementi per Euro 838.464.

Il fondo contenzioso si attesta a Euro 3.525.165, rispetto a Euro 3.692.943 dell'esercizio precedente, con una variazione negativa pari a Euro 167.778, determinata da accantonamenti per Euro 207.367 e utilizzi/decrementi per Euro 375.145.

Il fondo premi ed incentivazione passa da Euro 512.509 a Euro 591.312, con un incremento netto pari a Euro 78.803, per effetto di incrementi dell'esercizio pari a Euro 410.330 e decrementi pari a Euro 331.526.

Il fondo vincolato MUR borse post lauream ammonta a Euro 1.483.393, rispetto a Euro 1.426.150 al 31 dicembre 2024, con un incremento netto pari a Euro 57.243, determinato da incrementi per Euro 882.351 e decrementi per Euro 825.108.

Il fondo realizzazione Community ALUMNI UCBM si riduce da Euro 360.000 a Euro 289.771, con una variazione negativa pari a Euro 70.229, derivante da spese sostenute per promuovere la nascita e lo sviluppo della Community ALUMNI

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

UCBM, attraverso iniziative strategiche volte a rafforzare il posizionamento e la riconoscibilità del brand UCBM all'interno della rete degli ex studenti.

Il fondo rischi ed oneri progetti PNRR e PNC, pari a Euro 300.000, destinato a coprire i rischi connessi al potenziale mancato riconoscimento finanziario dei progetti PNRR/PNC ed il fondo premi e incentivazione della ricerca, pari a Euro 436.223, con l'obiettivo di stimolare la crescita della raccolta fondi per progetti di ricerca nazionali e internazionali, elemento fondamentale per lo sviluppo dell'Ateneo e il rafforzamento del brand UCBM, non hanno registrato movimentazioni nel corso dell'esercizio.

Il fondo garanzia prestiti studenti passa da Euro 364.284 a Euro 464.284, con un incremento pari a Euro 100.000, integralmente riferibile agli accantonamenti dell'esercizio.

Nel complesso, la movimentazione intervenuta nell'esercizio riflette l'adeguamento dei fondi alle specifiche finalità cui gli stessi sono destinati, tenuto conto degli utilizzi intervenuti e delle ulteriori esigenze di copertura emerse nel corso dell'anno.

Gli stanziamenti iscritti nei fondi per rischi ed oneri sono ritenuti congrui rispetto ai rischi e agli oneri ragionevolmente prevedibili alla data di chiusura dell'esercizio.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Di seguito si riportano la composizione del Fondo di Trattamento di Fine Rapporto e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
TFR	270.425	321.926	-51.501
TOTALE C) TFR	270.425	321.926	-51.501

Il Fondo di Trattamento di Fine Rapporto al 31 dicembre 2025 è pari a 270.425 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato 2024, un decremento pari a 51.501 Euro.

D) DEBITI

Di seguito si riportano la composizione dei Debiti e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
esigibili entro l'esercizio successivo	13.906.262	14.238.311	-332.050
Debiti verso banche per mutui	1.292.309	1.266.783	25.526
Acconti	86.945	64.500	22.445
Debiti verso fornitori	5.031.620	4.655.087	376.533
Debiti verso fornitori per investimenti	544.837	962.551	-417.714
Dipendenti per ferie residue	790.710	682.857	107.852
Debiti tributari	2.787.199	2.703.611	83.589
Debiti verso istituti di previdenza sociale	2.311.505	2.212.093	99.412
Altri debiti	1.061.137	1.690.829	-629.692
esigibili oltre l'esercizio successivo	7.587.496	8.879.805	-1.292.309
Debiti verso banche per mutui	7.587.496	8.879.805	-1.292.309
TOTALE D) DEBITI	21.493.758	23.118.116	-1.624.358

I Debiti al 31 dicembre 2025 sono pari a 21.493.758 Euro; tale voce ha registrato, rispetto all'anno 2024, un decremento pari a 1.624.358 Euro.

Nello specifico:

- i debiti esigibili entro l'esercizio successivo, al 31 dicembre 2025 sono di ammontare pari a 13.906.262 Euro, sono diminuiti rispetto allo scorso anno di un ammontare pari a 332.050 Euro; le principali voci di variazione sono rappresentate dagli altri debiti, diminuiti per 0,6 MEuro, e dai debiti verso fornitori per investimenti, diminuiti per 0,4 MEuro, mentre si segnala una crescita dei debiti verso fornitori per 0,4 MEuro, dei debiti verso istituti di previdenza sociale per 0,1 MEuro e dei debiti tributari per 0,1 MEuro;
- i debiti esigibili oltre l'esercizio successivo, al 31 dicembre 2025 di ammontare pari a 7.587.496 Euro, sono diminuiti rispetto al dato dell'anno 2024 di un ammontare pari a 1.292.309 Euro dovuto al pagamento nell'anno.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Di seguito si riportano la composizione dei Ratei e Risconti Passivi e le variazioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Ratei passivi	372.712	503.209	-130.497
Risconti passivi	3.413.552	3.512.932	-99.380
Risconti passivi su rette	14.157.506	11.101.347	3.056.158
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	17.943.770	15.117.488	2.826.282

I Ratei e Risconti Passivi al 31 dicembre 2025 sono pari a 17.943.770 Euro; tale voce ha registrato, rispetto al dato dell'anno 2024, un incremento pari a 2.826.282 Euro, tale delta è principalmente dovuto all'incremento dei Risconti passivi su rette in coerenza con l'incremento dei ricavi.

F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Descrizione	31/12/2025	31.12.2024	Variazione
Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso	17.665.365	12.664.234	5.001.131
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	17.665.365	12.664.234	5.001.131

I Risconti Passivi per progetti e ricerche in corso al 31 dicembre 2025 sono pari a 17.665.365 Euro; tale voce ha registrato, rispetto allo scorso anno, un incremento pari a 5.001.131 Euro, dovuto all'incremento dell'attività di ricerca dell'Ateneo nell'anno 2025.

IMPEGNI E GARANZIE NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riporta la composizione dei Conti d'Ordine al 31 dicembre 2025.

Descrizione	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025
Fidejussioni BPS	26.257.092	0	0	26.257.092
<i>Totale Garanzie Prestate</i>	26.257.092	0	0	26.257.092
Impegni a fronte Progetti Europei	432.277	5.883.501	6.032.150	283.628
<i>Totale Altri Conti d'ordine</i>	432.277	5.883.501	6.032.150	283.628
TOTALE CONTI DI ORDINE	26.689.369	5.883.501	6.032.150	26.540.720

Gli impegni e garanzie al 31 dicembre 2025 sono pari a 26.540.720 Euro; tale voce ha registrato nel corso dell'anno incrementi per un ammontare complessivo pari a 5.883.501 Euro e decrementi per un ammontare complessivo pari a 6.032.150 Euro.

CONTO ECONOMICO**A - PROVENTI OPERATIVI**

Di seguito si riporta la composizione dei Proventi Operativi al 31 dicembre 2025.

Descrizione	2025	2024	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	48.894.903	42.423.901	6.471.002
II. CONTRIBUTI	23.410.476	23.042.283	368.193
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.947.222	2.832.686	114.536
TOTALE A) PROVENTI OPERATIVI	75.252.601	68.298.870	6.953.731

I Proventi Operativi sono pari, al 31 dicembre 2025, a 75.252.601 Euro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 6.953.731 Euro.

Per ottemperare a quanto richiesto dall'art 2424 del c.c. si precisa che il totale dei proventi operativi è prevalentemente realizzato sul territorio italiano.

Si rilevano, nel dettaglio, le seguenti variazioni:

- **Proventi Propri:** sono pari a 48.894.903 Euro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 6.471.002 Euro, prevalentemente relativi alle rette studenti per 35.391.292 Euro, mentre per l'attività di Ricerca si attestano a 12.196.585 Euro;
- **Contributi:** sono pari a 23.410.476 Euro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 368.193 Euro. I contributi pubblici sono principalmente relativi a: contributi dal MUR per contratti di specializzazione pari a 15.570.016 Euro, contributi dal MUR pari a 3.936.589 Euro per la Formazione Universitaria e la Ricerca, contributo 5 per Mille pari a 675.508 Euro. Gli altri contributi si attestano a 3.228.363 Euro, le informazioni sopra riportate sono state inserite anche per ottemperare alle Legge 124/2017;
- **Altri proventi e ricavi diversi:** sono pari a 2.947.222 Euro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 114.536 Euro. Questi ultimi sono relativi attività dell'Università di natura non caratteristica rispetto all'attività istituzionali.

- COSTI OPERATIVI

Di seguito si riporta la composizione dei Costi Operativi al 31 dicembre 2025.

- VII. COSTI DEL PERSONALE

Di seguito si riporta la composizione dei Costi del Personale al 31 dicembre 2025.

Descrizione	2025	2024	Variazione
Totale Serv. Professionali e Lavoro Autonomo	8.468.745	7.909.131	559.614
Altre Spese Personale	1.538.513	1.376.925	161.588
Totale Compensi Specializzandi	15.704.103	15.680.365	23.739
Totale Costo del Personale Dipendente	20.528.941	18.794.791	1.734.151
TOTALE B VII. COSTI DEL PERSONALE	46.240.303	43.761.211	2.479.092

I Costi del Personale sono pari, al 31 dicembre 2025, a 46.240.303 Euro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 2.479.092 Euro., dovuto al riconoscimento nell'anno 2025 degli scatti biennali al personale Docente e Ricercatore Universitario, l'incremento retributivo riconosciuto al personale amministrativo ed espletamento di procedure concorsuali della Formazione Universitaria.

Si riporta di seguito la tabella di movimentazione dell'organico:

TIPOLOGIA/QUALIFICA	2025	2024	Variazione
Totale PTA	186	174	12
Totale Professori	195	185	10
Totale Altro	1.815	1.773	42
Totale Generale	2.196	2.132	64

- VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Di seguito si riporta la composizione dei Costi della Gestione Corrente al 31 dicembre 2025.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Descrizione	2025	2024	Variazione
Totale Materie Prime, suss., di consumo e merci incl. Variazione del Magazzino	1.120.499	1.021.896	98.604
Totale Servizi di Terzi	16.103.238	13.822.857	2.280.381
Totale Godimento beni di terzi	1.481.213	1.302.357	178.857
TOTALE B VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	18.704.951	16.147.110	2.557.841

I Costi della Gestione Corrente sono pari, al 31 dicembre 2025, a 18.704.951 Euro e registrano, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 2.557.841 Euro., principalmente dovuto all'incremento del volume dei proventi operativi.

- IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La voce Ammortamenti e Svalutazioni è pari, al 31 dicembre 2025, a 6.424.642 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 1.732.402 Euro. Si evidenzia un incremento dell'ammortamento per immobilizzazioni materiali pari a 1.696.791 Euro ed un incremento per immobilizzazioni immateriali pari a 130.819 Euro.

- X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

La voce Accantonamenti per Rischi ed Oneri è pari, al 31 dicembre 2025, a 717.697 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un decremento pari a 529.272 Euro.

- XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	2025	2024	Variazione
Oneri diversi di gestione	1.457.543	1.198.504	259.039
TOTALE XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.457.543	1.198.504	259.039

La voce Oneri Diversi di Gestione è pari, al 31 dicembre 2025, a 1.457.543 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 259.039 Euro.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Di seguito si riporta la composizione dei Proventi ed Oneri Finanziari al 31 dicembre 2025.

Descrizione	2025	2024	Variazione
16) Altri proventi	174.322	114.631	59.691
17) Altri interessi ed Oneri finanziari	191.005	398.875	-207.870
TOTALE C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-16.683	-284.245	267.561

La voce Proventi ed Oneri Finanziari è pari, al 31 dicembre 2025, a -16.683 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un miglioramento pari a 267.561 Euro (minori oneri finanziari netti), questo risultato è dovuto principalmente al livello di liquidità disponibile, che ha consentito di evitare il ricorso a finanziamenti bancari, con conseguente contenimento degli oneri finanziari

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Di seguito si riporta la composizione dei Proventi ed Oneri Straordinari al 31 dicembre 2025.

Descrizione	2025	2024	Variazione
Proventi	777.530	1.288.993	-511.463
Oneri	346.585	331.126	15.459
TOTALE E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	430.945	957.867	-526.921

La voce Proventi ed Oneri Straordinari è pari, al 31 dicembre 2025, a 430.945 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un decremento pari a 526.921 Euro (minori proventi netti). In particolare, la voce Proventi straordinari accoglie principalmente il rilascio di fondi rischi come maggiormente dettagliato nel paragrafo "Fondi per rischi ed oneri" suesposto.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Descrizione	2025	2024	Variazione
Imposte e Tasse	-160.628	-156.294	-4.334
TOTALE F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-160.628	-156.294	-4.334

La voce Imposte e Tasse al 31 dicembre 2025 è pari a 160.628 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un incremento pari a 4.334 Euro.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	2025	2024	Variazione
Risultato esercizio	1.961.098	1.770.163	190.935
TOTALE RISULTATO DI ESERCIZIO	1.961.098	1.770.163	190.935

Il risultato di esercizio del Bilancio dell'Università Campus Bio-Medico di Roma è un utile pari, al 31 dicembre 2025, a 1.961.098,37 Euro e registra, rispetto al precedente esercizio, un miglioramento pari a 190.935 Euro.

Tale risultato si inserisce in un andamento complessivamente positivo del triennio 2023–2025. Al riguardo, si evidenzia che l'utile rilevato nell'esercizio 2023, pari a Euro 1.767.853, risultava influenzato dalla presenza di componenti positivi di natura straordinaria, connesse alla vendita della palazzina sita in via Longoni 47. Diversamente, i risultati conseguiti negli esercizi 2024 e 2025 riflettono principalmente l'andamento della gestione ordinaria, sostenuti dall'incremento dei ricavi caratteristici e da un'attenta attività di razionalizzazione e contenimento dei costi.

Il risultato dell'esercizio 2025 conferma, pertanto, il rafforzamento degli equilibri economici dell'Ateneo e la progressiva stabilizzazione della capacità della gestione caratteristica di concorrere in misura determinante alla formazione del risultato di periodo.

ALTRE INFORMAZIONI

Informazioni relative ai compensi spettanti agli Amministratori e al Collegio Sindacale

Ai sensi dell'art. 2427, primo comma, n. 16 del C.C., si evidenziano i compensi spettanti ai membri del Consiglio d'Amministrazione e al Collegio Sindacale:

I compensi relativi all'organo amministrativo sono pari nel 2025 ad Euro 225 mila. Gli emolumenti relativi al collegio sindacale conti ammontano complessivamente ad Euro 55 mila.

Si informa inoltre che non sono stati iscritti anticipazioni e crediti concessi agli amministratori e sindaci, nonché impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate, in quanto non previsti.

Informazioni relative ai compensi spettanti al Revisore legale

Ai sensi dall'art. 2427, primo comma, n. 16-bis del C.C., di seguito si riportano i compensi della Società di Revisione pari a euro 39.500.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si evidenzia che non ci sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio tale da richiedere una specificazione in tale paragrafo.

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art 2427 comma 1 del c.c., si propone la destinazione del risultato d'esercizio come segue: riportare l'utile dell'anno ad esercizi successivi.

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti al Bilancio al 31.12.2025

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università Campus Bio-Medico di Roma.

Il Collegio dei Revisori, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e ss. Cod. Civ.

Si da atto che l'attuale Collegio dei Revisori dei Conti è stato nominato per un triennio, in data 28 aprile 2025, con durata in carica fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2027.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, Cod.Civ.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle norme di comportamento del Collegio Sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente il Collegio dei Revisori.

a) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. Cod.Civ.

- Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.
- Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.
- Abbiamo acquisito dagli Amministratori, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'UCBM di Roma e in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, anche

tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

- Abbiamo vigilato sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, anche attraverso lo scambio di informazioni con i referenti della funzione Audit dell'Università

Il Collegio, da atto del rafforzamento della struttura dei controlli interni, attraverso la costituzione, dell'internal Audit.

- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.
- Abbiamo avuto incontri e acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza (OdV) ex D.Lgs. 231/2001 e non sono emerse criticità rispetto al Modello Organizzativo, che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce o segnalazioni.

Nel corso dell'esercizio 2025, il Collegio dei Revisori ha rilasciato la propria proposta motivata, in relazione al conferimento dell'incarico di revisione legale dei conti, per il triennio 2025-2026-2027 da parte del Consiglio di Amministrazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

b) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio:

Con riferimento al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, per gli aspetti non legati alla revisione legale, è da sottolineare che il bilancio è stato redatto in conformità dei criteri definiti dal D.Lgs. 27 gennaio 2012 n. 18, dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014 n. 19 e dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017 n. 394 e successive modificazioni. Si ricorda che l'Università Campus Bio-Medico di Roma è stata istituita con D.P.R. 28/10/91 e autorizzata dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica con D.M. del 31/10/91 e successive modifiche, pubblicate su G.U. n. 6 del 09/01/98 e G.U. n. 86 del

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

12/04/2001, è un ente non commerciale di cui all'articolo 73 comma 1 lettera c) del D.P.R. 22 dicembre 1986 n. 917 (TUIR). Abbiamo vigilato sull'impostazione data al bilancio e sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, il Consiglio di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'Art. 2423 quarto comma del Codice Civile.

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza, a seguito dell'espletamento dei nostri doveri, e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Normativa di riferimento

Come ampiamente illustrato nella Nota Integrativa, la Normativa di riferimento, per la redazione del bilancio, è quella propria delle Università non Statali, pertanto non trovano applicazione le norme di cui al Dlg. 18 agosto 2015 n. 139.

Risultato dell'esercizio

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato il progetto di bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, approvato a termini di Statuto, che qui di seguito sintetizziamo nelle sue più significative poste:

Attivo

A) Immobilizzazioni	€	57.602.487
B) Attivo circolante	€	32.692.812
C) Ratei e risconti attivi	€	3.936.608

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

D) Ratei per Progetti e Ricerche	€	7.532.834
Totale Attivo	€	101.764.741

Passivo

A) Patrimonio netto	€	25.108.310
B) Fondi per rischi e oneri	€	19.283.113
C) Trattamento di fine rapporto	€	270.425
D) Debiti	€	21.493.758
E) Ratei e risconti passivi	€	17.943.770
F) Risconti Progetti e Ricerche	€	17.665.365
Totale Passivo	€	101.764.741

Conto Economico

A) Proventi Operativi	€	75.252.601
B) Costi Operativi	€	73.545.137
Diff. tra Proventi e Costi Operativi	€ (+)	1.707.464
C) Proventi ed Oneri Finanziari	€ (-)	16.683
E) Proventi e Oneri Straordinari	€ (+)	430.945
Imposte sul reddito d'esercizio	€ (-)	160.628
Avanzo dell'Esercizio	€ (+)	1.961.098

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

I Proventi Operativi, rispetto all'esercizio precedente passano da 68,3 MEuro a 75,3 MEuro (+7,0 MEuro).

Il risultato complessivo dell'Ente passa da un avanzo di 1.770 kEuro ad un avanzo di 1.961 kEuro (+191 kEuro rispetto al 2024).

Si evidenzia che l'avanzo dell'esercizio 2023, pari a Euro 1.767.853, risultava influenzato dalla rilevazione di componenti positivi di natura straordinaria connesse alla cessione dell'immobile sito in via Longoni 47. I risultati degli esercizi 2024 e 2025 risultano, invece, attribuibili in misura prevalente alla dinamica della gestione ordinaria, sostenuta dalla crescita dei ricavi caratteristici e dalle misure di contenimento e razionalizzazione dei costi adottate nel periodo. Il Collegio prende atto che nella Relazione sulla Gestione si è provveduto ad illustrare esaurientemente le informazioni relative all'Analisi Economica, all'Analisi Patrimoniale e al Rendiconto Finanziario.

I conti d'ordine, mantengono l'attuale collocazione in quanto detta collocazione, in deroga alla norma generale è espressamente prevista dalla norma relativa alle Università.

Il Collegio evidenzia l'incremento del valore contabile del Patrimonio Netto nell'anno 2025 da Euro 23.680.408, ad Euro 25.108.310, come illustrato in Nota Integrativa. L'indebitamento per mutui verso il sistema bancario si attesta su 8,9 MEuro, con una variazione rispetto al dato dell'anno 2024 di -1,3 MEuro; i debiti verso banche per scoperti di conto corrente sono a zero.

I debiti operativi e per investimenti, esigibili entro l'esercizio successivo, sono pari a 12,6 MEuro contro i 13,0 MEuro del saldo 2024. La dinamica della voce riflette, da un lato, l'incremento dei debiti tributari e previdenziali, pari complessivamente a 5,1 MEuro rispetto a 4,9 MEuro del precedente esercizio, nonché l'aumento dei debiti verso fornitori per fatture da ricevere, passati da 2,1 MEuro a 2,6 MEuro; dall'altro, si rileva la diminuzione dei debiti verso fornitori per fatture ricevute, scesi da 2,6 MEuro a 2,4 MEuro, dei debiti verso fornitori per investimenti, ridottisi da 1,0 MEuro a 0,5 MEuro, nonché degli altri debiti, diminuiti da 1,3 MEuro a 0,8 MEuro.

Bilancio Consuntivo Esercizio 2025

Le disponibilità liquide evidenziano un significativo incremento, passando da 3,7 MEuro del 2024 a 11,9 MEuro del 2025, con una variazione positiva pari a 8,2 MEuro.

L'attivo circolante, come riclassificato, si attesta a 32,7 MEuro, rispetto a 29,1 MEuro del 2024, registrando un incremento di 3,6 MEuro.

Il flusso di cassa da attività d'esercizio passa da 9,1 MEuro a 16,5 MEuro, con un miglioramento complessivo pari a 7,4 MEuro, confermando la maggiore capacità della gestione corrente di generare risorse finanziarie.

Con particolare riferimento alle poste relative agli accantonamenti, agli ammortamenti e ai relativi fondi, il Collegio prende atto che gli stessi sono stati, coerentemente con quanto posto in essere nei passati esercizi, costituiti in base al principio di prudenza, come esposto nella nota integrativa, in particolare per quanto concerne accantonamenti ed ammortamenti. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato correttamente, adeguatamente e prudenzialmente calcolato e conseguentemente il relativo fondo risulta adeguatamente costituito. L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è stato correttamente, adeguatamente e prudenzialmente calcolato in base all'utilizzo effettivo dei beni e conseguentemente il relativo fondo risulta adeguatamente costituito.

Si ricorda che nell'anno 2022 si è proceduto come da dispositivo della norma, dell'articolo 60, comma 7-bis e seguenti, Dl 104/2020 (Decreto Agosto) e del successivo articolo 3, comma 8, Dl 198/2022 (Decreto Milleproroghe 2023), ad appostare una parte dell'avanzo di esercizio 2022 alla costituzione di una riserva indisponibile di Patrimonio Netto, pari ad Euro 2.995.272,20.

Tale riserva indisponibile, si considererà liberata al termine del periodo di ammortamento o con la cessione o svalutazione delle rispettive immobilizzazioni. Qualora non sia stato prolungato il piano di ammortamento, la liberazione della riserva avverrà per quote omogenee negli esercizi successivi, in questo esercizio si è provveduto a riallocare un importo di 569.640 euro dalla Riserva indisponibile

alla Riserva disponibile, in applicazione di quanto sopra esposto.

A partire dal 2016, il Bilancio è stato redatto in conformità alla normativa sul bilancio delle Università introdotta dal Decreto Legislativo 27 gennaio 2012, n. 18, dal Decreto Interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19, dal Decreto Interministeriale 8 giugno 2017, n. 394 e dal Decreto Ministeriale 10 dicembre 2025, n. 1432, così come previsto dal Regolamento Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'Università Campus Bio-Medico di Roma approvato con Decreto Rettorale del 13 giugno 2022.

Condividiamo i criteri di valutazione esposti nella Relazione e nella Nota Integrativa ed in particolare esprimiamo il nostro assenso all'appostazione dei ratei, dei risconti nonché degli ammortamenti e degli accantonamenti.

Il Collegio riferisce altresì che, l'Organo di Controllo ex Dlgs 231/01 ha espletato le sue funzioni relazionando periodicamente il Collegio.

Revisione Contabile

Si ricorda, che nel 2025 è proseguito il percorso di Revisione Contabile del Bilancio, intrapreso a partire dal Bilancio consuntivo 2014.

In data 24 giugno 2025, il Consiglio di Amministrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, ha conferito alla società di revisione *Deloitte & Touche s.p.a.* (di seguito anche la "società di revisione"), l'incarico di Revisione Contabile volontaria dei bilanci degli esercizi 2025, 2026 e 2027 e quindi fino all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2027.

Compete pertanto alla *Deloitte & Touche s.p.a.*, incaricata della revisione legale dei conti, esprimere il giudizio sul bilancio ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39.

Il Collegio Sindacale ha accertato che da parte della società di revisione incaricata del controllo contabile, non sono sin qui emersi dati o fatti rilevanti da segnalare nella presente relazione. A tale riguardo la *Deloitte & Touche s.p.a.*, nella propria relazione emessa in data odierna sulla revisione contabile del bilancio, ha attestato che lo stesso fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2025, del risultato

economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione. Con riferimento al giudizio sulla coerenza delle informazioni fornite nella relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio, sulla conformità della stessa alle norme di legge e sulla dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione, la società di revisione non ha evidenziato alcuna anomalia.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, la *Deloitte & Touche s.p.a.* non ha riportato alcuna evidenza.

La relazione della Società di Revisione evidenzia gli aspetti chiave della revisione contabile, alle quali si rinvia.

Non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio dell'Università, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data a tale documento, accertandone la sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura.

L'organo amministrativo, nei documenti costituenti il bilancio di esercizio, ha illustrato i criteri di valutazione delle varie poste ed ha fornito le informazioni richieste dalla normativa sia in ordine allo Stato Patrimoniale che al Conto Economico, nonché quelle ritenute necessarie per una esauriente intelligibilità del progetto di Bilancio stesso. Abbiamo riscontrato che nelle note al bilancio e nella relazione sulla gestione sono stati descritti i principali rischi e incertezze cui la Fondazione è esposta.

Abbiamo altresì verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione ed anche a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Conclusioni

In conclusione, il Collegio Sindacale, non essendoci motivi ostativi, esprime parere favorevole sul bilancio al 31 dicembre 2025, che si chiude con un avanzo di euro 1.961.098 con la proposta di riportarlo a nuovo.

Roma, 15 aprile 2026

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Massimo Intersimone (Presidente)

Dott. Giovanni Bianchi (Revisore effettivo)

Dott. Davide Rossetti (Revisore effettivo)

**Relazione della società di
revisione**

***Relazione di revisione
al bilancio al 31 dicembre
2025***

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Al Consiglio di Amministrazione della Università Campus Bio-Medico di Roma

RELAZIONE SULLA REVISIONE CONTABILE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio dell'Università Campus Bio-Medico di Roma (l'"Università") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Università al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Università in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio dell'Università Campus Bio-Medico di Roma per l'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, l'11 aprile 2025, ha espresso un giudizio senza modifica su tale bilancio.

Responsabilità del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile per la valutazione della capacità dell'Università di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio di Amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Università o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Università.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Università;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio di Amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio di Amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Università di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Università cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

RELAZIONE SU ALTRE DISPOSIZIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10

Il Consiglio di Amministrazione dell'Università Campus Bio-Medico di Roma è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione dell'Università Campus Bio-Medico di Roma al 31 dicembre 2025, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio dell'Università Campus Bio-Medico di Roma al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Claudio Martino
Director

Roma, 15 aprile 2026